



**PROYECTO  
 MEJORANDO LA  
 COMPETITIVIDAD DE  
 LA ECONOMÍA RURAL  
 EN YORO**

**INFORME 1ER SEMESTRE  
 2012**




Morazán Yoro, Agosto de 2012

# CONTENIDO

Presentación .....	3
Introducción.....	4
Resumen Ejecutivo.....	5
Descripción de la metodología de evaluación .....	7
I. Avance de actividades y resultados respecto al POA .....	8
I.1) Componente de Desarrollo Organizacional y Gestión del Territorio (DOGT).....	8
I.2) Componente de Inserción y Posicionamiento en los Mercados (IPM).....	23
I.3) Gestión y Administración.....	35
UNIDAD DE PLANIFICACIÓN.....	35
ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS .....	41
I.4) Análisis General de los Resultados .....	46
II. Principales riesgos y problemas a la implementación .....	48
IV. Gestión del conocimiento:.....	49
V. Seguimiento de las medidas acordadas en la misión de supervisión de FIDA .....	50
VI. Conclusiones y Recomendaciones.....	57
ANEXOS .....	60
Avance Físico del POA 2012 Componente DOGT.....	61
Avance Físico del POA 2012 Componente IPM.....	68
Informe de Indicadores RIMS de 1er Nivel al 30 de junio del 2012.....	75
Cuadros de Información administrativa y Financiera .....	78
Fotografías .....	85

## Presentación

El presente informe da a conocer las principales gestiones, actividades y logros en los aspectos técnicos y administrativos **del Proyecto Mejorando la Competitividad de la Economía Rural en Yoro (PROMECOM)**, en el período comprendido entre los meses de enero a junio del 2012, así mismo se revelan los principales problemas y restricciones, así como las recomendaciones operativas y estratégicas para el mejoramiento del desempeño.

## Introducción

El primer semestre del 2012 ha representado para el PROMECOM un periodo de implementación y evaluación de sus estrategias, enfocados sobre todo en la recuperación del nivel de ejecución que el proyecto deba tener a tres y medio años de su inicio, se destacan en su ejecución a la fecha, el ciclo de focalización, viabilización y factibilización de proyectos integrales de inversión, el enfoque de cadenas de valor y comercialización, incluyendo el enfoque de género, juventud y ambiente; asimismo ha habido un mejor desempeño en aspectos administrativos y financieros, donde el flujo de justificaciones remitidas al FIDA se ha visto mejorada en frecuencia y cantidad.

## Resumen Ejecutivo

Durante el primer semestre y a fin de poder recuperar el nivel de ejecución físico y financiero según su diseño original, el PROMECOM enfocó su operatividad al incremento de su cartera de proyectos integrales de inversión con enfoque de mercado, de ordenamiento territorial, de género y ambiente, que es su principal finalidad, asimismo se continuó dando prioridad al uso de los fondos del FIDA según recomendación de dicho organismo en su misión de supervisión del mes de febrero de 2012, labores ambas que han rendido los frutos esperados, mejorando las proyecciones para el desempeño del proyecto para el último semestre del 2012.

Con los esfuerzos desarrollados, el PROMECOM ha alcanzado un total de 76 Proyectos Integrales de Inversión orientados a un número igual de Grupos Empresariales Rurales (GER), 44 proyectos del 2011 ya con acciones iniciadas en el campo y 33 proyectos del 2012 que después de haber finalizado las etapas técnicas de focalización, viabilización y factibilización, están listos para ser sometidos para su aprobación final en el mes de julio, en las instancias rectoras del PROMECOM como son el Consejo Orientador Local COLP y el Consejo Orientador del Proyectos COP, ambas con participación de entes locales de Yoro representantes de los productores, de las autoridades del país, así como de cooperantes y garantes de las operaciones del PROMECOM.

En materia de Asistencia Técnica y capacitación como apoyo principal a la implementación del proyecto y en seguimiento a las recomendaciones del FIDA, la dotación de este servicio para los proyectos de inversión iniciados durante el año 2011, fue reorientado como innovación a un enfoque de cadena de valor y comercialización, logrando reagrupar los proyectos en 7 cadenas principales, 1) Granos Básicos, 2) Café, 3) Apícola, 4) Cultivos de Diversificación (Jengibre, Yuca, Plátano, etc), 5) Bovina (orientación a la leche) y ganado menor, 6) Micro, pequeña y mediana Empresa (MIPYME) y 7) Manejo Forestal y transformación de madera. Debido a que se debió reformular términos de referencia enfocados a cadenas, durante este periodo se logró lanzar los procesos de contratación de Asistencia Técnica para 21 GER vinculados a la cadena de Granos Básicos y 10 GER de la cadena de café, esperando la contratación e inicios de operaciones para el mes de julio, los otros procesos de contratación para el resto de cadenas serán lanzados durante el 2do trimestre, donde se espera una participación activa del Instituto Nacional de Formación Profesional INFOP, con el cual ya se están gestionando acuerdos.

Asimismo el Proyecto se encuentra listo para lanzar el proceso de factibilización de 35 proyectos adicionales en el mismo mes de julio, con los cuales al mes de septiembre y estando ya aprobados por el COP, se estarían alcanzando un gran total de 112 Proyectos Integrales de inversión (44 de 2011 y 68 del 2012), correspondientes a un 35% de ejecución de la meta total de la vida del proyectos (322 proyectos) y al 76% respecto a lo estimado en la evaluación ex ante a tres y medio años de ejecución (158 proyectos), y un 77% de la meta del 2012 que llega a los 87 Proyectos de Inversión. Con estos 112 Proyectos se estaría alcanzando beneficiar a unos 4,516 hogares para un 39% de la meta global estipulada en 11700 familias, con una participación de la mujer del 35%.

De manera paralela la ejecución financiera a continuado con buen paso, incrementando la frecuencia y el monto de las liquidaciones y justificaciones remitidas al FIDA, alcanzando hasta la W12 un 31% global

de la fuente FIDA (US\$ 9.385 millones) durante toda la vida del PROMECOM y con proyecciones de alcanzar al menos un 40% a finales del año, sin embargo referente a la fuente BCIE y a causa del uso priorizado de fondos FIDA en el 1er semestre de 2012, se ha experimentado un retraso en el uso de dichos fondos, situación que ha sido puesta de manifiesto en los informes del Proyecto dirigidos a la Unidad de Planificación y Evaluación de la Gestión (UPEG) de la SAG, a la Secretaria de Planificación y Cooperación Externa (SEPLAN) y en las reuniones de revisión de cartera (de la fuente BCIE y del organismo PNUD) desarrolladas en la Secretaria de Finanzas (SEFIN) y en las cuales se realizaron compromisos y se definió ruta crítica para la recuperación del nivel de ejecución físico y financiero del Contrato de préstamo 1947 con BCIE para el 2012, como son: priorizar el uso de los fondos del BCIE para la capitalización de los proyectos de inversión por aprobarse en las reuniones del COP de julio y septiembre, para un total de 68 Proyectos por un monto global estimado en L26 millones de lempiras; el pago de Asistencia técnica y capacitación especializada vinculada a los proyectos de inversión implementados, por un monto estimado en L8 millones de lempiras; el establecimiento del fondo rotatorio a partir de la liquidación del saldo del primer desembolso, en el mes de septiembre; y a fin de agilizar el proceso de justificación del gasto y reembolso de fondos, la utilización de la misma metodología que se sigue con el FIDA, ya bajo la figura del fondo rotatorio, significando esto una innovación y mejora modelo del FIDA para los proyectos de la cartera BCIE.

En términos generales desde la perspectiva de la Coordinación General así como de la Unidad de Planificación, Seguimiento y Evaluación del PROMECOM se evalúa que el desempeño del proyecto hasta el primer semestre del 2012 es **satisfactorio**.

## **Descripción de la metodología de evaluación**

Los mecanismos para el seguimiento y evaluación del PROMECOM están fundamentados en un enfoque orientado a procesos, que pueden ser medibles y verificables con los grupos empresariales rurales (GER), prestadores de servicios (PST) y organizaciones de apoyo, en relación con el plan estratégico de cada uno de los componentes del Proyecto. Para la ejecución de este proceso y evaluación, el proyecto cuenta con indicadores para medir las actividades y productos, efectos e impactos, que permiten conocer los diferentes niveles de ejecución del proyecto.

Todas las acciones desarrolladas por el PROMECOM están vinculadas a indicadores que pueden ir alcanzándose dentro de la vida del proyecto, a través de la definición de escalas de resultados de primer nivel o productos, de segundo nivel o efectos y de tercer nivel o de impactos.

Asimismo el proyecto cuenta con un Plan Operativo Anual (POA) estructurado en función de objetivos alcanzables según su realidad actual, el cual implementa en coordinación con el PNUD; y el seguimiento y evaluación del FIDA el que también proporciona recomendaciones para el mejor desempeño del proyecto en sus misiones de supervisión.

## **I. Avance de actividades y resultados respecto al POA**

De acuerdo a lo establecido en el Plan Operativo Anual (POA) 2012 el avance del proyecto en función de sus actividades y resultados se presenta por cada Componente.

### **I.1) Componente de Desarrollo Organizacional y Gestión del Territorio (DOGT)**

Este componente está establecido para realiza su trabajo sobre 5 grandes líneas de acción que son el Desarrollo Organizacional de los productores en situación de pobreza de Yoro, el fortalecimiento y mejoramiento del acceso de la oferta técnica y financiera a los Grupos Empresariales Rurales, la Gestión del territorio, la Transversalización del enfoque de Género y la Transversalización del enfoque de ambiente; con el fin de alcanzar los siguientes objetivos:

- 1.- Fortalecer la capacidad de organización y gestión empresarial de los grupos empresariales participantes.
- 2.- Desarrollar capacidades en la población participante para impulsar una gestión territorial sostenible.
- 3.- Mejorar el acceso a servicios técnicos, comerciales y financieros de las organizaciones y grupos empresariales de los pobres rurales del departamento de Yoro.

El Componente DOGT es conducido por el Ing. Adonis Hernández y apoyado por la especialista de género la Ing. Nazlin Garcia desde el mes de mayo y el especialista en Ambiente Ing. Rubén Palacios, de igual forma se coordinan acciones con el equipo de tres supervisores de campo que depende jerárquicamente del Componente de Inserción y Posicionamiento en los Mercados IPM.

El Componente DOGT presenta los siguientes avances:

1. En aspectos de promoción y divulgación, se logro concretizar la contratación del Prestador de Servicios "Soy Servidor" que elaborará la página WEB del PROMECOM, la proyección indica que la misma estará terminada para el mes de septiembre, la misma servirá de plataforma informativa y de comunicación para potenciales beneficiarios, entes reguladores, entes cooperantes y público en general, permitiendo la difusión de los avances del PROMECOM y de medio de promoción y de contacto con potenciales mercados para los productos elaborados por los Grupos Empresariales Rurales GER beneficiados por el Proyecto a lo largo y ancho de los 11 Municipios de Yoro.

Como producto intermedio de esta consultoría se han generado las cuentas de correo electrónico del Proyecto, las cuales terminan con el dominio promecom.org

Asimismo se ha contemplado para el segundo semestre comenzar con la señalización de los proyectos, colocando rótulos en puntos estratégicos del departamento, se espera rotular el 50% de los proyectos apoyados por el PROMECOM.



2. Referente al fortalecimiento de las capacidades de gestión y organización de los Grupos de Productores beneficiarios del PROMECOM, se logro concretizar el proceso para la formulación de 33 proyectos integrales de inversión distribuidos en:

- 1) Cinco (5) planes de Negocios (PN).
- 2) Dieciocho (18) Planes de Desarrollo Organizacional (PDO) siendo 4 cajas rurales.
- 3) Diez (10) Planes de manejo comunitario (PMC).

Se destaca que la formulación de los 33 proyectos, se realizo mediante procesos participativos con los miembros de los GER beneficiados in situ, aspecto en que el PROMECOM hace mucho énfasis a los Prestadores de Servicios formuladores en este caso ANED Consultores y SERTYCO. Estos Proyectos han sido aprobados por el Comité Técnico del Proyecto y se programa para inicios del mes de julio su aprobación en COLP y ratificación en COP.

Se destaca que este proceso conto con el acompañamiento de los miembros de Yoro del COP y COLP, Mynor Ucles, Danilo Velásquez y Wiliam Meléndez, con los cuales se coordinaron giras de campo para conocer los GER por apoyarse en este periodo.

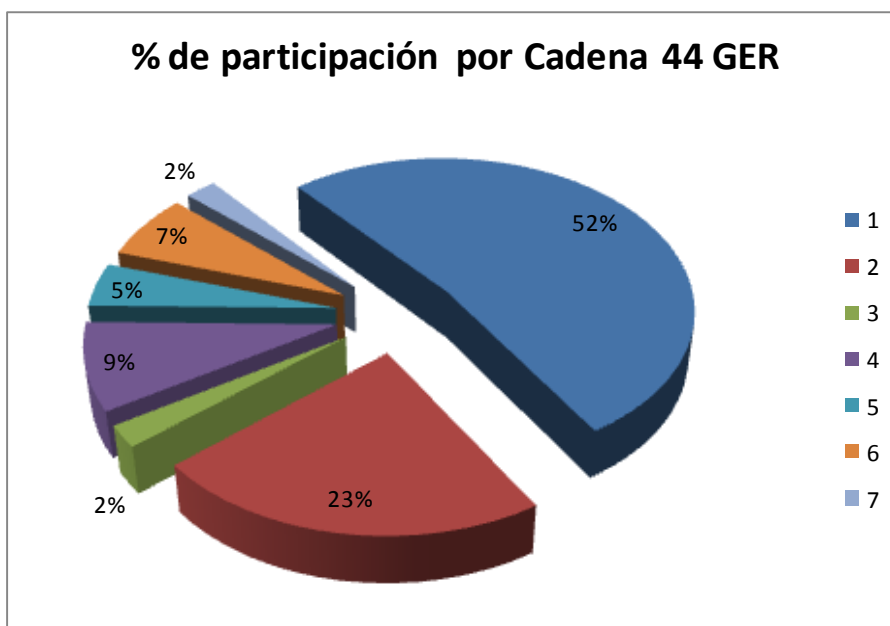
3. Siempre sobre la línea estratégica de fortalecimiento de las capacidades de gestión y organización de los Grupos de Productores y como parte del proceso continuo de focalización, en 2012 el Comité Técnico de Proyecto CTP a aprobado 68 perfiles de inversión viables para beneficiar a un número igual de GER, distribuidos en dos lotes uno de 33 perfiles aprobados en el 1er trimestre y el otro de 35 perfiles aprobados en el 2do trimestre, destacando que de este grupo se ha apoyando con el proceso de legalización (obtención de personerías jurídicas) a 15 GER, finalizando el proceso con 9 de ellas, esto se logro a través de la Regional de San Pedro Sula de la Secretaria de Industria y Comercio SIC.

Los últimos 35 perfiles aprobados por el Comité Técnico se espera se conviertan en Proyectos Integrales de Inversión aprobados por COLP y COP para mediados del mes de septiembre. Estos se distribuyen en 1 Plan de Negocios, 21 Planes de Desarrollo Organizacional y 13 Planes de manejo Comunitario, incluyen el beneficio para unas 1800 personas, con un 40% de participación de la mujer, cubre los rubros de producción, manejo post cosecha y comercialización de granos básicos, café, ganadería de leche, producción y comercialización de especies menores (pollos y cerdos), MIPYMES de dulces y conservas; panaderías, comercialización de productos de madera y nasas, producción y comercialización de encurtidos, producción de concentrados, producción de tortillas; y proyectos de carácter social incluyendo el tema de ecofogones.

Con estos 35 Proyectos se llegaría a un total de 68 Proyectos completos al mes de septiembre, correspondientes al 78% de la meta anual fijada en el POA 2012 y al 100% de la meta imperdonable establecida en la prioridades de la agenda agroalimentaria acordada con el Gobierno Central fijada en 50 proyectos; estos 68 proyectos están distribuidos en 6 Planes de Negocios, 39 Planes de Desarrollo Organizacional y 23 Planes de manejo Comunitario.

4. Respecto a la Asistencia Técnica de los 1ero 44 proyectos de inversión aprobados en el 2011, como se había mencionado se siguió la recomendación del FIDA, agrupando los GER de acuerdo a su rubro en 7 cadenas de valor y comercialización, distribuidos de la siguiente forma:

Cadena	Descripción	Cantidad de GER	Categoría de los GER	% de participación
1	Granos Básicos y su transformación	21	C Y D	48%
		2	A y B	5%
2	Café	10	B,C Y D	23%
3	Apícola	1	C	2%
4	Cultivos de Diversificación	4	C Y D	9%
5	Bovina (orientación leche) y ganado menor	2	C	5%
6	MIPYME (Agua Purificada, Pinol, y artesanías)	3	C Y D	7%
7	Manejo Forestal y transformación de madera (viveros)	1	D	2%
<b>Totales</b>		<b>44</b>		

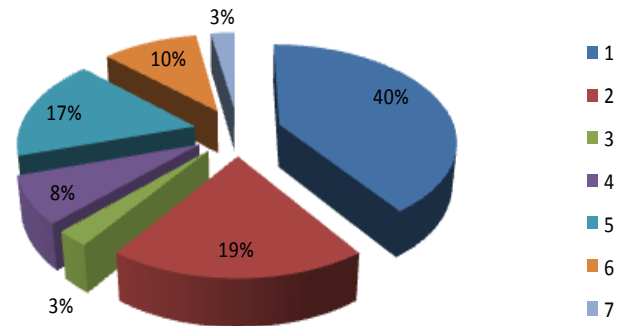


En tal sentido se logro finalizar el proceso de contratación de los Prestadores de Servicios (PST) que facilitarán este Servicio para 31 Grupos, 21 de ellos vinculados a la cadena de Granos Básicos con la empresa SIGMA CONSULTORES y 10 grupos en la cadena de Café con la Empresa SNV de Honduras, y para el GER en la Cadena de manejo Forestal dado su alto contenido social se dará apoyo desde la oficina de Desarrollo Social de la Municipalidad de Olanchito, el resto de cadenas (4) se espera sean cubiertos, durante el 3er trimestre con el apoyo del Instituto nacional de Formación Profesional INFOP, con el cual ya hay gestiones avanzadas , destacando que cuentan con excelente equipo y facilidades en la zona de Yoro.

A continuación se muestra el comportamiento de las Cadenas identificadas en base a los GER apoyados en 2012.

GER por CADENA hasta la 1ra aprobación de 2012 (Total 77 GER)			
Cadena	Descripción	Cantidad de GER	% de participación
1	Granos Básicos y su transformación	31	40%
2	Café	15	19%
3	Apícola	2	3%
4	Cultivos de Diversificación (Jengibre, Yuca, Plátano)	6	8%
5	Bovina (orientación leche) y ganado menor	13	17%
6	MIPYME (Agua Purificada, Pinol, y artesanías)	8	10%
7	Manejo Forestal y transformación de madera (viveros)	2	3%
<b>Totales</b>		<b>77</b>	

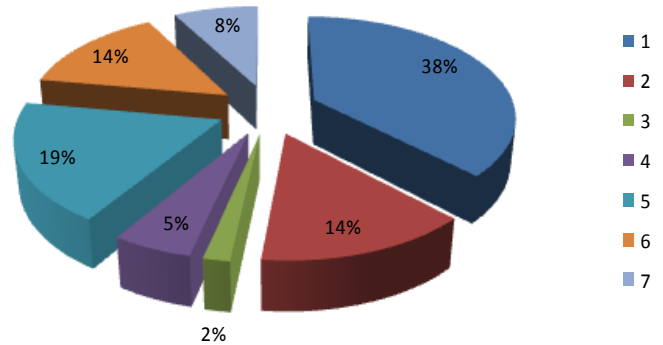
**% de participación por cadena 77 GER**



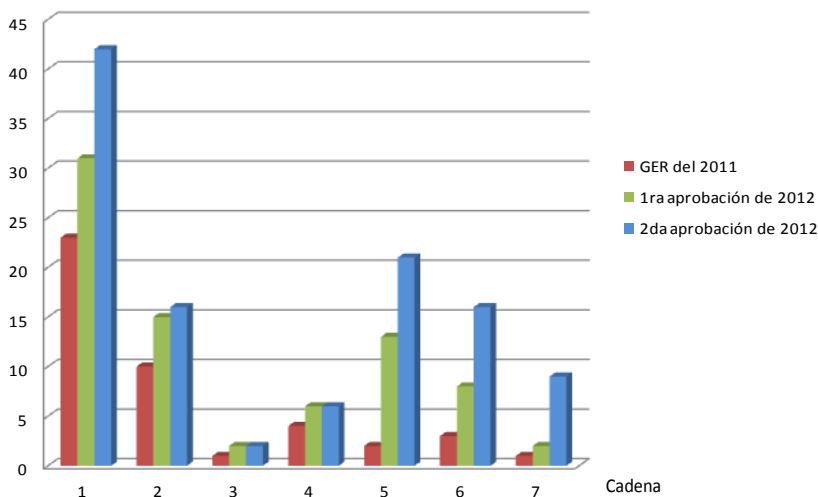
Lote aprobado a nivel de perfil, está en fase de formulación de sus documentos de Proyectos

GER por CADENA hasta la 2da aprobación de 2012 (Total 112 GER)			
Cadena	Descripción	Cantidad de GER	% de participación
1	Granos Básicos y su transformación	42	38%
2	Café	16	14%
3	Apícola	2	2%
4	Cultivos de Diversificación (Jengibre, Yuca, Plátano)	6	5%
5	Bovina (orientación leche) y ganado menor	21	19%
6	MIPYME (Agua Purificada, Pinol, y artesanías)	16	14%
7	Manejo Forestal y transformación de madera (viveros)	9	8%
<b>Totales</b>		<b>112</b>	

**% de participación por cadena 112 GER**



**112 GER por Cadena**



En general se puede observar crecimiento en la participación de Proyectos en todas las cadenas, teniendo siempre la mayor participación los Granos Básicos y el café, sin embargo se observa un crecimiento más alto que el resto, de las cadenas Bovina orientada a la leche que incluye también especies menores que se ubica con un 19% respecto al 3% que tenía hasta 2011 y la cadena de MYPIME que está en un 14% en relación al 4% con que cerró el 2011.

A fin de lograr una mejor calidad de servicio por parte de los PST candidatos a brindar Asistencia Técnica en 2012, así como a los dos PST ya contratados, se realizaron también en este periodo 3 Talleres de Inducción sobre la Metodología de trabajo del PROMECOM capacitando a las Empresas GOAL, SERTYCO, ANED, SNV Honduras, SIGMA y a Consultores técnicos individuales.

5. En el campo de Gestión Territorial enfocado al apoyo hacia las comunidades Indígenas de la Etnia Tolupan representadas por su Federación FETRIXI, en fecha del 28 de Junio se logró la firma de la carta de entendimiento para fortalecer a las 23 tribus y que se ubican en los municipios de Yoro, Yorito, Olanchito y Morazán la cual espera alcanzar objetivos de atención a estas comunidades en temas de seguridad alimentaria, fortalecimiento de sus capacidades organizativas, de gestión y empresariales, cedulación de mujeres y jóvenes, así como de gestión, ordenamiento y conservación medioambiental de sus tierras tribales. Asimismo se logro obtener la No Objeción del FIDA para realizar el reacondicionamiento del edificio sede de FETRIXI, en el marco de su fortalecimiento Institucional.

De la misma manera en este periodo como tema de **innovación** y en el marco del Convenio con la Mancomunidad de Municipios de la Cuenca del Rio Aguan y Cuyamapa MAMUNCRAC, se logro la No Objeción para la compra de equipo necesario para la Instalación del Sistema de Información Geográfica SIG, lo que facilitara la dotación de mapas temáticos especializados para el desarrollo del potencial, registro del uso actual del suelo, gestión del riesgo del territorio del Departamento, apoyo a la planificación seguimiento y evaluación de las inversiones del PROMECOM y a la actualización de los Planes de Ordenamiento Territorial bajo el manejo de la MAMUNCRAC.

6. En materia de género, se logro finalizar con éxito el proceso de contratación bajo las políticas del PNUD, de la nueva especialista de Género a partir del mes de Mayo, siendo seleccionada la Ing. Nazlin Waleska Garcia.

Esta profesional se ha sumado al proceso de factibilización de los 68 proyectos de inversión del 2012, evaluando la inclusión efectiva de la gestión de género en los documentos finales, participando en la capacitación a los PST formuladores, asimismo durante el proceso de formulación en el campo, realizo visitas de campo a 6 grupos empresariales en su mayoría los conformados por mujeres en las cuales se les dio apoyo en temas de inocuidad, manejo de productos. Reviso la estrategia de género con que cuenta el PROMECOM y realizo la proyección de las actividades de género hasta finales de año; que incluirá la realización del diagnostico situacional de género del departamento de Yoro, bajo su dirección, desarrollo de taller dirigido a las Oficinas Municipales de la Mujer (OMM) de los 11 Municipios de Yoro donde participo personal de MAMUNCRAC, capacitándolas en esquemas de planificación estratégica, a fin de fortalecer el rol que puedan desempeñar, se desarrollo taller de sensibilización en el tema de género y juventud dirigido a UCP y PST GOAL, estos últimos con fuerte potencial para trabajar con la Etnia Tolupan dados sus años de experiencia con este grupo Étnico. Realizo proceso de inducción SIGMA y SNV encargados de brindar el servicio de asistencia técnica a los grupos empresariales de las cadenas de café y granos básicos. Apoyó al componente DOGT en la revisión de las guías que se están utilizando para la formulación de perfil y los planes de desarrollo integral. Valido datos de los diversos planes y se actualizo la información de la membrecía de los grupos empresariales así como la participación de las mujeres en los cargos de dirección.

Como innovación se promocionara la conformación de la red de mujeres microempresarias de Yoro y la creación de la mesa de género empresarial por municipio la cual será el canal para las microempresarias por municipios como instancia vinculante y de gestión de los grupos de mujeres, mejorando su participación y acceso a recursos en primera instancia del PROMECOM y posteriormente a otras fuentes de financiamiento incluyendo la banca privada.

Se está coordinando con el Instituto Nacional de La Mujer (INAM) certificación de personal de PROMECOM en el Sello de Equidad, cuyo enfoque está dado para trabajar en los grupos empresariales la i) sensibilización, para generar cambios de comportamientos y actitudes, (esto ya se está realizando por el proyecto por lo que se complementa) ii) reformulación de políticas de contratación, promociones y beneficios, iii) rediseño de procesos, con énfasis en transparencia y equidad, y iv) cambios estructurales, como en las condiciones de trabajo, infraestructura y otros en los grupos empresariales, permitiéndoles a los mismos entrar a los mercados diferenciados. Durante el 1er trimestre a pesar de no contar con la Especialista en esta área desde Noviembre del 2011, se desarrollaron bajo la dirección del coordinador del Componte DOGT, las acciones en conjunto con el personal de la MAMUNCRAC y el Instituto Nacional de la Mujer INAM, realizando en el mes de febrero un evento de capacitación dirigido a las Oficinas Municipales de la Mujer OMM del departamento de Yoro.

7. En relación a la gestión ambiental, se realizaron las siguientes acciones:

- a) Producción de 75,000 plantas de uso múltiple (reforestación, enriquecimiento de fincas, fuentes de agua, áreas verdes) en apoyo a GER municipios y comunidades y consecuente jornada de Reforestación y Apadrinamiento de Árboles. (actividad de mucho impacto social en 7 municipios)
- b) Fortalecimiento con equipo de protección forestal (control de incendios forestales) a 11 municipalidades, para mejorar desempeño en gestión ambiental, consistentes en rastrillos forestales, azadón-rastrillos, matafuegos, cascos y anteojos forestales.
- c) Apoyo en la identificación, focalización, gestión e incorporación para inversiones empresariales de 7 Iniciativas productivas ambientales (Proyectos de manejo forestal y ecoturismo), creando así nuevos rubros económicos. (Aprobados a nivel de perfil)
- d) Sobre el Convenio con SAG- SERNA, el mismo ya fue aprobado por el PNUD y firmado por la SAG, faltando únicamente la de SERNA, la cual se espera para el mes de agosto.
- e) Identificación y conformación de La Cadena de Valor Madera y Muebles.
- f) Diseño y aplicación de Instrumento legal dirigido a los GER, a fin de dar seguridad a las inversiones de infraestructura y cumplimiento de requisitos ambientales. Denominado “Contrato de Arrendamiento”, del cual se han implementado ya 7.
- g) Preparación de Manual de medidas ambientales por rubros productivos.

- h) Proceso de capacitación en Buenas prácticas agrícolas y ambientales a líderes de 20 GER y personal técnico de PST.
- i) Se realizaron visitas de supervisión a los proyectos con inversiones iniciadas a fin de observar el cumplimiento de las medidas de mitigación estipuladas en los acuerdos de subsidio de microcapital, como parte e los compromisos adquiridos por los GER ante el PROMECOM.
- j) Categorización ambiental de 80 perfiles de proyectos de inversión integral y en proceso su documentación para trámite, incluyendo los 68 aprobados en este periodo del 2012.

<b>Clasificación Ambiental de Proyectos Totales (80)</b>				
<b>Tipo Plan</b>	<b>Sin Categoría</b>	<b>Categoría 1</b>	<b>Categoría 2</b>	<b>Categoría 3</b>
<b>PMC</b>	22	4	2	0
<b>PDO</b>	11	16	6	0
<b>PN</b>	2	11	3	1
<b>Total</b>	<b>35</b>	<b>33</b>	<b>11</b>	<b>1</b>
<b>%</b>	43.75	41.25	13.75	1.25

**Innovación:**

- 1) Alcance del Sistema de Información Geográfico SIG, como herramienta de última generación para la toma de decisiones en materia de gestión y ordenamiento Territorial de Yoro, así como apoyo en materia de Planificación seguimiento y evaluación del PROMECOM.
- 2) Establecimiento de vivero forestal, para el fortalecimiento de los GER y la comunidad, con la participación de instituciones escolares y UAMS.
- 3) Apoyo al tema de seguridad alimentaria con la promoción y uso del árbol de Moringa, el que además de tener un alto valor nutricional, tiene también propiedades medicinales, el mismo se ha incluido como parte de PMC y se ha incluido entre las especies del vivero del PROMECOM.
- 4) La inclusión de la Cadena de valor y comercialización de madera y transformación, en la cual AGEXPORT está apoyando para su adecuado desarrollo, al igual que en la de Café.
- 5) En seguimiento a las recomendaciones del FIDA, la inclusión del enfoque de cadenas de valor y comercialización para la identificación de inversiones y la dotación de asistencia técnica, en la cual destacan la de granos básicos, café, Bovina con enfoque a lácteos y la de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa, las cuales cubren el 85% de las inversiones apoyadas por el PROMECOM a la fecha.

Se agregan a continuación la tabla con el detalle de los 33 Proyectos Integrales de Inversión lanzado en el 1er trimestre para su formulación, distribuidos en 4 paquetes de Solicitud de Propuestas SDP.

Asimismo se enlistas los 35 perfiles de inversión, aprobados en Comité Técnico que inicio su proceso de factibilización a partir del mes de julio.

**PAQUETE 1**





**PROYECTO MEJORANDO LA COMPETITIVIDAD DE LA ECONOMIA RURAL EN YORO**

**PROMECOM**

No	NOMBRE DEL PROYECTO	NOMBRE DE LA ORGANIZACION	CATEGORIA	UBICACIÓN	RUBRO	MONTO SOLICITADO EN EL PERFIL A PROMECOM	NUMERO DE MIEMBROS	MUJERES	HOMBRES	% PORCENTAJE DE PARTICIPACION DE LA MUJER
1	Produccion y Comercializacion de Café Bajo un Sistema Ecologico	COOP. Cafetalera de Productores de Café " El Negrito Limitada COPROCANEL)	PDO	Aldea el Robledal, Municipio del Negrito	Cafe	L. 851,472.00	67	13	54	19%
2	Produccion y Comercializacion de Café Bajo un Sistema Ecologico	C.R.A.C "Villas de Rio Paya "	PMC	Aldea de Paya ,Municipio de Morazán	Cafe	L. 851,472.00	22	10	12	45%
3	Transformacion de productos lacteos	Productores de Leche del Negrito Yoro(PROLENY)	PN	Aldea de Santa Lucia ,Aldea del negrito yoro	Lacteos	L. 728,200.00	25	23	2	8%
4	Produccion y Comercializacion de Frijol	EACP Los Angeles	PMC	Aldea Los Angeles Morazán Yoro.	Granos Basicos	L. 570,780.00	27	4	23	15%
5	Uso de los bienes y servicios Ambientales del Parque Nacional Pico Pijol, "Parque Eco Turfstico las Piratas"	Asociacion Ecologica privada para la Proteccion del Parque Nacional Pico Pijol (AECOPIJOL)	PDO	Morazán, Yoro	Ecoturismo/ PBSA	L. 342,713.21	25	10	15	40%
6	Producción y Comercialización de Maíz	EACP Monterrey	PDO	Sector de Chaigupa El Negrito Yoro	Granos Basicos	L. 762,000.00	15	4	11	27%
7	Rediseño y modernización del proceso de Producción Y Comercialización de tajadas de Plátano, Yuca y Malanga	Empresa Campesina y Transformación y Servicios Ulúa (EACTSU)	PN	Campo Monyerrey El progreso	Tajadas de Plátano, Yuca y Malanga	L. 775,017.11	161	37	124	23%
8	Produccion y Comercializacion de Maiz	EACP Brisas de Chaiguapa	PDO	Sector de Chayguapa El Nerito Yoro	Granos Basicos	L. 762,000.00	41	3	38	7%
						L. 5,643,654.32	383	104	279	

<b>PN</b>	2
<b>PDO</b>	4
<b>PMC</b>	2
<b>TOTAL</b>	8

				PROYECTO MEJORANDO LA COMPETITIVIDAD DE LA ECONOMIA RURAL EN YORO						
PAQUETE 2						PROMECOM				
No	NOMBRE DEL PROYECTO	NOMBRE DE LA ORGANIZACION	CATEGORIA	UBICACIÓN	RUBRO	MONTO SOLICITADO EN EL PERFIL A PROMECOM	NUMERO DE MIEMBROS	MUJERES	HOMBRES	% PORCENTAJE DE PARTICIPACION DE LA MUJER
1	Produccion y Comercializacion de Café Bajo un Sistema Ecologico	Empresa Asociativa Campesina de Produccion EACP "26 de Enero"	PDO	Aldea El balsamo Municipio de Victoria	Cafe	L. 851,472.00	16	2	14	13%
2	Produccion y Comercializacion de Café Bajo un Sistema Ecologico	Asociación Campesina de Enlaces de Ladera de Yoro (ACELY)	PMC	Victoria Yoro	Cafe	L. 808,015.00	26	3	23	12%
3	Fortalecimiento a la Producción, Transformación Y Comercialización de frijol	Caja Rural de Ahorro y Credito "17 de Julio"	PDO	San Antonio,Sulaco, depto de Yoro	Granos Basicos	L. 648,479.20	12	0	12	0%
4	Produccion transformacion y comercializacion de leche	EACP El Encanto	PDO	Aldea de Periquito Victoria	Leche	L. 760,675.00	20	7	13	35%
5	Produccion y Comercializacion de agua Purificada	Empresa Aguas de Victoria	PDO	Victoria,depto de Yoro	Agua Purificada	L. 787,812.00	15	15	0	100%
6	Produccion transformacion y comercializacion de lacteos	Cooperativa de Campesinos San Isidro Limitada	PMC	Aldea de San Isidro ,Victoria Yoro	Lacteos	L. 759,425.00	20	10	10	50%
7	Fabricacion y comercializacion de silos Metalicos para Almacenar granos basicos	E.A.C.P 9 julio	PMC	Colonia 14 julio carreteral zarzal,Municipio de Victoria	Venta de Productos de Silos y articulos de Hojalateria	L 164770.68	10	10	0	100%
						L. 4,615,878.20	119	47	72	

PN	0
PDO	4
PMC	3
TOTAL	7





PROYECTO MEJORANDO LA COMPETITIVIDAD DE LA ECONOMIA RURAL EN YORO

PAQUETE 3

PROMECOM

No	NOMBRE DEL PROYECTO	NOMBRE DE LA ORGANIZACION	CATEGORIA	UBICACIÓN	RUBRO	MONTO SOLICITADO EN EL PERFIL A PROMECOM	NUMERO DE MIEMBROS	MUJERES	HOMBRES	% PORCENTAJE DE PARTICIPACION DE LA MUJER
1	Mejoramiento del proceso de Transformacion de leche CREL Mejia Rodriguez	Sociedad Colectiva "Mejia Rodriguez y Asociados"	PN	Aldea La Envidia, Olanchito	Lacteos	L. 689,334.00	16	4	12	25%
2	Procesamiento y Transformacion de leche CREL Carcamo Martínez	Sociedad Colectiva "Carcamo Martínez y Asociados"	PDO	El Ocote Olanchito	Lacteos	L. 576,501.00	24	5	19	21%
3	Reconversion Alimentaria para Ganado de Leche en Fincas	CREL Salinas Gonzales y Asociados.	PDO	Municipio olanchito, Yoro	Leche	L. 808,664.50	22	2	20	9%
4	Produccion Transformacion y Comercializacion de Lacteos	EACP Masicales	PDO	Sector Masicales, Arenal	Lacteos	L. 756,350.00	15	0	15	0%
5	Elaboración, Transformación Y Comercialización de Madera	Ebanistería Rosales y Asociados	PDO	Puente Grande, Jocón	Muebles de madera	L. 577,462.00	10	5	5	50%
6	Transformacion de Productos Lacteos	Sociedad Colectiva Martínez Alvares y asociados	PN	Jocón, Yoro	Lacteos	L. 836,880.00	28	0	28	0%
7	Producción Y Comercialización de café bajo Un Sistema Ecologico	E.A.C.P. Luz y Vida-UNC	PMC	Jocón, Yoro	Café	L. 851,472.00	22	6	16	27%
8	Fortalecimiento a la produccion y Comercialización DE Maíz Y FRIJOL	E.A.C.P. Fraternidad-UNC	PMC	Jocón, Yoro	Granos Basicos	L. 521,637.81	17	4	13	24%
9	Produccion y comercializacion de panela de Dulce y Azucar Morena	ESM 15 de Julio	PMC	El corozo Puente grande, Municipio de Jocon	Panela de Dulce y azucar Morena	L 80000	20	4	16	20%
						5,618,301.31	174	30	144	

PN	2
PDO	4
PMC	3
TOTAL	9



PROYECTO MEJORANDO LA COMPETITIVIDAD DE LA ECONOMIA RURAL EN YORO

PAQUETE 4

PROMECOM

No	NOMBRE DEL PROYECTO	NOMBRE DE LA ORGANIZACION	CATEGORIA	UBICACIÓN	RUBRO	MONTO SOLICITADO EN EL PERFIL A PROMECOM	NUMERO DE MIEMBROS	MUJERES	HOMBRES	% PORCENTAJE DE PARTICIPACION DE LA MUJER
1	Fortalecimiento a la producción y Comercialización de Platano para el Mercado local y Nacional	Empresa Vision de Dios DEMM S de R.L. de C.V.	PDO	El Negrito Yoro	Platano	L. 762,493.20	18	10	8	56%
2	Producción Y Comercialización DE Maíz	Cooperativa Agropecuaria La Vega de Locomapa (COPAVEL)	PDO	La vega Locomapa, Yoro	Granos Basicos	L. 750,000.00	30	6	24	20%
3	Fortalecimiento a la Producción Y Comercialización de Frijol.	Cooperativa Union y Esfuerzo	PDO	Aldea El Ocotol ,Locomapa, Yoro.	Granos Basicos	L 67106	34	9	25	26%
4	Centro de capacitacion Integral Productiva	Cooperativa Mixta Yoreña Limitada (COMIYOL)	PN	Comunidad Sonzapote ,Yoro	Finca Integral	L 743,000	26	4	22	15%
5	Produccion y Comercialización de miel de Abeja	Empresa Asociativa Campesina de producción E.A.C.P Amor Fraternal	PDO	Aldea de Sabanetas, Municipio de Olanchito, Depto de Yoro.	Miel de Abeja en Botella	L 96,100.00	11	4	7	36%
6	Pollo el Rosario	E.S.M Nacidos para crecer	PDO	El Rosario Locomapa, Yoro, Yoro.	Pollo de Engorde	L 4300.00	12	1	11	8%
7	Engorde Beneficiado y Comercialización de Carne de Pollo.	E.A.C.P Aldea Cultra de Ayapa yoro	PMC	Aldea de Ayapa Yoro.	Pollo de Engorde	L 787812	15	15	0	100%
8	produccion y Comercialización de frijol	E.A.C.P. San antonio No. 1 Cacao.	PMC	Caserio cacao, Yoro	Granos Basicos	L. 739,900.00	26	11	15	42%
9	Fomento a la Produccion y Comercialización de Leche	EACP MATAGUA	PDO	Comunidad de MATAGUA Yoro	Lacteos	L. 716,320.00	28	5	23	18%
						L. 2,968,713.20	200	65	135	

PN	1
PDO	6
PMC	2
TOTAL	9

Se agregan a continuación la tabla con el detalle de los 35 nuevos Proyectos Integrales de Inversión que se encuentran en proceso de formulación y se espera estén vigentes en el mes de septiembre.

No.	Nombre del Grupo Empresarial	Nombre del Proyecto	Representante Legal	Total Beneficiarios	Mujeres	Hombres	Rubros	Monto Solicitado al PROMECOM	Municipio
1	Mejoramiento productivo de ganado lechero en condiciones semi intensivas	Asoc de ganaderos de Las Vegas Victoria AGVVY	Danilo Barahona/9806-67-00	20	0	20	Ganadería de Leche	L 429,660.00	Victoria
2	Trasformación de productos Lácteos	Sociedad Colectiva Flores y Asociados	Cosme Roberto Isaula Mallorquin/99-9613-47	27	0	27	Lácteos	L 859,320.00	Morazán
3	Producción, Transformación Y Comercialización de maíz	EACP "Unidos Venceremos"	Alfonso Medina Murillo/9706-9768	22	10	12	Maíz	L 259,749.00	Victoria
4	Proyecto manejo Post cosecha de Granos Básicos	Cooperativa de Servicios Agropecuarios Pijol Limitada(COOPSAPIL)	Elmer Euceda anariba	86	11	75	Maiz	L 429,660.00	Morazan
5	Procesamiento y comercializacion de Productos Lácteos	Empresa Lacteos de La Pimienta	Leslie Aurora Mejia / 9959-59-92	6	5	1	Lacteos	L 429,660.00	Victoria
6	produccion de Tortillas para el mercado Local	Empresa de Tortillas Victoria	Mayra Adela Cruz/9913-0553,Pedro Sergio Martínez	9	4	5	Tortillas	L 429,660.00	Victoria
7	produccion de concentrados para el mercado Local	Empresa Productora Artesanal de Semilla Forrajera(EMPRASEFOR)	Juan Bautista Cerrato/9709-1836	10	1	9	Concentrados de frutas	L 429,660.00	Victoria
8	Dulces y conservas LISAN	Agroempresa LISAN S de R L	Zulema Cáceres/9876-4929/9876-4292	7	5	2	Dulces y Conservas	L 429,660.00	Sulaco
9	Construccion de silos metálicos para consumo del Mercado Local	Empacadora y procesadora de Pollos Nueva Esperanza S de R L	Iris Arely Murillo/9858-5706	14	10	4	Hojalatería	L 429,660.00	Sulaco
10	Procesamiento de Encurtidos GÉNESIS	ESM GÉNESIS	Alejandrina Velásquez/3242-2407	10	8	2	Encurtidos	L 429,660.00	El Negrito

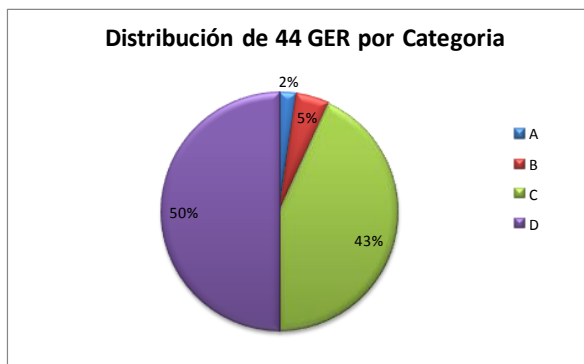
No.	Nombre del Grupo Empresarial	Nombre del Proyecto	Representante Legal	Total Beneficiarios	Mujeres	Hombres	Rubros	Monto Solicitado al PROMECOM	Municipio
11	Pollo de Engorde Sol Radiante	EACP Sol Radiante	Epida Rubina Ortega/9932-0370	9	9	0	Pollo de Engorde	L 429,660.00	Yoro
12	Ecosistemas saludables para las familias pobres de Morazán	Asociación de Desarrollo Integral de Morazán (ADIM)	Mariano Reyes/9553-5286	30	12	18	Seguridad Alimentaria y eco fogones	L 259,749.00	Morazán
13	Ecosistemas saludables para las familias pobres de Morazán	Asociación de productores Los Prietos	Ángel Antonio Suazo/9895-7364	30	12	18	Seguridad Alimentaria y ecofogones	L 259,749.00	Morazán
14	Ecofogones para una vida saludable	Asociación de productores La Cruz	Francisco Javier ramos/9943-5818	45	39	6	Ecofogones	L 259,749.00	Morazán
15	Ecofogones para una vida saludable	Caja Rural Éxitos de Lempira	Porfirio Cruz/9794-6809	45	42	3	Eco fogones para una vida saludable	L 259,749.00	Morazán
16	Proyecto Para Engorde de Pollos El Carmen N0 3	EACP El Carmen No3	José María Alvarado/	10	0	10	Galpón y Pollo de Engorde	L 429,660.00	El Progreso
17	Comercializando Frijol para el progreso Comunitario	La Joya #1	Rubén Rodríguez Aguilar	10	0	10	Infraestructura Social y Producción de granos básicos y Moringa	L 259,749.00	Morazán
18	Fortalecimiento a La Competitividad productiva de pequeños ganaderos del CREL Eddy Bonilla y Asoc.	CREL Eddy Bonilla y Asociados	Pedro Murillo	21	1	20	Mejoramiento de rendimiento lechero en Fincas	L 429,660.00	Yorito
19	Proyecto Cárnicos Flora Armenia	EACP Flora Armenia	Marieta Pagoada Meza /9894-6694	10	9	1	Transformación de carne (Chorizo, Chicharrón)	L 429,660.00	Olanchito
20	Produccion, beneficiado y Comercialización de Café	Empresa de Producción Agropecuaria Unión y Fuerza	Felipe de Jesús Rivas/9610-6975	14	2	12	Café	L 259,749.00	Olanchito
21	producción y comercialización de Granos Básicos	EACP Buenos Amigos	Santiago Castillo	18	9	9	Granos Básicos	L 259,749.00	Jocón
22	Fortalecimiento a la calidad del deposito de maderas preciosas de Honduras	Unión de Empresas Maderas Preciosas de Honduras	Marvin Duarte/9920-9992 y 2450-3019	272	24	248	Madera cepilladas y molduras	L 429,660.00	Olanchito
23	Construcción de centro de acopio Granos básicos	EACP San Antonio	José Gilberto Palma/97819814	42	21	21	Construcción de centro de acopio Granos básicos	L 429,660.00	Sulaco

No.	Nombre del Grupo Empresarial	Nombre del Proyecto	Representante Legal	Total Beneficiarios	Mujeres	Hombres	Rubros	Monto Solicitado al PROMECOM	Municipio
24	Cerdos de Engorde para el Mejoramiento de la Economía familiar	CRAC Nuevo Renacer	Rolando García/9906-3785	12	7	5	Engorde de cerdos	L 429,660.00	Yoro
25	Producción y comercialización de maíz y frijol	CRAC 6 Mayo	Eligio Aguilar 99716861	25	6	19	Granos básicos	L 259,749.00	Yoro
26	Fortalecimiento a la competitividad productiva de pequeños Ganaderos de Sulaco	Empresa de Servicios Múltiples de ganaderos y Agricultores de Sulaco ESMUGAS	Luis Eudoro Rodríguez/9970-1505	29	7	22	Ganadería de Leche	L 429,660.00	Sulaco
27	Ecofogones para una vida saludable	Asociación de productores de la Colonia Irlanda	José María Rivera/3173-6587	30	26	4	Eco fogones para una vida saludable	L 259,749.00	Morazán
28	Ecosistemas saludables para las familias pobres de Morazán	Asociación de productores de Mojiman	Gabriel Martínez/9848-2779	30	11	19	Seguridad Alimentaria y ecofogones	L 259,749.00	Morazán
29	Panificadora y Repostería	EACP Mujeres Unidas	Filomena Aguilar/9848-0226	30	23	7	Panificadora y repostería	L 259,749.00	Olanchito
30	Procesamiento y Comercialización de Frijol	Asociación de productores Indígenas de Yoro APROINY	Mauricia Castro/9730-5298-Francisco Cruz/9601-6934	680	338	342	Frijoles Envasados	L 429,660.00	Yoro
31	Elaboración y venta de nasas ,palillos y múleo de madera	Cooperativa Los almendras Paletales	Jorge Martínez/9920-9992	21	7	14	Elaboración y venta de nasas y palillos	L 429,660.00	Olanchito
32	Establecimiento de un centro de Acopio de madera para su procesamiento y comercialización rustica y semi procesada a los miembros de la cooperativa	cooperativa industrial de Ebanistas Yoreños	Jorge Martínez 2446-6628	40	0	40	Establecimiento de centro de acopio de madera rustica y semi procesada	L 429,660.00	Yoro
33	Elaboración y ventas de Nasas, palillos y artesanías de pino	EACP 3 febrero	Vilda Eda Cruz /9968-4911	14	7	7	producción transformación de madera de pino	L 429,660.00	Arenal
34	Producción ,Transformación y comercialización de Lácteos	EAC P Guanijquil	José Armando Reyes	25	9	16	Lácteos	L 259,749.00	Yoro
35	valoración económica del recurso como PBSA Área protegida Montaña de Yoro	Asociación ecológica amigos de la Montaña de Yoro(AMY)	Odivler Bustillo/3190-4098	172	73	99	Sistema de PBSA manejo microcuencas	L 429,660.00	Yoro
<b>Total</b>				<b>1875</b>	<b>748</b>	<b>1127</b>		<b>L 13,258,917.00</b>	

Categorías de los Grupos Empresariales Rurales Apoyados por el PROMECOM a la fecha

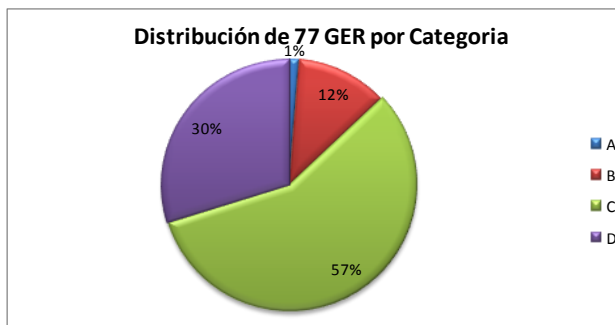
1) Proyectos aprobados al cierre del 2011

Categoría GER*	Cantidad	%
A	1	2%
B	2	5%
C	19	43%
D	22	50%
	44	100%



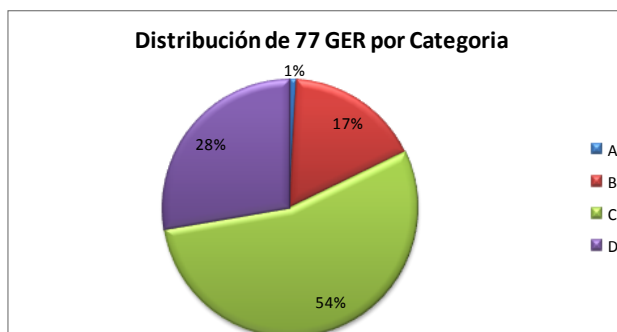
2) Sumados los 1ros 35 Proyectos aprobados en 2012

A la 1er lote aprobado en 2012		
Categoría GER*	Cantidad	%
A	1	1%
B	9	12%
C	44	57%
D	23	30%
	77	100%



3) Sumados los 2dos 35 Proyectos aprobados en 2012

Al 2do lote aprobado en 2012		
Categoría GER*	Cantidad	%
A	1	1%
B	19	17%
C	61	54%
D	31	28%
	112	100%



## **I.2) Componente de Inserción y Posicionamiento en los Mercados (IPM)**

Este componente está establecido para realiza su trabajo sobre 2 grandes líneas de acción:

- 1.- Financiamiento de Servicios Técnicos y Empresariales e Inversiones.
- 2.- Capitalización y sostenibilidad de las Organizaciones Participantes.

El Componente IPM es coordinado por la Lic. Sara Martinez y apoyado por la Lic. Jazmín Rosales Especialista de Mercados y por los supervisores de campo a cargo de las tres zonas de acción del Proyecto, que son :

**ZONA 1:** Ing. Héctor Chacón, asignado a los Municipios de El Progreso, Santa Rita, El Negrito y Morazán

**ZONA 2:** Ing. Julio Chinchilla, asignado a los Municipios de Yoro, Yorito, Sulaco y Victoria

**ZONA 3:** Ing. Jorge Caballero, asignado a los Municipios de Arenal, Jocón, Olanchito

El componente IPM presenta los siguientes avances:

Se destaca la participación del equipo del componente IPM en el apoyo y coordinación con el Componente DOGT y resto de Comité Técnico en el proceso de focalización, viabilización y factibilización de los proyectos de inversión, así como del proceso para la identificación y contratación de la asistencia técnica, a fin de incluir en estos instrumentos y servicios los elementos de competitividad, acceso a mercados y sostenibilidad requeridos para su adecuada implementación, una vez que pasen a su capitalización y ejecución en el IPM .

1. En el marco del fortalecimiento a 29 GER con proyectos aprobados a finales del 2011, se realizo el acto de entrega de capital de inversión, mediante un acto de firma de acuerdos de subsidio de microcapital desarrollado en el Municipio de Sulaco el día lunes de 12 de marzo del 2012, los fondos otorgados suman un total de L 11.1 millones.
2. Se apoyo por medio del equipo de supervisores en campo en coordinación con administración a la implementación de los GER con fondos proporcionados, por medio del reforzamiento en la aplicación adecuada de los Proyectos de inversión y los acuerdos de subsidio de microcapital aprobados, se asesoro en el proceso de adquisiciones y en la aplicación de los procedimientos e instrumentos administrativos necesarios para la gestión de pagos y liquidación de fondos ejecutados de los GER.
3. En continuidad al apoyo a la implementación de Inversiones, se aprobó la realización de segundos desembolsos para los Grupos Empresariales COMISUYL, CARNEL y COPROCAMOL, para ello se realizaron los análisis técnicos pertinentes de los indicadores de desempeño físico y de liquidaciones de uso de fondos, enmarcados en los Acuerdos de Subsidio de microcapital firmados con dichos GER.

También se realizaron las Gestiones técnicas para la ampliación de fondos para los Grupos Empresariales Manos del Mañana, Café con Aroma de Montaña, Café Tres Marías, Agua purificada “San Lorenzo” y ASOAPY, las cuales se someterán para su aprobación en COLP y COP en el mes de julio.

4. Se apoyo con la organización de la participación de los GER-PROMECOM en la Segunda semana del Desarrollo Rural evento organizado por el Sistema de Integración Centroamericana SICA y los Ministros de Agricultura de Centroamérica y El Caribe, la cual se desarrolló en San Pedro Sula.
5. Se realizó acompañamiento en la visita a los Grupos Empresariales Rurales de la firma auditora PKF con el fin de conocer in situ los procesos de uso de fondos de cofinanciamiento.
6. A finales del mes de marzo se realizó la capacitación sobre Alimentos Derivados del Café, desarrollada en el Centro de Investigación y Capacitación "Jesús Aguilar Paz" en la Comunidad de La Fe, Ilima, Santa Bárbara, dirigido a 15 mujeres productoras de café, pertenecientes de 8 Grupos Empresariales Rurales apoyados por el PROMECOM.
7. Se participó en el Diplomado de Certificación para el manejo de Centros de Apoyo a la Micro, Pequeña y Mediana Empresa CEDEMIPYME, facilitado por la Secretaría de Industria y Comercio SIC, el Ministerio de la Presidencia SDP y la Universidad de Austin Texas, por medio de la Especialista de Mercados.
8. Se facilitó la gira de intercambio de experiencia, para el fortalecimiento de los productores de miel en temas de producción, comercialización y manejo de colmenas, nutrición y reproducción de manejo básico de abeja africanizada, sanidad apícola y cosecha para los Grupos Empresariales ASOAPY y la Empresa Asociativa Campesina de Producción Amor Fraternal, con la Caja Rural Visión Pineña de la Ceiba Atlántida.
9. Hasta el 2do trimestre se destaca que se ha logrado focalizar un total de 68 Organizaciones para apoyarles con Proyectos integrales de inversión, la distribución de estos Proyectos es de 1 Plan de Negocios, 21 Planes de Desarrollo Organizacional y 13 Planes de manejo Comunitario, para el beneficio de unas 2700 personas cabezas de hogar, siendo un 37% mujeres, generando unos 5 mil empleos entre directos, indirectos, temporales y permanentes, llegando a 78% de la meta física del POA 2012. Se anexan graficas y tablas del avance en la asignación de estas inversiones por Municipio, en función de la meta impuesta según su nivel de pobreza, medido por su índice de necesidades básicas insatisfechas NBI, donde el índice más alto representa mayor pobreza y el índice más bajo menos pobreza.

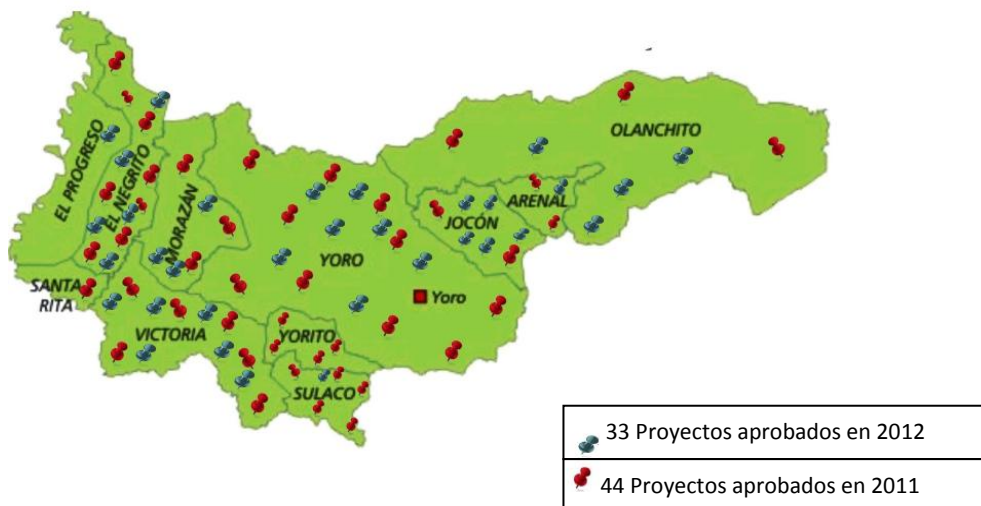




Tabla de Distribución de Meta total de Inversiones por Municipio

		NUMERO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN INTEGRAL A FINANCIAR SEGÚN POBREZA POR MUNICIPIO											
	TIPO DE PLANES A FINANCIAR	JOCON	VICTORIA	YORO	SULACO	YORITO	MORAZAN	EL NEGRITO	SANTA RITA	ARENAL	EL PROGRESO	OLANCHITO	Número de PLANES A REALIZAR en el Departamento de Yoro
	<b>NBI</b>	<b>12.20%</b>	<b>11%</b>	<b>10.50%</b>	<b>9.70%</b>	<b>9.20%</b>	<b>9%</b>	<b>8.80%</b>	<b>7.90%</b>	<b>7.50%</b>	<b>7.50%</b>	<b>6.70%</b>	
	<b>REGION</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	
Propuesta de Diseño	Planes de Manejo Comunitario (PMC)	18	16	16	14	14	13	13	12	11	11	10	149
	Planes de Desarrollo Organizacional (PDO)	17	15	15	14	13	13	12	11	11	11	9	141
	Planes de negocios (PN)	2	2	4	3	3	3	3	4	2	2	4	32
	<b>Programado en Diseño del Proyecto</b>	<b>37</b>	<b>33</b>	<b>35</b>	<b>31</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>27</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>23</b>	<b>322</b>

Tabla de Avance del 2012 y acumulado respecto a las metas globales por tipo de plan y municipio del PROMECOM

		NUMERO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN INTEGRAL A FINANCIAR SEGÚN POBREZA POR MUNICIPIO											
	TIPO DE PLANES A FINANCIAR	JOCON	VICTORIA	YORO	SULACO	YORITO	MORAZAN	EL NEGRITO	SANTA RITA	ARENAL	EL PROGRESO	OLANCHITO	Avance Global
	NBI	12.20%	11%	10.50%	9.70%	9.20%	9%	8.80%	7.90%	7.50%	7.50%	6.70%	
	REGION	5	2	6	2	6	1	1	1	5	1	5	
Ejecutado 2012	PMC	4	4	4			9					2	23
	PDO		7	9	5	1	2	5		2	1	6	38
	PN	1		2			1	1			1	1	7
<b>TOTAL DEL 2012</b>		5	11	15	5	1	12	6	0	2	2	9	<b>68</b>
AVANCE ACUMULADO 2011 y 2012	PMC	6	4	5	2	1	12	0	0	2	0	3	35
		33%	24%	32%	14%	7%	89%	0%	0%	18%	0%	30%	23%
	PDO	0	9	13	8	3	5	6	0	2	1	7	54
		0%	60%	87%	57%	23%	38%	50%	0%	18%	9%	78%	38%
	PN	1	2	6	0	1	3	5	1	0	1	3	23
		50%	100%	150%	0%	33%	100%	167%	25%	0%	50%	75%	72%
	<b>TOTAL POR MUNICIPIO</b>	7	15	24	10	5	20	11	1	4	2	13	<b>112</b>
	<b>% POR MUNICIPIO</b>	19%	45%	69%	32%	17%	68%	39%	4%	17%	8%	57%	35%

Grafico sobre el total de inversiones por municipio respecto a la meta estratégica

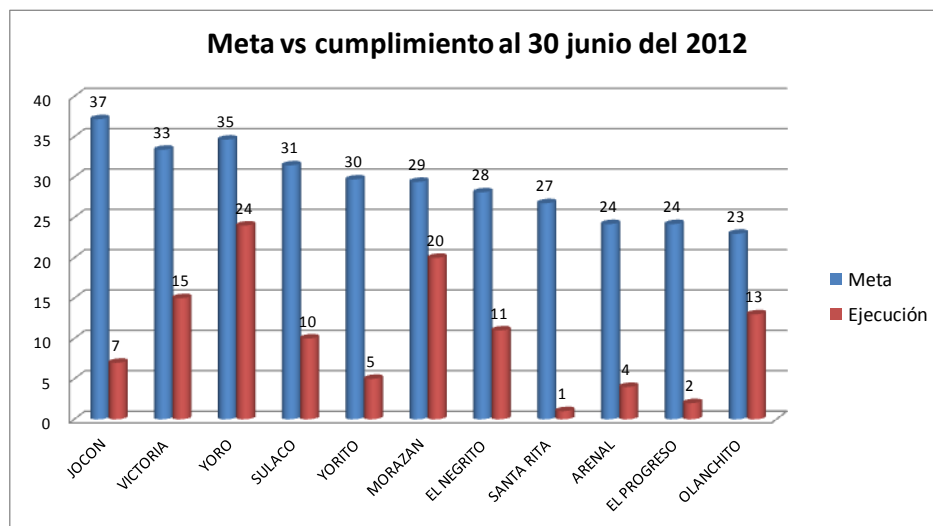
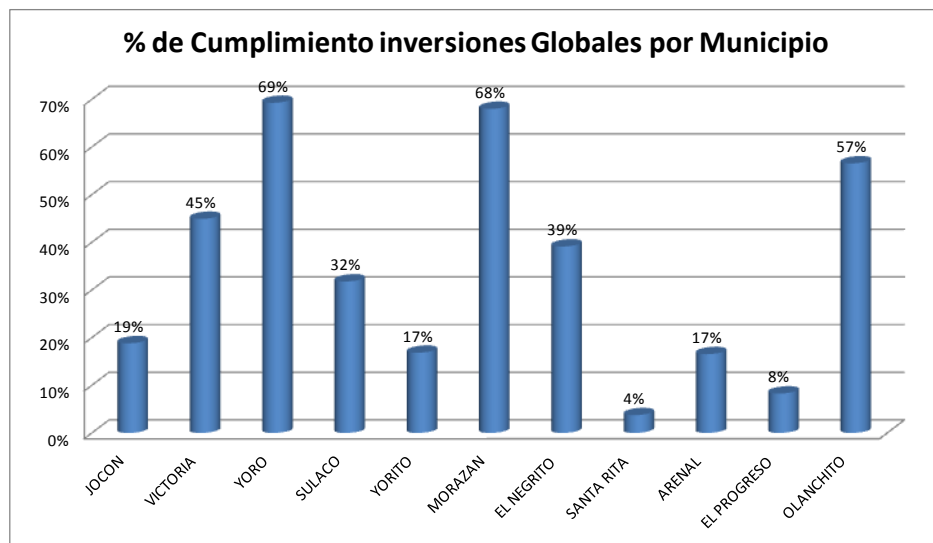
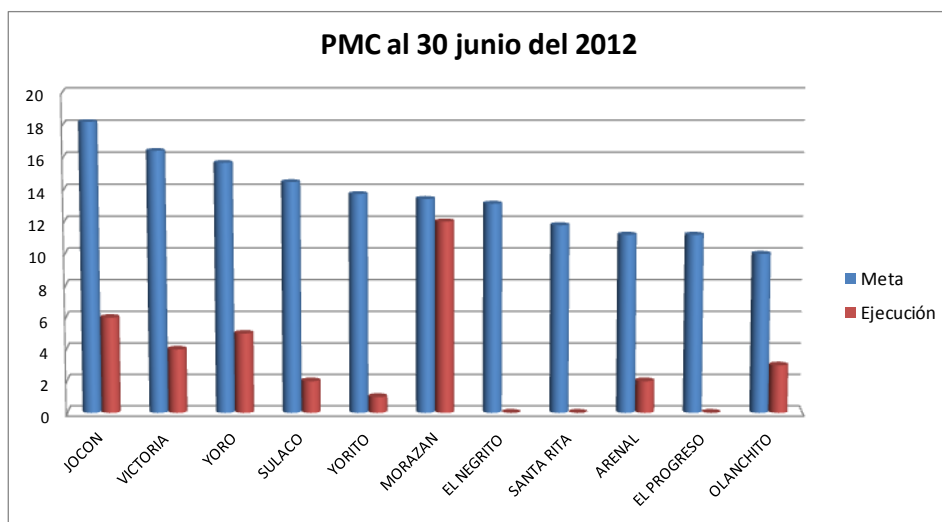
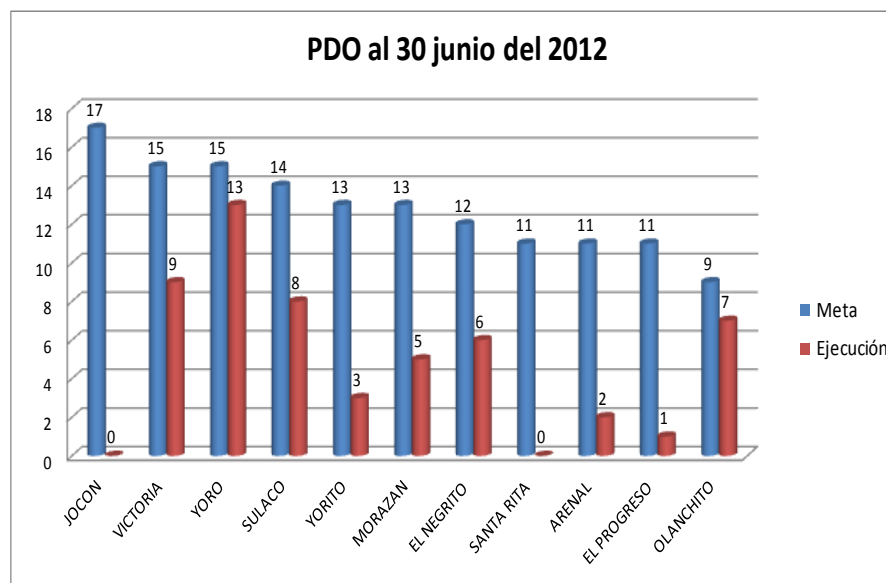
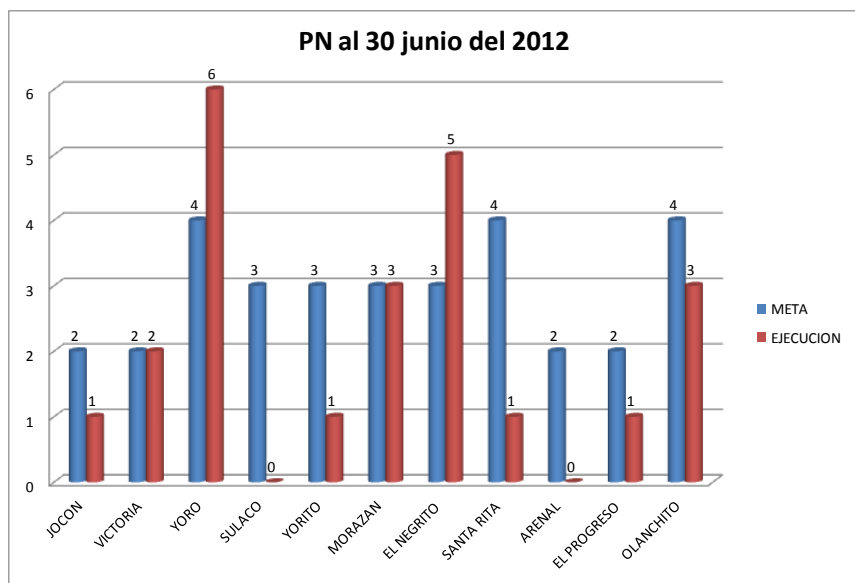


Grafico sobre el porcentaje de avance global de inversiones por municipio respecto a la meta estratégica.



Gráficos sobre el avance en la cantidad de Inversiones por su tipo (PN, PDO y PMC) por Municipio respecto a su meta estratégica.

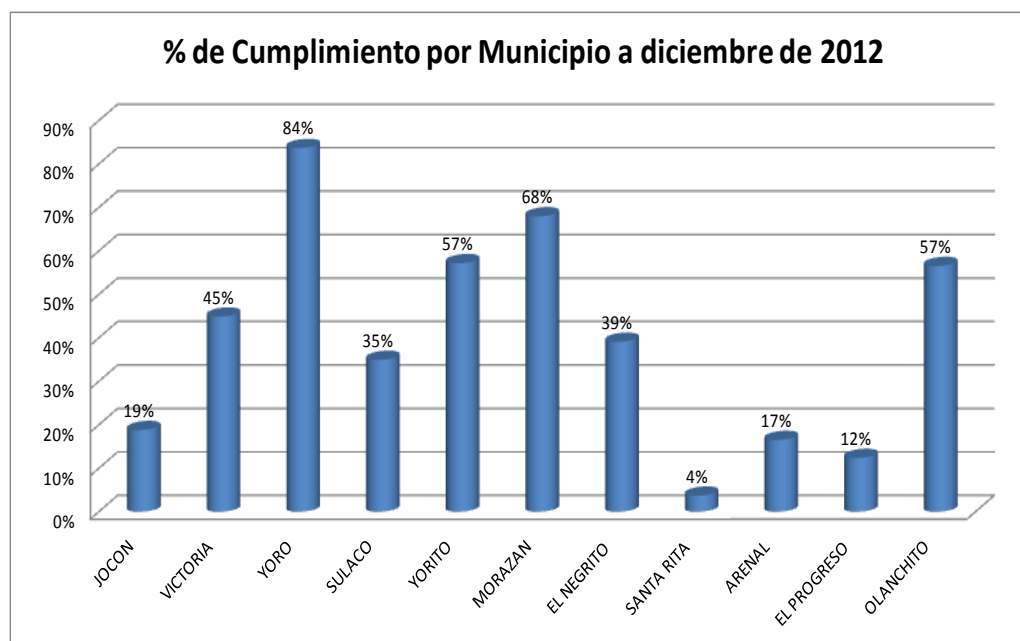
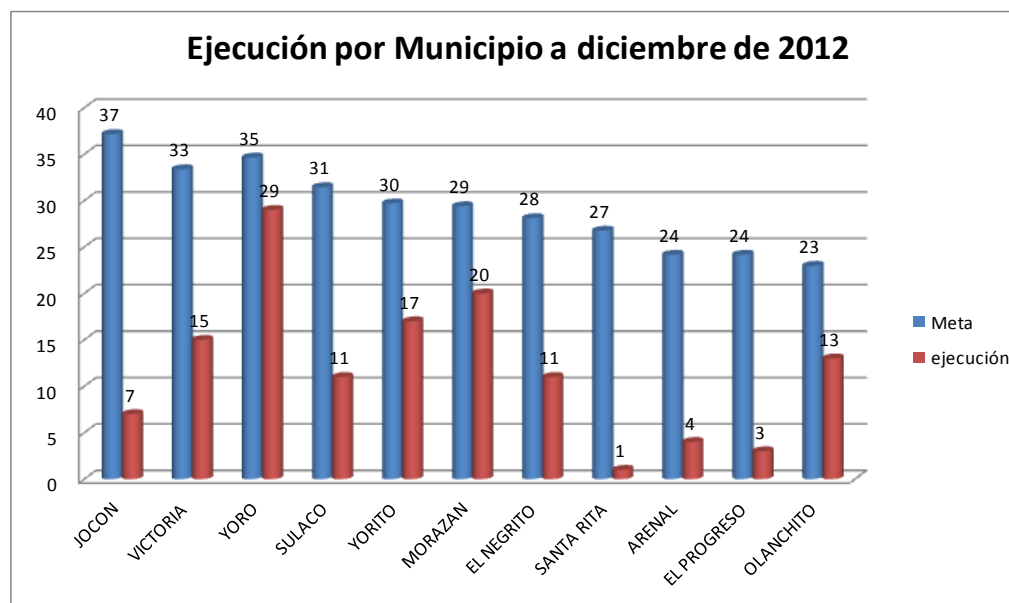


Se puede observar una mayor participación de los PN y PDO en el cumplimiento de sus metas globales, esto se ha priorizado a fin de impulsar la competitividad y la generación de impacto económico en la zona, principalmente en los municipios de mayor de mayor concentración de pobreza, el proyecto ya ha realizado la proyección de sus inversiones por Municipio, para el resto del 2012 y el 2013, dando prioridad ahora a los proyectos de enfoque social, en especial los vinculados a la Etnia Tolupan.

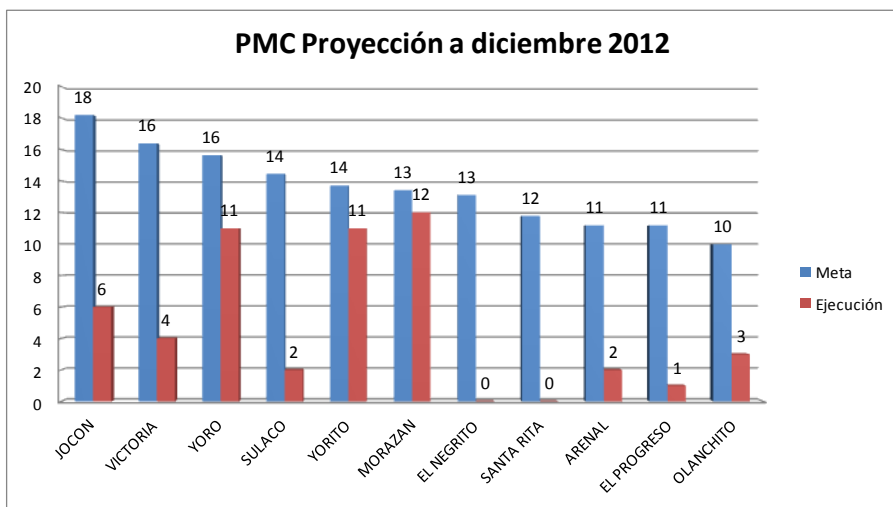
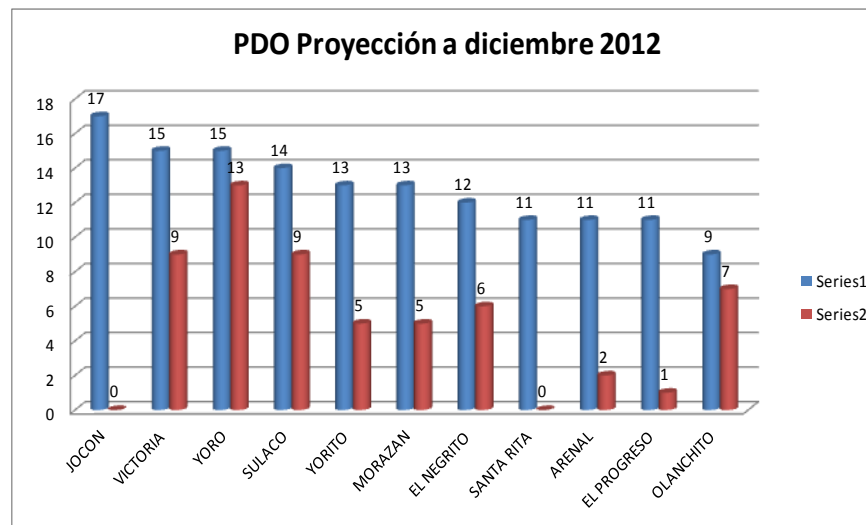
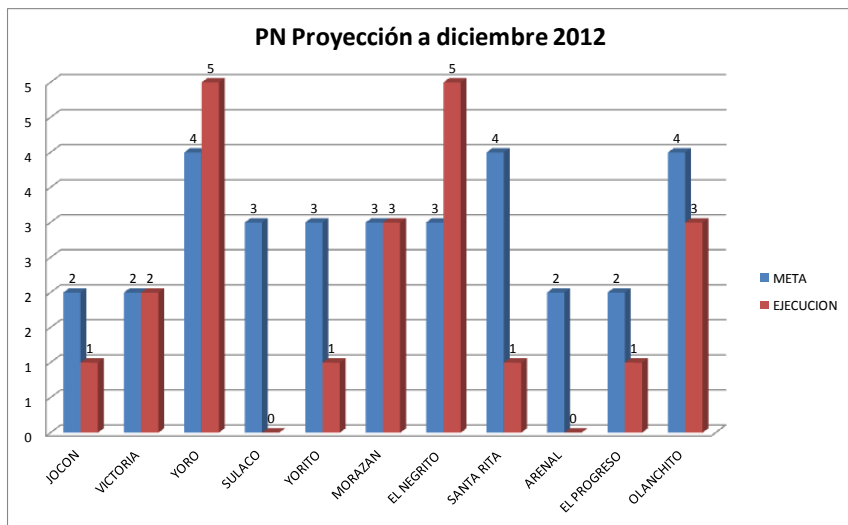
A continuación se presenta la proyección al cierre del 2012, alcanzando 131 Proyectos de inversión, 44 del 2011 y 87 del 2012.

		NUMERO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN INTEGRAL A FINANCIAR SEGÚN POBREZA POR MUNICIPIO											
	TIPO DE PLANES A FINANCIAR	JOCON	VICTORIA	YORO	SULACO	YORITO	MORAZAN	EL NEGRITO	SANTA RITA	ARENAL	EL PROGRESO	OLANCHITO	Número de PLANES A REALIZAR en el Departamento de Yoro
		12.20%	11%	10.50%	9.70%	9.20%	9%	8.80%	7.90%	7.50%	7.50%	6.70%	
	REGION	5	2	6	2	6	1	1	1	5	1	5	
Propuesta de Diseño	Planes de Manejo Comunitario (PMC)	18	16	16	14	14	13	13	12	11	11	10	149
	Planes de Desarrollo Organizacional (PDO)	17	15	15	14	13	13	12	11	11	11	9	141
	Planes de negocios (PN)	2	2	4	3	3	3	3	4	2	2	4	32
	Programado en Diseño del Proyecto	37	33	35	31	30	29	28	27	24	24	23	322
Planificado 2012	PMC	4	4	10		10	9				1	2	40
	PDO		7	9	6	3	2	5		2	1	6	41
	PN	1		1			1	1			1	1	6
<b>TOTAL DEL 2012</b>		5	11	20	6	13	12	6	0	2	3	9	<b>87</b>
Proyección de avance a finales del 2012 (acumulado)	PMC	6	4	11	2	11	12	0	0	2	1	3	52
		33%	24%	70%	14%	80%	89%	0%	0%	18%	9%	30%	35%
	PDO	0	9	13	9	5	5	6	0	2	1	7	57
		0%	60%	87%	64%	38%	38%	50%	0%	18%	9%	78%	40%
	PN	1	2	5	0	1	3	5	1	0	1	3	22
		50%	100%	125%	0%	33%	100%	167%	25%	0%	50%	75%	69%
	<b>TOTAL POR MUNICIPIO</b>	7	15	29	11	17	20	11	1	4	3	13	<b>131</b>
<b>% POR MUNICIPIO</b>	19%	45%	84%	35%	57%	68%	39%	4%	17%	12%	57%	41%	

Graficas de avance de inversiones por municipio proyectado a diciembre del 2012



Graficas de avance proyectado a diciembre del 2012, por tipo de Proyecto y Municipio



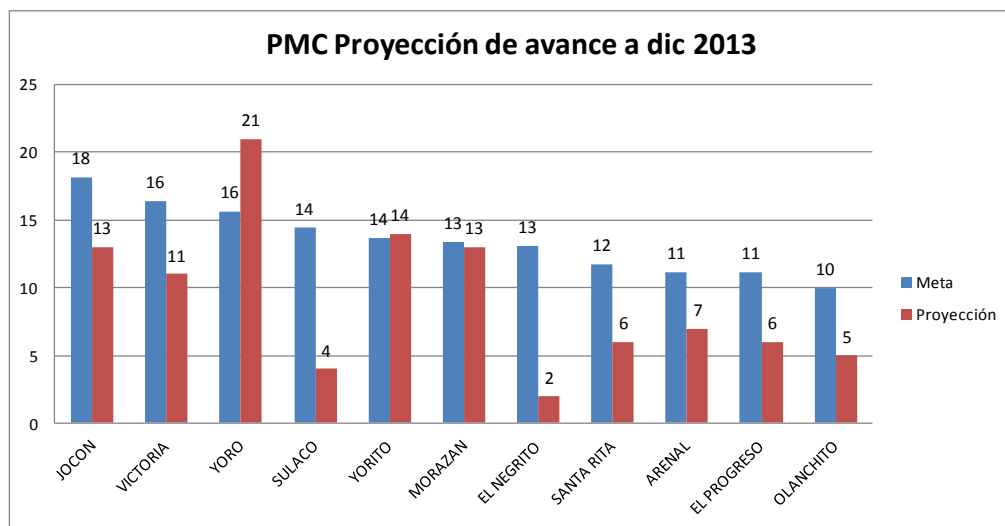
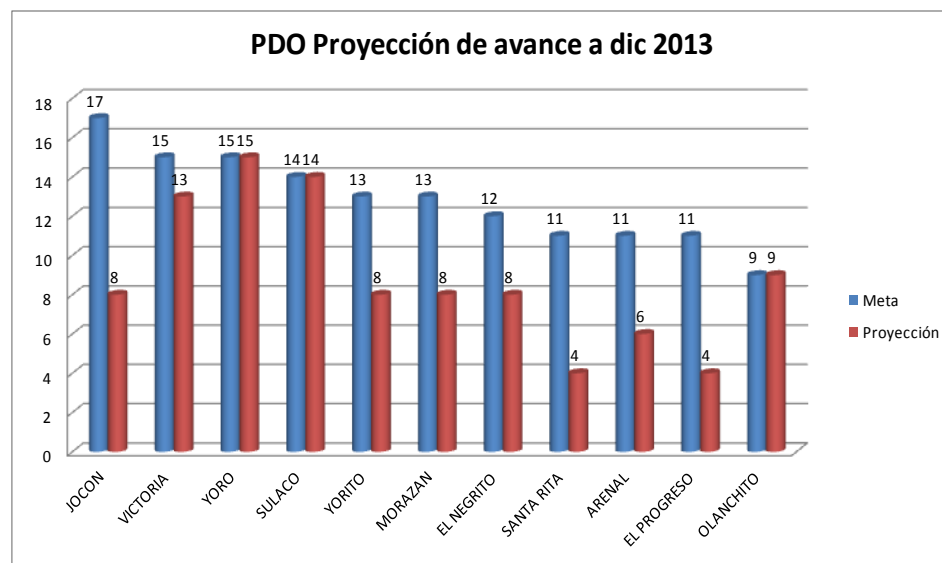
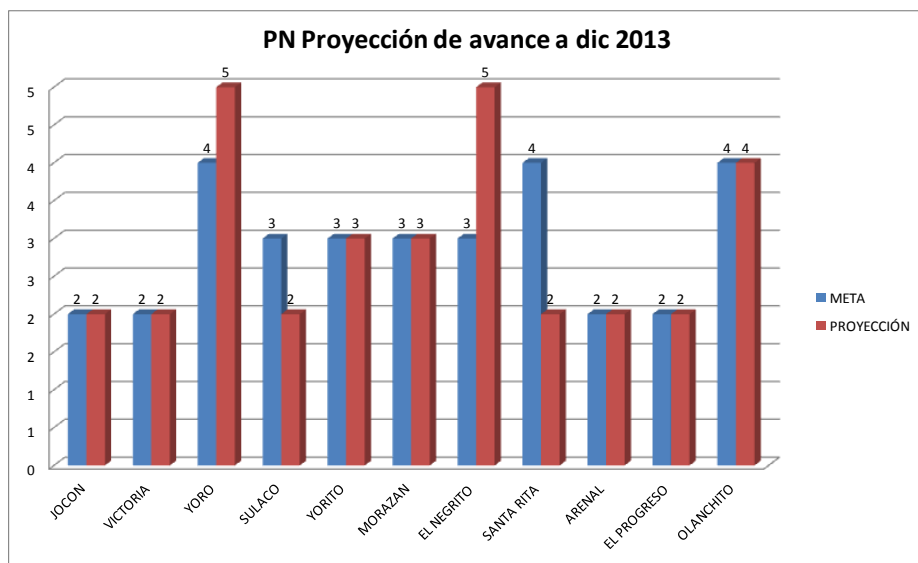
Se puede observar una mayor participación de los PDO y PMC para finales del 2012, principalmente en los municipios de Yoro, Yorito, enfocados a grupos étnicos.

A continuación se presenta la proyección al cierre del 2013, alcanzando 131 Proyectos de inversión, 44 del 2011 y 87 del 2012.

		NUMERO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN INTEGRAL A FINANCIAR SEGÚN POBREZA POR MUNICIPIO											Número de PLANES A REALIZAR en el Departamento de Yoro
	TIPO DE PLANES A FINANCIAR	JOCON	VICTORIA	YORO	SULACO	YORITO	MORAZAN	EL NEGRITO	SANTA RITA	ARENAL	EL PROGRESO	OLANCHITO	
		12.20%	11%	10.50%	9.70%	9.20%	9%	8.80%	7.90%	7.50%	7.50%	6.70%	
	REGION	5	2	6	2	6	1	1	1	5	1	5	
Propuesta de Diseño	Planes de Manejo Comunitario (PMC)	18	16	16	14	14	13	13	12	11	11	10	149
	Planes de Desarrollo Organizacional (PDO)	17	15	15	14	13	13	12	11	11	11	9	141
	Planes de negocios (PN)	2	2	4	3	3	3	3	4	2	2	4	32
	Programado en Diseño del Proyecto	37	33	35	31	30	29	28	27	24	24	23	322
PROYECCION 2013	PMC	7	7	10	2	3	1	2	6	5	5	2	50
	PDO	8	4	2	5	3	3	2	4	4	3	2	40
	PN	1			2	2			1	2	1	1	10
<b>TOTAL DEL 2013</b>		16	11	12	9	8	4	4	11	11	9	5	100
AVANCE proyectado a dic 2013	PMC	13	11	21	4	14	13	2	6	7	6	5	102
		72%	67%	134%	28%	102%	97%	15%	51%	63%	54%	50%	68%
	PDO	8	13	15	14	8	8	8	4	6	4	9	97
		47%	87%	100%	100%	62%	62%	67%	36%	55%	36%	100%	69%
	PN	2	2	5	2	3	3	5	2	2	2	4	32
		100%	100%	125%	67%	100%	100%	167%	50%	100%	100%	100%	100%
<b>TOTAL POR MUNICIPIO</b>		23	26	41	20	25	24	15	12	15	12	18	231
<b>% POR MUNICIPIO</b>		62%	78%	118%	64%	84%	82%	53%	45%	62%	50%	78%	72%

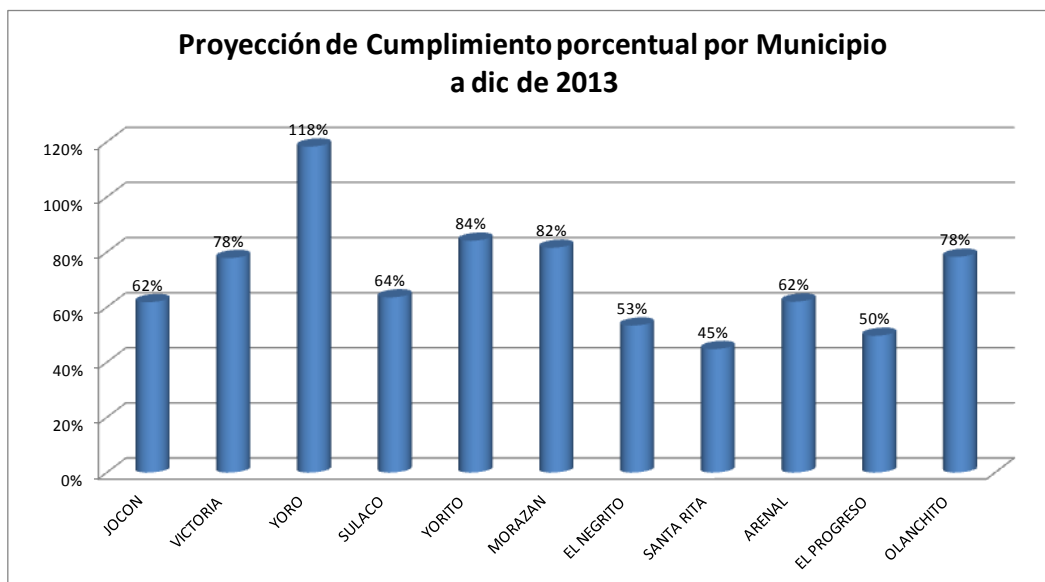
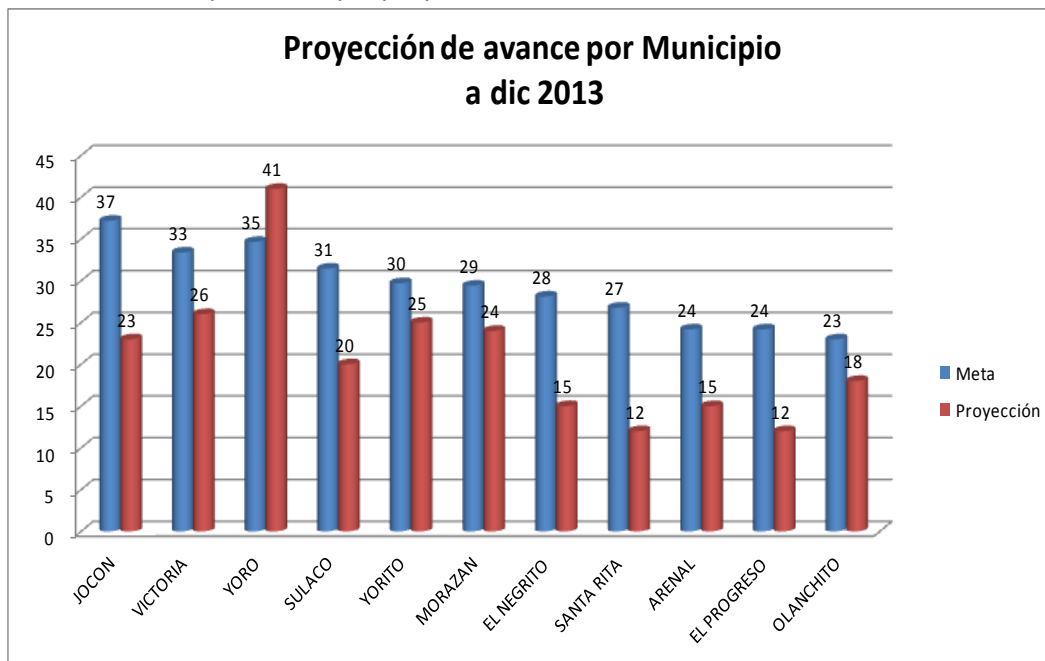


Graficas de avance proyectado a diciembre del 2013, por tipo de Proyecto y Municipio



Se proyecta a finales del 2013, el cumplimiento total de la meta de Planes de Negocios, quedando pendiente para el 2014 atender la meta pendiente de 44 PDO y 47 PMC, llegando a 91 Proyectos.

Graficas de avance de inversiones por municipio proyectado a diciembre del 2013



### **I.3) Gestión y Administración**

Este componente está establecido para realiza su trabajo sobre 2 grandes líneas de acción:

- 1.- Administración del presupuesto y los gastos de operación del Proyecto.
- 2.- La Planificación Seguimiento y Evaluación de las acciones desarrolladas por el PROMECOM.

Sobre esta base el equipo integrado por el Ing. Alejandro Aguilar Especialista en Planificación, el Lic. Hector Fonseca Administrador, la Srita. Claudia Valeriano Contadora General, la Lic. Karla Irías Oficial Enlace, Los Sres. Jorge Paz, Miriam Urbina e Ingrid Pérez que ingreso en el mes de mayo de 2012 Asistentes administrativos.

Durante el 1er semestre reportan las siguientes actividades:

#### **UNIDAD DE PLANIFICACIÓN**

1. En el mes de junio, se apoyo a los consultores de SEFIN y el FIDA Orlando Garner y Rodolfo Laurito respectivamente, en la evaluación de la eficacia de la estrategia del FIDA en Honduras y la metodología de Seguimiento y Evaluación aplicada por el FIDA en sus misiones de supervisión respectivamente.
2. Se realizo gestión ante la SAG y SEFIN para la obtención del incremento de techo presupuestario de la fuente FIDA por un monto de L12 millones, dado que el monto con No Objeción del FIDA es por L39.2 millones (US\$ 2 millones) y el gobierno de Honduras aprobó únicamente un techo presupuestario por L16.6 millones (US\$ 870 mil), existía un déficit de L22 millones (US\$ 1.2 millones). Dado que el estado está limitado para incrementar el endeudamiento externos según acuerdos con el Fondo Monetario Internacional, se logro obtener accesos a fondos en proceso de congelamiento por SEFIN a partir del 2do semestre, obteniendo de entre los proyectos adscritos a la SAG el traspaso del techo presupuestarios de los fondos fuente BCIE del proyecto EMPRENDESUR, por un monto de L12 millones los cuales se determino no sería posible obtener en el 2012. Se resalta que esta gestión inicio en el mes de mayo y concluyo a inicios de agosto.
3. Se Coordino con Dirección Nacional de Inversión Pública de SEFIN en la realización del taller de revisión de cartera de los proyectos apoyados por el BCIE desarrollada en el mes de abril en SEFIN y de la cartera de proyectos apoyados por PNUD en el mes de junio.
4. Se inicio en el mes de junio el proceso de construcción del POA presupuesto SIAFI del año 2013, siguiendo nuevos lineamientos proporcionados por SEFIN y SEPLAN en taller desarrollado en la sede del Instituto de Previsión Militar IPM en Tegucigalpa.
5. Se continuo con el proceso de actualización del Plan Global de Inversiones al BCIE en coordinación con la SEFIN, en función de las modificaciones a las categorías de inversiones dadas por la enmienda del convenio 759-HN del FIDA y a una modificación aprobada por el FIDA a inicios del 2012 cuando fue incrementado el monto de la cuenta especial de US\$ 500 a US\$ 940 mil aproximadamente.

6. Se realizaron reuniones ante autoridades de la SAG, SEFIN, SEPLAN y Ministerio de la Presidencia y PNUD a fin de justificar la no ejecución de fondos del BCIE durante el 1er semestre del 2012, exponiendo la prioridad del proyecto en el uso de los fondos de la fuente FIDA a fin de incrementar el nivel de ejecución en el 3 año de operación del proyecto.
7. Se participo en los 3 primeros módulos del Diplomado académico sobre la conducción de Centros de Apoyo a la Micro, pequeña y Mediana Empresas conocidos como SBDC Small Bussiness Development Centers, facilitado por la Secretaria de Industria y Comercio SIC, el Ministerio de la Presidencia y la Universidad de Austin Texas.
8. Se preparo la información necesaria para la misión de supervisión del FIDA del mes de febrero, así como el seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones a nivel de los componentes.
9. Se preparo la información necesaria para la misión de supervisión del BCIE desarrollada en el mes de marzo.

Se dio continuidad a los siguientes aspectos:

1. Coordinación de reuniones quincenales o semanales del Comité Técnico (CTP), a fin de medir el avance de la ejecución del Plan Operativo Anual 2012 y establecer los ajustes necesarios para su implementación, revisión y aprobación de perfiles de proyectos de inversión provenientes de Grupos de Productores (GER) focalizados.
2. Elaboración de informes mensuales y trimestrales sobre los resultados 2012 del POA SIAFI para la UPEG de la SAG, la Secretaria de Finanzas (SEFIN), la Secretaria de Planificación (SEPLAN) y la Secretaria de la Presidencia (SDP), así como de toda la información requerida de manera adicional por estas instancias del Gobierno, en seguimiento al cumplimiento de las metas generales del proyecto, compromisos de la SAG concernientes al PROMECOM como el establecimiento de Prioridades Presidenciales del sector productivo que incluye el sector agroalimentario así como metas imperdonables solicitadas por el gobierno, que para el 2012 se cifraron en 50 Grupos Empresariales Rurales con Planes de Inversión apoyados por el Proyecto, la generación de unos 10 mil empleos entre directos e indirectos permanentes y temporales.
3. implementación y depuración en coordinación con la administración, la dirección ejecutiva y el PNUD de formatos para el seguimiento de acciones, control del uso de fondos y liquidación de los mismos de parte de los Grupos Empresariales Rurales que cuentan ya con desembolsos, los cuales forman parte del Manual de uso de fondos de inversión vigente.
4. Acompañamiento técnico al Coordinador General del Proyecto para el rendimiento de cuentas de la gestión del 2012 ante autoridades nacionales representadas por: la SAG con su Unidad de Planificación y Evaluación de la Gestión (UPEG), Unidad de Gestión por resultados (GpR) y el Despacho Ministerial; SEPLAN Unidad de Seguimiento al Plan de Nación y Visión de País; SEFIN con la

Dirección General de inversión pública, Dirección General de Crédito Público y presupuesto; el Tribunal Superior de Cuentas (TSC); Ministerio de la Presidencia con la Torre de control (Seguimiento a Proyectos con fondos externos), Unidad de implementación del Plan Anticrisis y la Unidad de Simplificación de los Procedimientos para Inversión en la Infraestructura Pública (SPIP). Esto es realizado por medio de reuniones, presentaciones, formulación de informes mensuales en formatos solicitados por la parte interesada, formulación y seguimiento a Planes de Acción periódicos, así mismo generando toda la información requerida de manera adicional a demanda de estas instancias del Gobierno, en especial en compromisos con la SAG concernientes al PROMECOM como es su participación dentro del la Estrategia del Sector Agroalimentario impulsada por el Ministro Jacobo Regalado y el apoyo en la agenda Presidencial del sector productivo que incluye el sector agroalimentario mediante el establecimiento de Prioridades y metas imperdonables en el establecimiento de inversiones y generación de empleo.

1. Alimentar mensualmente el sistema SIAFI de SEFIN para el monitoreo de la ejecución física y financiera del Proyecto según lo establecido en el POA-PRESUPUESTO 2012 vigente, el cual por efecto de la salida de fondos de las cuentas especiales del proyecto en Banco Central es medido en función de las transferencias de fondos realizadas al PNUD por medio de la generación de F-01 regionalizado.

2. Revisión de Expresiones de interés de Prestadores de Servicios Interesados en realizar el Estudio de Base del PROMECOM a fin de conforma una lista corta, la cual ha encontrado limitaciones en la experiencia de los 11 oferentes, ya que han acreditado experiencia en la realización de líneas de base y no estudios de base como lo ha recomendado el FIDA, se ha establecido coordinación con el Planificador del Proyectos Emprendesur, así como con PNUD para analizar la opción de realizar el estudio a nivel de todos los proyectos FIDA incluyendo Horizontes del Norte, el cual se espera inicie con su Unidad conformada básica en el mes de septiembre, lo que ha sido bien visto, planteado en este caso el lanzamiento del proceso de contratación de una firma a nivel internacional.

#### **Innovación:**

1. En apoyo a una iniciativa del Gobiernos Central, enmarcada en el Gran Acuerdo Nacional (GAN) del cual se desprende un Plan Anticrisis, destinado a mitigar el impacto negativo en nuestro país derivado de la crisis financiera internacional iniciada en Estados Unidos desde el 2008, mismo que apuesta por medio de alianzas publico privadas, a incentivar el sector productivo y la generación de empleo, en tal sentido se concibió con el apoyo de la Universidad de Austin Texas el establecimiento de un Diplomado de Acreditación sobre la conducción de Centros de Apoyo a la Micro, Pequeña y Mediana Empresas (CEDEMIPYMES) conocidos como Small Business Development Centers (SBDC) en Estados Unidos, mediante los cuales se estaría viabilizando el apoyo a este importante sector a fin de generar impacto económico por medio de:

- a) La prestación de servicios de asesoramiento técnico.
- b) La facilitación de estudios económicos.

- c) Formulación de Proyectos Integrales de Inversión factibles.
- d) Asesorías legales, para facilidad de trámites de personerías jurídicas, obtención de permisos y licencias necesarias para la correcta operación en función del giro del emprendimiento desarrollado o por desarrollar, pasando sus operaciones de la ilegalidad a la legalidad, generando además de incentivo a la economía, generación de ingresos al Estado por medio de la recaudación fiscal.
- e) Acceso a información actualizada sobre mercados (Inteligencia de Mercados) y a contactos con clientes potenciales nacionales e internacionales, por medio de la red SBDC y CEDEMYPE, con más de 1,100 centros disponibles, en Estados Unidos, México, El Salvador, a la cual se sumara la red a conformar en Honduras y Costa Rica, facilitando asimismo el tema de integración de la región Centroamericana.
- f) Asistencia Técnica y Capacitación Especializada en el sitio de los emprendimientos.
- g) Capitalización de iniciativas empresariales factibles (Por medio de Proyectos de competitividad y enfoque social, que operan con Fondos Externos).
- h) Fortalecimiento a Gobiernos Locales y mancomunidades en el tema de gestión empresarial.

El PROMECOM logro que dos de sus técnicos, en las áreas de acceso a mercados y en planificación, participarán y finalizaran con éxito el Diplomado mencionado, el cual se desarrollo de mayo a julio del presente, como etapa posterior a la finalización del diplomado y con el apoyo y coordinación del Gobierno Central por medio de la SIC, se pretende lograr el establecimiento de un centro de este tipo en el área de cobertura del PROMECOM, de EMPRENDESUR y Horizontes del Norte.

Dado el carácter permanente de estos CEDEMIPYME y por estar vinculados a instancias publico privadas igualmente fijas como municipalidades, mancomunidades, universidades, cámaras de comercio, asociaciones de productores, etc, se considera la implementación de estos CEDEMIPYMES como una gran oportunidad para la continuidad del fortalecimiento a las organizaciones apoyadas por el PROMECOM, así como para la sostenibilidad de las mismas, aportando a la estrategia de salida del Proyecto.

2. Se realizo en el mes de Julio un taller con todo el equipo técnico a fin de revisar y evaluar la eficiencia de las estrategias utilizadas por el PROMECOM, buscar oportunidades de mejor, evaluar problemas, así como para evaluar el avance del año y las proyecciones para el resto del 2012 y 2013, obteniendo los siguientes insumos:

2.1 Alineado a la estrategia de salida que el proyecto debe implementar, se ha visualizado como una opción viable, el establecimiento de una organización de segundo nivel sea fundación, asociación de organizaciones o central de cajas rurales, la mejor figura debe aun analizarse, la cual surja de la asamblea de todos los GER apoyados por el PROMECOM, de manera que el proyecto sirva como facilitador del proceso de su conformación, se visualiza que dicha instancia podría ser capitalizada por los mismos GER, en función del desarrollo de sus Proyectos de Inversión, a fin de contar con un capital semilla, el cual pueda ser re-prestado a sus agremiados haciendo crecer dicho capital, en este caso organizaciones asociadas que desarrollen proyectos

de inversión, a tasas de interés preferenciales y pactadas por ellos mismos, asimismo se espera que esta instancia pueda desarrollar roles de auditoría social de la inversiones del PROMECOM y darle continuidad a las mismas una vez el proyecto cierre sus operaciones, previstas para finales del 2015.

Para ir concretando la iniciativa se planifica, para el 2do semestre la realización de una gira de intercambio de experiencia a la zona occidental de Honduras a la Fundación Jicatuyo, que es una instancia exitosa, con varios años de operación, surgida de un proyecto de competitividad que cerró operaciones, similar al PROMECOM.

2.2 Se ha previsto la necesidad de pasar al manejo y responsabilidad del Componente IPM el proceso relacionado con la identificación, propuesta y contratación de servicios de Asistencia Técnica, que estaba coordinándose desde DOGT, por considerase una competencia más ligada a la implementación de los Proyectos de Inversión y como el principal apoyo técnico en dicha implementación. Se ha estimado que un 75% de los recursos financieros para este fin deben pasar al IPM para viabilizar dicha iniciativa.

2.3 A fin de fortalecer el proceso de focalización de organizaciones a beneficiar, en la cual se ha detectado una disminución en la membrecía de los grupos, manejando una media de unas 12 personas por grupos, de una media de 35 de los primeros grupos beneficiados, se plantea realizar en el segundo semestre una actualización del mapa de actores estratégicos del PROMECOM en Yoro, a fin de reafirmar alianzas estratégicas y aprovechar los esfuerzos de organismos y proyectos similares en la focalización de beneficiarios en situación de pobreza, con características similares a las del PROMECOM, a fin de poder mejorar la calidad de los servicios y el nivel de las inversiones bajo esquemas de cofinanciamiento, esperando también contactar con organizaciones con mayor número de miembros.

2.4 Para el fortalecimiento de la oferta de los Prestadores de Servicios PST, de los cuales se han tenido procesos de contratación con baja cantidad de oferentes, o siempre están participando casi los mismos en procesos que son abiertos, se plantea la coordinación de reunión de trabajo para el intercambio de experiencias de procesos de identificación, contratación y fortalecimiento de PST, de proyectos de desarrollo adscritos a la SAG, como son COMRURAL, EMPRENDESUR, PRONEGOCIOS RURALES, a fin de poder establecer mecanismos eficaces para el fortalecimiento de la oferta de servicios locales e intercambio de base de prestadores de servicios precalificados, principalmente en el temas especializados de Asistencia Técnica y capacitación.

Asimismo se buscara coordinación con el Programa de fortalecimiento de prestadores de servicios que maneja el PNUD, para los mismos fines, de igual forma se buscara afianzar con planes de trabajo conjunto con las oficinas regionales de la SAG, alineadas a las regiones del Plan de Nación y Visión de País, las cuales la SAG está habilitando eficientemente, se ha previsto que desde estas oficinas se podría dar a poyo a los GER de PROMECOM en la dotación de perfiles de inversión viables, el cual ha representado una limitante para muchas organizaciones para poder participar del PROMECOM.

2.5 Se espera poder fortalecer los esquemas de seguimiento en campo, involucrando a los técnicos asignados a estas oficinas regionales de la SAG, asimismo a instancias de auditoría social impulsadas por el Gobierno central y los gobiernos locales como son las comisiones de transparencia municipal y de desarrollo comunitario, en coordinación con el PROMECOM y su COLP que ya ha comenzado a realizar giras de acompañamiento con el Proyecto.

2.6 Sobre la línea de trabajo del Componente DOGT, se ha visualizado la necesidad de replantear al FIDA el uso de los fondos destinados a la resolución de conflictos de tierras indígenas, estimados según evaluación ex ante en US\$ 720 mil, por ser considerado un tema sumamente complejo y riesgoso, que se escapa del alcance e influencia del PROMECOM, y sobre el cual ya hay instancias del gobierno dedicadas a este tema, en tal sentido se estima destinar un monto aproximado de US\$ 80 mil para el tema de cedulación de mujeres y jóvenes indígenas el cual se desarrollara en conjunto con el PNUD vía convenio con la Secretaria de Desarrollo Social, para el desarrollo de un proyecto orientado al fortalecimiento de grupos étnicos, realizando de manera innovadora la fase piloto en Yoro, la diferencia unos US\$ 640 pasarlos al fortalecimiento de organizaciones vía Asistencia técnica, dado que los las ofertas de este servicio ha estado por encima de los estimado inicialmente por el PROMECOM.

2.7 En vista del incremento en la cantidad de proyectos integrales de inversión, a desarrollar en toda su vida útil, propuesto por el PROMECOM a finales del 2010 e inicios del 2011 en su Estrategia General, el cual asciende a 322 proyectos, respecto a los 247-250 propuestos en la evaluación ex ante y marco lógico original, para un incremento general de 75 proyectos (de ellos 25 Planes de Negocios), para un 30% adicional en el volumen de las inversiones (más del 100% en planes de negocios) y por consiguiente en las labores necesarias para la focalización, viabilización, factibilización, implementación y seguimiento físico y administrativo de dichas inversiones, incremento que será más evidentes a partir del 2013 y 2014 donde las proyecciones indican la realización de 100 y 91 proyectos respectivamente, llevando de manera paralela el trabajo relacionado con el incremento en la cartera de proyectos en ejecución, el cual cerrara en el 2012 con 131 proyectos. Esto conlleva a sobrecargas laborales, determinando la necesidad de contar con personal de apoyo extra estimado en 2 supervisores de campo para fortalecer el proceso de focalización, dejando a los 3 ya existentes enfocados mas a la implementación y apoyo de los proyectos financiados a los GER, asimismo se requiere fortalecer la Unidad de PS&E con un asistente, y para el seguimiento de los procesos administrativos y financieros en la implementación de los proyectos un asistente administrativo adicional, para un total de 4 personas.

2.8 En base a las necesidades de personal adicional (3 supervisores de campo y 3 asistentes administrativos que ha tenido que incorporarse a proyecto) así como la necesidad de los 4 técnicos adicional previstos en el análisis del inciso anterior, basados en los requerimientos reales del proyecto en su operatividad, respecto a su diseño original, se ha anticipado la necesidad de incrementar la categoría presupuestaria que cubre el costo operativo a partir del mes de abril del 2014, en tal sentido se han realizado proyecciones con la administración,



determinando la necesidad de hacer del categoría de fondos sin asignación para cubrir este déficit, a partir de la fecha prevista.

2.9 Fundamentado en el incremento en las labores analizados en el inciso 2.7) así como a requerimiento de la SAG para la devolución de la menos 2 vehículos en categoría de préstamos desde el inicio del proyectos, se estima la necesidad de poder adquirir dos vehículos adicionales a fin al menos mantener la cantidad de la flota actual, para este fin se han identificado fondos en la categoría correspondiente, los cuales deben ser aprobados por el FIDA.

## **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS**

### **1. Justificaciones de Fondos ante el FIDA:**

De Febrero de 2009 al 15 de agosto del 2012 FIDA ha transferido la cantidad de \$ 3,156,300.07 que representa el 34 % del total del convenio del préstamo, mencionando que solo en el 2012 se han efectuado 6 justificaciones por un monto de \$ 1,584,149.56 que representa 50% del total recibido en toda la vida del proyecto, y el 77 % del presupuesto del POA 2012, mismos que ya están comprometidos para cubrir compromisos del POA 2012.

Se estima que para inicios de noviembre se enviara la justificación W14 de fondos por un monto de \$ 600,000.00, para alcanzar un 40% del convenio del préstamo.

El proceso para recibir transferencias del FIDA en el año 2011 consistía en 13 pasos y un tiempo promedio de tres meses, para el 2012 se han simplificado a 10 pasos y un tiempo promedio de un mes para recibir una transferencia, esta mejora se debe a las conciliaciones con PNUD, a la confianza en las gestiones realizadas dentro de la SAG eliminando controles adicionales que ha asumido PNUD, y al apoyo de FIDA Guatemala.

Cabe mencionar que el Gobierno de Honduras por medio de la SEFIN para el año 2012 nos asigno un presupuesto de \$ 870,470.00 en contraste al presupuesto que según el POA 2012 aprobó el FIDA mismo que asciende a \$ 2.060,125.00, generando un déficit que se hizo evidente al 30 de junio cuando ya no contábamos con disponibilidad presupuestaria para asignar la W12, en tal sentido se han efectuado gestiones para ampliar el techo presupuestario, logrando por disponibilidades de SEFIN un primer incremento por un monto estimado de \$ 630,000.00, quedando aun un saldo pendiente de unos \$ 560,000.00, los cuales se gestionarán a partir del mes de septiembre. Se destaca que ya con la obtención de la W13 hay un monto de unos \$50 mil sin techo presupuestario para asignarlo, en la cuenta especial en Banco Central, por lo que es urgente movilizar y agilizar esta gestión.

## **2. Auditorías Externas:**

Auditoria año 2011: En el mes de mayo dio inicio el proceso de auditoría externa correspondiente al periodo del 01 de enero al 31 de diciembre del 2011, bajo la responsabilidad de la firma PKF Tovar Lopez y Asociados, la cual finalizo en la primera semana de junio.

Los resultados obtenidos en dicha auditoria fueron satisfactorios en vista que al efectuar la revisión pudieron constatar que las recomendaciones de las auditorias anteriores fueron cumplidas, asimismo comprobaron los procedimientos y lineamientos seguidos en las adquisiciones, control de inversiones entre otras. El informe final incluyo un solo hallazgo referente a la carencia del sistema contable, sin embargo se aclaro que el mismo está ya en proceso de formulación a cargo de la empresa MICRO SYS esperando su finalización en el mes de septiembre, asimismo que la contabilidad y la conciliación de saldos con PNUD y FIDA se lleva por medio de controles revisados en hojas de cálculo en Excel.

Auditoria Forense: En febrero de 2012 la administración de PROMECOM efectuó junto con la gerencia administrativa y auditoría interna de la SAG, la revisión de todos los gastos cuestionados por la firma auditora a cargo de la auditoria forense del periodo que inicio el 01 de enero del 2009 hasta el 30 de septiembre del 2010, resultando un total de Gastos no elegibles por la cantidad de \$ 37,031.86, más los gastos no elegibles declarados por la firma auditoria por \$ 40,175.76 sumando un total de gastos no elegibles de \$ 77,207.62. De la revisión se lograron ubicaron gastos elegibles no justificados, realizando una justificación especial de los mismos, lográndolos descontar del total estos gastos ya justificados, dejando cifras definitivas, que están manejando por medio de la Secretaria y administración de la SAG, por las vías recomendada en la auditoria forense.

## **3. Adquisiciones con el apoyo del PNUD**

Se adquirieron 4 vehículos NISSA FRONTIER a través de licitación nacional efectuada por PNUD, los mismos fueron entregados a finales del mes de marzo del 2012

Asimismo se han desarrollado procesos de licitación SDP para la contratación de Prestadores de servicios para la formulación de los 33 primeros proyectos de inversión, la dotación de asistencia técnica para 31 proyectos del 2011, y el proceso de formulación de los 35 proyectos a ser aprobados en el COP del mes de septiembre, acompañamiento como observadores a los procesos de compras menores (inferiores a USD 2,500.00) realizados por el PROMECOM, en función de los establecido en el PAC, los detalles de las adquisiciones son manejados por la Lic. Carolina Canales Oficial de Adquisiciones asignada por el PNUD en el PROMECOM.

Asimismo se ha apoyado en la conformación y actualización del registro de prestadores de servicios PST, contando a la fecha con una base de 106 prestadores de servicios técnicos; siendo 41 empresas y 65 consultores Individuales. Este proceso es actualizado al menos cada 6 meses.

#### **4. Control Ejecución de los Proyectos de Inversión**

Se ha establecido ruta crítica de control de desembolsos de los diferentes grupos empresariales con el fin de poder efficientar el tiempo de respuesta de cada grupo empresarial.

En enero se implementaron una serie de matrices para poder dar seguimiento a la ejecución financiera, grupos con más de dos desembolsos programados en los Acuerdos de Subsidio de Microcapital, porcentaje de ejecución, contratos y documentación soporte de liquidaciones de cada retiro de fondos por cada grupo empresarial, para tal fin se ha designado a una persona de equipo de administración exclusiva para esta labor, a la Lic. Miriam Urbina.

#### **5. Implementación de Sistema contable**

Después de dos procesos de adquisición fallidos para la contratación del sistema contable, en abril finalizo con éxito la contratación de la empresa MICRO SYS para el diseño y la implementación del sistema contable financiero , actualmente estamos en el cuarto mes de seis previsto.

El avance en la implementación del Sistema Contable se ha desarrollado así: para el primer mes en la recopilación de la información, diseño de la estructura de fondos; en el segundo mes interacción de fuentes y catálogos de cuentas; para el tercer mes la instalación y capacitación de los módulos presupuesto y POA, mayor general, tesorería; cuarto mes módulos de compra y contratos. Se espera para el quinto mes modulo, planilla, justificaciones, cuentas por cobrar y pagar y para el sexto mes programación de módulos y ajustes finales.

Una vez implementado todos los módulos se estarán efectuando las pruebas de error en vista que al ingresar la información de los años 2009 al 2011 este en forma correcta y poder seguir con la ejecución del 2012.

#### **6. Exoneración de Impuestos sobre ventas**

Desde octubre del 2011 se efectuaron gestiones para exonerar el impuesto sobre ventas de las adquisiciones del año 2012, pero en vista de los nuevos procedimientos de la Dirección Ejecutiva de Ingresos (DEI) , el ingreso de la resolución de impuesto se efectuó a través del apoyo de la Secretaria de Agricultura y Ganadería.

La resolución de exoneración aprobada por SEFIN fue entregada hasta el mes de mayo, en tal sentido la estrategia del PROMECOM durante el periodo de enero-abril , fue solicitarle a los proveedores recibos y facturas proformas; y a partir de la entrega de la resolución de

exoneración de SEFIN, se remitió a la DEI todas las facturas pendiente para exonerar, correspondientes al periodo que no se conto dicha resolución de exoneración de impuestos.

**7. Cuenta anticipo con PNUD:** desde el mes de septiembre del 2011 PNUD, aprobó la cuenta anticipo para que fuera manejada por el PROMECOM, esto vino a eficientar las operaciones in situ, en vista que este anticipo es específicamente para gastos operativos, capacitaciones y todo lo relacionado a gastos en el área de influencia, en vista que es muy difícil que los proveedores de la zona se les efectuó transacciones a través de transferencia y cheques desde Tegucigalpa.

La solicitud se efectúa por trimestre y la liquidación mensualmente, este método tiene la ventaja de poder tener las conciliaciones con PNUD mensuales, haciéndolo más efectivo.

**8. Controles administrativos:** se han continuado aplicando adecuadamente los controles establecidos, tales como:

**Archivos de contratos, convenios:** se tienen clasificado por numero correlativo, año, proveedor monto otorgado, por grupo empresarial.

**Bitácoras de vehículos:** los mismos reflejan los mantenimientos prevenidos, el buen uso de los vehículos, consumo de combustible, gasto por componente entre otras

**Archivos de empleados:** cada uno está clasificado desde su hoja de vida, proceso de contratación, permisos, vacaciones, incapacidades , evaluaciones y así a raíz de este control se lleva una matriz de control para determinar los días ausentes en el mes y las vacaciones tomadas y pendientes por tomar

Asimismo se incluye el registro de asistencia diaria que ha dado resultado para llevar el tiempo ausente en cada mes y por último la matriz de inventarios para asignar y descargar cada activo a cada empleado del proyecto

**9. Oportunidades de mejora, en procesos administrativo coordinados con el PNUD.**

Efectuar las reversiones cuando se le solicitan y cargarlos a la cuenta, categoría y proyecto correspondiente, en vista de que cuando llegan los estados de cuenta la UCP, si se tienen diferencias, se tiene que revisar pago por pago, hasta lograr identificar la fuente del error y poder conciliar. Se deben evitar situaciones como cuando la UCP envía cuatro reversiones de diferentes pagos, cargados a una misma cuenta, el PNUD efectúa una sola reversión por estas cuatro, cuando lo correcto debería ser individualizarlas.

Cuando se envié un pago, se deberá cargar en la forma que lo envía el proyecto, por ejemplo la liquidación de caja chica se clasifica según el tipo de gasto y por cuenta contable y PNUD al momento de registrar lo carga a una solo cuenta.

Seguimiento a pagos de proveedores, PNUD deberá de informar a la UCP cuando se ha efectuado el pago, en vista que la UCP no tiene control cuando PNUD ha efectuado el pago (este en el caso de pagos por FACE)

**Innovación:**

Para poder asegurar la información soporte de la ejecución del proyecto, se espera implementar, a partir del segundo semestre el escaneo de toda la documentación por año y componente para poder tener un respaldo digital ante cualquier siniestro a la UCP.

## I.4) Análisis General de los Resultados

Durante los primeros siete meses del presente año el proyecto ha continuado en un ritmo ascendente de ejecución de sus actividades en el área de influencia del mismo. Es así que el avance acumulado del proyecto desde su inicio muestra un avance global del 57% frente a lo estimado en el documento de evaluación ex ante, con proyecciones de alcanzar un 76% al mes de septiembre y del 83% a diciembre de 2012, con la implementación de 55 planes de inversión adicionales actualmente en fase de construcción.

Tomando en consideración que el primer año y medio del proyecto sufrió un retraso considerable en su ejecución (primero se trabajó con un gobierno de transición y luego se tuvieron que hacer cambios importantes en la dirección y personal del proyecto) se puede deducir que el proyecto ha logrado nivelar su ejecución de una manera eficiente.

Podemos afirmar que el proyecto con este esfuerzo realizado en equipo y el apoyo de la SAG, el FIDA y el PNUD ha logrado consolidarse como un buen proyecto de desarrollo rural a nivel de la región y del país, verificable a la fecha de visita de la misión de supervisión del FIDA, donde se ha logrado aprobar 77 Proyectos de Inversión (57% respecto a la meta fijada en la evaluación ex ante a 3 y medio años de operación fijada en 158 proyectos), beneficiando a 2641 familias, dentro de este grupo se han aprobado ya 22 Planes de Negocios PN (más del 100% de la meta de diseño original estimada en 7 PN), 33 Planes de Desarrollo Organizacional y 22 Planes de Manejo Comunitario. Se tiene previsto que a fines del presente año el proyecto haya aprobado un total de 131 proyectos de inversión, para alcanzar un 83% frente a lo planificado al final del 4to año de ejecución en la evaluación ex ante, y al 41% del total de inversiones en la vida del proyecto, contando la meta incrementada, que subió de 250 a 322 inversiones, más del 30% de incremento.

Todos estos avances han sido posibles gracias a la consolidación del equipo de la UCP, al liderazgo y coordinación que ejerce el Director del Proyecto, al tomar como propias las recomendaciones y sugerencias que las diferentes misiones de supervisión del FIDA, lo cual ha redundado en un enfoque integral de las acciones del proyecto, así como a los aspectos administrativos, financieros y fiduciarios que han mostrado desarrollo de procesos transparentes y ágiles. Se valora que el acompañamiento del PNUD ha sido importante, apoyando los aspectos de compras y adquisiciones y las constantes visitas al proyecto en la sede de la UCP, para darle seguimiento a las recomendaciones emanadas de las misiones de supervisión del FIDA. Finalmente la delegación de autoridad por parte del Sr. Ministro de la SAG en la Dirección de la UCP es también uno de los elementos esenciales que ha permitido una mejora de calidad en su ejecución del proyecto PROMECOM.

La participación del Consejo Orientado del Proyecto (COP) ha sido igualmente importante para asegurar las inversiones y donde están representadas las organizaciones de beneficiarios, lo que permite asegurar un empoderamiento de las acciones, desde los niveles de decisión hasta las organizaciones de base que ejecutan sus proyectos de inversión.

Un aspecto importante de la mejoría del proyecto fue que el FIDA en el año 2010 asume la supervisión directa del mismo en sustitución de la institución cooperante, lo que permitió en primer lugar asegurar la estrategia de intervención del proyecto y detectar las debilidades administrativas y financieras que

tenía el mismo. El equipo fiduciario de la oficina de Guatemala y la sede en Roma han sido importantes y de gran ayuda para el proyecto, para regularizar estos aspectos administrativos y la celeridad en los desembolsos. En este aspecto se destaca igualmente la participación de la oficina del PNUD en apoyar los aspectos de la auditoría forense que ha permitido detectar las irregularidades y su posterior a la SAG para que se tomen las previsiones correspondientes.

## II. Principales riesgos y problemas a la implementación

### En aspectos técnicos

- 1) No incorporar medidas de mitigación del riesgo a la implementación por tipo de proyecto y cadena de valor y comercialización.
- 2) No generar las condiciones de competitividad y de impacto económico esperado, con el tipo y monto de las inversiones
- 3) Que los Prestadores de Servicios Técnico PST no logren brindar el acompañamiento adecuado para fortalecer los GE, transmitir la filosofía de trabajo de PROMECOM y posicionen su propia cultura organizacional.
- 4) El aumento previsto en la cantidad de proyectos a implementar en 2013 y 2014, ocasionará una sobrecarga de trabajo en el equipo supervisores de Campo, limitando su capacidad de dar seguimiento a la implementación de calidad en aspectos de ejecución física y financiera, así como del fortalecimiento de capacidades a través de los PST con la Asistencia Técnica y Capacitación.
- 5) La saturación de la oferta de prestación de servicios, en detrimento de su participación y la calidad de sus servicios.

### En aspectos administrativos y financieros

- 1) El nivel de los techos presupuestario proporcionados por el Gobierno Central por medio de la SEFIN, de la fuente FIDA, genera la obligación de realizar gestiones de incremento presupuestario, que tardan periodos de entre 2 y 3 meses en ser finalizadas, en detrimento de la liquidez necesaria para las operaciones del proyecto tanto a nivel de inversiones como en su operatividad, se prevé la necesidad de realizar un ejercicio adicional de este tipo en el último trimestre 2012, de igual forma en el 2013 dados los techos aprobados para el POA 2013.
- 2) La Falta de pago de la contrapartida nacional, debido a problemas de liquidez del Gobierno Central el cual lleva un rezago de pago desde el mes de octubre del 2011, en tal sentido se solicita a la Misión de Supervisión hacer solicitud al gobiernos para el cumplimiento de esta obligación, amparado en los compromisos del gobierno establecidos en el convenio de préstamo.



#### **IV. Gestión del conocimiento:**

- 1) La Implementación del Enfoque de cadenas de valor y comercialización en la aplicación de la Asistencia Técnica y Capacitación , dotada en dos grandes lotes de temas , el primero en aspectos organizativos y administrativos y el segundo en aspectos de Producción y Comercialización.
- 2) La aplicación del proceso de justificación del gasto y reembolso de fondos utilizado por el FIDA, para los proyectos de la cartera BCIE, generando mayor agilidad en el proceso, esto marca liderazgo del FIDA.
- 3) La Instalación del Sistema de Información Geográfica SIG, como herramienta principal de apoyo en el ordenamiento y gestión territorial del Departamento de Yoro, así como apoyo a la planificación seguimiento y evaluación de las inversiones del PROMECOM.
- 4) La conformación de la red de mujeres microempresarias de Yoro y la creación de la mesa de género empresarial.
- 5) Incentivo al fortalecimiento de la cadena de valor y comercialización de madera y la de Café con el apoyo de AGEXPORT Guatemala.
- 6) El aprovechamiento de la oferta de servicios de capacitación y asesoramiento del AGEXPORT de Guatemala ha sido muy bien aprovechada y valorada por el PROMECOM, principalmente en el tema de encadenamiento de valor y comercialización.
- 7) La Obtención del diplomado en la administración de los CEDEMIPYME orientado a al fortalecimiento y sostenibilidad de los GER del PROMECOM, apoyando la estrategia de salida del Proyecto.
- 8) La revisión y evaluación de la eficiencia de la aplicación de las estrategias utilizadas por el PROMECOM, buscando oportunidades de mejora, identificación de problemas, coordinado desde la Unidad de PS&E, los resultados del ejercicio practicado en el mes de julio se describen en las actividades de la unidad de PS&E.
- 9) El seguimiento constante de las acciones del Proyecto mediante las reuniones del Comité Técnico.
- 10) La información facilitada por la aplicación de la encuesta de los indicadores RIMS de 3er nivel, ha sido de gran importancia para priorizar recursos por municipio, concentrándose en aquellos con mayores índices de pobreza, ubicados en la zona central del departamento.

## V. Seguimiento de las medidas acordadas en la misión de supervisión de FIDA

Esfera de acción	Medida concordada	Fecha	Responsable	Avances
<i>Productos/ resultados</i>				
<b>Componente C 1</b>	Acelerar la contratación de la persona encargada de la Unidad de género para que pueda incidir en los componentes.	Marzo 2012	Director del Proyecto	En coordinación con el PNUD, se contrató a partir del mes de Mayo a la Ing. Nazlin García
	Cambiar las líneas estratégicas de acción contempladas en el DGOT, algunas de ellas son responsabilidad directa del componente IPM todo lo referente a mercados	Febrero 2012	Encargados de C1 y C2	Se consideraron líneas de acción propias del IPM y incluidas ya en el POA 2012, y que fueron validadas en el taller de evaluación de los instrumentos Estratégicos y Operativos del PROMECOM en el mes de julio: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. El tema de Inteligencia de Mercados, asignado con presupuesto.</li> <li>2. El tema de la Asistencia Técnica, desde su concepción hasta su implementación, así mismo con presupuesto.</li> </ol>
	incluir una línea de formación, legalización, fortalecimiento y consolidación integral de los Grupos Empresariales Rurales	Marzo 2012	Encargado de Componente DOGT	Existe una excelente coordinación con la Secretaria de Industria y Comercio SIC, como ente regulador de este tema en el Gobierno de Honduras, Se ha apoyado a 15 GER en este proceso, obteniendo personerías J. para 9 de ellas
	Considerar la factibilidad de apoyar únicamente dos (2) tipos de Planes; Plan de Manejo Comunitario y Planes de Negocios, incluyendo el desarrollo organizacional	Marzo 2012	Encargados de Componente C1 y C2	Se han revisado los diferentes tipos de planes y se ha definido el concepto de Proyecto Integral de inversión; en reunión de Comité Técnico se tomo la decisión de continuar con los tres tipos de planes. Se ha trabajado en un instrumento más práctico para el apoyo de los grupos en extrema pobreza de carácter únicamente social, dentro de la categoría de los PMC, a fin de ser más expedito en la atención de sus necesidades.

<b>Esfera de acción</b>	<b>Medida concordada</b>	<b>Fecha</b>	<b>Responsable</b>	<b>Avances</b>
<b>Productos/ resultados</b>				
<b>Componente C 1</b>	Proporcionar asistencia técnica y capacitación diferenciada acorde a los niveles organizacionales	Marzo 2012	Encargados de Componente C1 y C2	Se han definido hasta el momento 7 cadenas de valor como enfoque básico para la contratación de asistencia técnica y capacitación, manteniendo los requerimientos en base a las necesidades individuales de los Grupos Empresariales y su nivel organizacional.
	Incorporar en los Planes (PMC, PDO, PN) de manera integral las áreas organizativas, ambientales, acceso a mercados y de género	Marzo 2012	Encargados de Componente C1 y C2	Se han reorientado los TdR para la formulación de proyectos y la contratación de la asistencia técnica, integrando el enfoque cadenas de valor, los términos de referencia contemplan los resultados que se desean alcanzar en los temas organizativos, ambientales, acceso a mercados y género.
	Promover en los GER la cultura de utilización de parte de las utilidades generadas de los negocios rentables, para la compra de tierra en los grupos que no cuentan con la certeza jurídica de sus tierras.	Abril 2012	Encargado de Componente DOGT	Se está implementando la figura contrato de arrendamiento , en los GER que donde se construye infraestructura, así mismo está alineado a los requerimiento de licenciamiento ambiental
	Desarrollar Programas de sensibilización a lo interno del equipo del Proyecto; así como en los usuario/as para promover cambios de actitud para la inclusión de mujeres y jóvenes a las iniciativas productivas.	Abril 2012, proceso continuo.	Encargada de Género	Se cuenta partir del 1 de mayo con la nueva especialista de Género, realizando actividades de sensibilización con el equipo de la UCP efectuando un taller de sensibilización, e iniciando la actividad denominada la hora de Género donde cada semana se trata de cubrir un tema vinculado.
	Agilizar los convenios que han sido generados a lo interno del área de ambiente para asegurar el cumplimiento de los aspectos de ambiente como licencias ambientales entre otros.	Todo el año	Encargado de Ambiente	En coordinación entre la UCP PROMECOM, la SAG y el PNUD se logro finalizar el proceso de aprobación del Convenio con SERNA, en el mes de julio.

<b>Esfera de acción</b>	<b>Medida concordada</b>	<b>Fecha</b>	<b>Responsable</b>	<b>Avances</b>
<b>Productos/ resultados</b>				
<b>Componente C2</b>	Incluir como estrategia para el apoyo a los GER, el enfoque de cadena de valor, en alianza con el sector privado.	Encargada del Componente UCP	Febrero - Marzo 2012	Se han reorientado los términos de referencia para la formulación de proyectos, integrando el enfoque metodológico de cadenas de valor; así mismo para la contratación de la asistencia técnica. Se han facilitado encuentros con proveedores para los GER y encuentros con posibles compradores.
	Incluir en los PN, la carta de intención de compra del demandante y el financiamiento para la certificación de la producción, donde proceda.	Encargada del Componente UCP	Febrero - Marzo 2012	Uno de los productos a entregar por los PST en la formulación de Proyectos es las cartas de intención de compra; aun no tenemos solicitudes para certificación.
	Agilizar la contratación de los PST comprendida en cada plan de inversión. Contratar como PST, empresas multidisciplinarias, como: FUNDER, FHIA, El Zamorano, entre otras. Con experiencia en cadenas de valor.	Encargada del Componente UCP	Febrero - Marzo 2012	Actualmente se desarrollan procesos de adquisiciones bajo la normativa PNUD, y la firma de convenios con instituciones especializadas donde existe posibilidad de hacer coinversión.
	Reestructurar la estrategia del componente C1 y C2 con lineamientos estratégicos por componente, definiendo donde empiezan y terminan las responsabilidades de cada uno de ellos; para lograr una verdadera integración de acuerdo a los principales objetivos y resultados que persigue cada componente.	Encargada del Componente UCP	Febrero - Marzo 2012	Se consideraron líneas de acción propias del IPM y incluidas ya en el POA 2012, y que fueron validadas en el taller de evaluación de los instrumentos Estratégicos y Operativos del PROMECOM en el mes de julio: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. El tema de Inteligencia de Mercados, asignado con presupuesto.</li> <li>2. El tema de la Asistencia Técnica, desde su concepción hasta su implementación, así mismo con presupuesto.</li> </ol> <p>Se destaca el nivel de coordinación y trabajo en equipo desarrollado el cual ha facilitado el mejor desempeño del proyecto a la fecha.</p>

<b>Esfera de acción</b>	<b>Medida concordada</b>	<b>Fecha</b>	<b>Responsable</b>	<b>Avances</b>
<b>Productos/ resultados</b>				
	Aplicar correctamente la matriz de caracterización y selección de GER. Se cuenta con una matriz con criterios de selección para calificar a los GER, pero la misma está siendo mal interpretada en algunos casos para calificarlos.	Encargada del Componente UCP	Febrero - Marzo 2012	Se está aplicando el instrumento, así mismo se desarrollo una revisión del instrumento en comité técnico, y se desarrollaron jornadas de reforzamiento del correcto uso del instrumento con el equipo de supervisores.
<b>Componente C3</b>	Preparar el Informe Anual 2011 del Proyecto	Coordinación UPSEGC	31- 03 - 2012	Remitido en la fecha solicitada
	Preparar versión definitiva en formato normalizado para el FIDA del POA 2012.	Coordinación UPSEGC	15- 03 - 2012	Se realizaron los ajustes correspondientes, incorporando el tema de Accesos mercados en IPM, así mismo incluyendo la moto e la supervisión de la obra física de reacondicionamiento de las oficinas sede del PROMECOM.
	Establecer una base de datos que permita el seguimiento de la evolución semestral ó anual de los diferentes indicadores de campo recolectados en la caracterización de las organizaciones	Coordinación UPSEGC	15- 03 - 2012	Se ha iniciado la actividad contando con la información de los 1ero 44 proyectos con desembolsos ya realizados, se espera incorporar el lote de 33 de la 1ra aprobación del 2012, así mismo se incorporara un modulo para este fin en el SIG a implementar a partir del 2do semestre.
<b>Sostenibilidad</b>	Formación integral de capacidades en las organizaciones atendidas, particularmente en los aspectos productivos, técnicos, comerciales, de planificación, de evaluación y de rendición de cuentas,	Director del Proyecto	Junio 2012	Aspecto incorporado en la cobertura de la Asistencia Técnica y Capacitación que se centra en 4 temas principales que son el desarrollo <b>organizacional y administrativo</b> , el fortalecimiento en la capacidad de <b>producción y comercialización</b> . De ellos se derivan subtemas específicos impartidos en función del nivel del desarrollo del GER y el tipo de proyecto que ejecuta.

<b>Esfera de acción</b>	<b>Medida concordada</b>	<b>Fecha</b>	<b>Responsable</b>	<b>Avances</b>
<b>Productos/ resultados</b>				
	La incorporación de jóvenes en las diversas áreas claves del proyecto, como parte del proceso de preparación del relevo generacional para el funcionamiento y conducción de la organización.	Director del Proyecto	Junio 2012	El tema de género se trabaja a la par que el de juventud, haciendo mucho énfasis en la incorporación de jóvenes en las actividades de los GER, asimismo fomentando el relevo generacional.
<b>Aspectos fiduciarios</b>	Contar con un sistema contable adecuado y funcionado	Coordinador del Proyecto	Junio 2012	Ya se ha contratado la empresa responsable de su implementación, y se espera que el Sistema Contable este instalado e iniciando sus operaciones en el mes de septiembre
	Solicitud del monto del anticipo posterior a la notificación oficial de la ampliación recibida por parte del FIDA.	Encargado Administrativo Financiero	Mayo 2012	Cumplido en la justificación W10 enviada en el mes de marzo y recibida el 19 de abril de 2012.
	Desembolsar los recursos para los planes de negocios y planes de desarrollo organizacional.	Director del proyecto y encargado administrativo y financiero	Abril 2012	Proceso continuo priorizado en a partir del mes de marzo con la firma de los Acuerdos de Subsidio de microcapital, implementación de VENDOR para cada GER, apertura de cuentas bancarias, obtención de personerías jurídicas, finalizando en el mes de julio. Se realizaron gestiones con BANADESA a fin de agilizar este proceso, permitiendo a GER con personería jurídica en trámite, aperturar sus cuentas.
	Presentación de Reposición de fondos No. 9	Administración	Marzo 2012	La misma se envió a finales del mes de marzo,, a la fecha se ha llegado hasta la justificación No 13.
	Capacitar a los grupos y fortalecer el área de contabilidad de los grupos beneficiarios	Coordinador del programa y encargado administrativo y financiero	Junio 2012	Aspecto considerado en la dotación de la Asistencia Técnica y capacitación, asimismo la administración ha capacitado a los supervisores en el uso de los instrumentos administrativos y de adquisición pertinentes, de igual forma se da orientación a los directivos de los GER en el proyecto.

<b>Esfera de acción</b>	<b>Medida concordada</b>	<b>Fecha</b>	<b>Responsable</b>	<b>Avances</b>
<b>Productos/ resultados</b>				
	Entrega de auditoría del periodo fiscal 2011	Director del proyecto y encargado administrativo y financiero	Junio 2102	El informe final incluyo un solo hallazgo referente a la carencia del sistema contable, sin embargo se aclaro que el mismo está ya en proceso de formulación a cargo de la empresa MICRO SYS esperando su finalización en el mes de septiembre.
<b>Implementación del proyecto</b>	Diseño del Sistema de Planificación, Seguimiento y Evaluación	30 de marzo de 2012	Encargado de UPSEG	Se están implementando sistemáticamente reuniones de seguimiento de las actividades planificadas en el POA de manera constante semana o quincenal, incluyendo al equipo de supervisores, se han estandarizado esquemas de informe y matrices de seguimiento de la metas físicas por componente, y para cada GER incluidos en los acuerdos de Microcapital, asimismo se ha desarrollado taller de revisión de instrumentos estratégicos y operativos del proyecto en el mes de julio, a fin de contar con elementos basados en la implementación de las estrategias para valorar su efectividad, como resultado de esta revisión se han identificado aspectos técnicos que se someterán a análisis de la Misión de Supervisión, incluidas opciones basadas en la sostenibilidad de las inversiones y la estrategia de salida del PROMECOM, se espera que los acuerdos queden plasmados en la estrategia general del PROMECOM a reescribirse en el 2do semestre. Se ha visualizado incorporar un modulo de apoyo a la PS&E en el SIG a implementar, utilizando una metodología uniforme a aplicar también en EMPRENDESUR y Horizontes del Norte.
	Realización del Estudio de Base del Proyecto	30 de Junio de 2012	Encargado de UPSEG	Se dio inicio al proceso de solicitud de expresiones de interés EOI, evaluando a 12 empresas que únicamente lograron acreditar experiencia en Líneas de base, se plantea la realización de un estudio en conjunto con los proyectos FIDA EMPRENDESUR y Horizontes del Norte a fin de realizar un solo proceso de

Esfera de acción	Medida concordada	Fecha	Responsable	Avances
<i>Productos/ resultados</i>				
				contratación abierto con cobertura nacional e internacional, a fin de optimizar recurso y unificar resultados para la toma de decisiones en conjunto con el FIDA y PNDU.



## VI. Conclusiones y Recomendaciones

### Conclusiones:

- 1) Durante el primer semestre se priorizo el cumplimiento de la fase de factibilización y preinversión del 80% de las inversiones a aprobar durante el 2012, las cuales llegan a 87 representando el 40% de cumplimiento del total de las inversiones a realizar de parte del proyecto y el 83% de la meta de diseño al final del 3er año de ejecución del mismo, recuperando así el desfase que el proyecto tuvo durante sus dos primeros años de operación.
- 2) Se priorizo en acuerdo con el FIDA en la Misión de supervisión del mes de febrero, y a fin de recuperar el desfase en la ejecución financiera del proyecto, la prioridad en el uso de los fondos de dicho organismo con el objetivo de alcanzar al menos el 25% de ejecución financiera global de dicha fuente al mes de junio y así poder alcanzar un evaluación de satisfactorio a nivel del directorio de dicho Organismos en su sede en Roma, objetivo cumplido a satisfacción.
- 3) La misión de supervisión del FIDA del mes de febrero ratifico el mejoramiento del desempeño del proyecto, reafirmando al nota de 4 de 6 SATISFACTORIO en la ejecución general del proyecto, esto ha mejorado la credibilidad y la imagen de transparencia del proyecto tanto a nivel de su población meta, del Gobierno Central como de los organismos financiadores y rectores FIDA, BCIE y PNUD.
- 4) Se sigue valorando de muy provechoso el apoyo del PNUD al PROMECOM, principalmente en la aplicación de la normativa de Adquisiciones del PNUD, la cual se aplicado de una manera firme, aportando a la credibilidad y transparencia del proyecto, así mismo a la muy buena calidad de los productos obtenidos, lo que ha mejorado los tiempos para la obtención de No Objeciones necesarias tanto del BCIE como del FIDA.
- 5) Se valora de muy importante y prioritario el tema de la activación del fondo rotatorio de los fondos del BCIE a partir del segundo desembolso, asimismo la aceptación de parte del equipo técnico del BCIE del sistema de liquidaciones y justificaciones de gastos elegibles planteado por el PROMECOM en base al sistema utilizado y depurado con el FIDA y PNUD, marcando el liderazgo del FIDA en este proceso en proyectos de desarrollo en Honduras.
- 6) La dirección y visión de desarrollo por parte del Director de la UCP y trabajo en equipo mediante una comunicación permanente y fluida, ha sido un factor clave para alcanzar la buena ejecución actual del PROMECOM.
- 7) La Interacción a nivel de campo de los técnicos y profesionales del proyecto con las organizaciones de base, gobiernos locales y prestadores de servicios ha permitido la elaboración de proyectos acordes a las necesidades de los mismos, incluidas temas de género, juventud y medio ambiente.

- 8) El cambio del modelo de intervención de asistencia técnica individual al enfoque por cadenas priorizadas, permiten maximizar la experiencia de las empresas prestadoras de servicio y asimismo eficientar los costos de las mismas, facilitando un ahorro en este rubro.
- 9) Se cuenta con un sistema contable en proceso de instalación que permitirá un manejo ágil de todas las fuentes de financiamiento (FIDA, BCIE y gobierno).
- 10) El acompañamiento del FIDA en aspectos técnicos, administrativos y financieros a través de las diferentes misiones de supervisión y acompañamiento han sido muy oportunas, así como la administración de los recursos por parte del PNUD han permitido mejorar sustancialmente la velocidad en la ejecución del proyecto, así como la transparencia y credibilidad del PROMECOM.
- 11) El proyecto se ha convertido en un referente importante para la SAG como proyecto de desarrollo rural, de nueva generación, que involucra procesos participativos, competitivos con enfoque de mercado así como beneficio social a poblaciones vulnerables.
- 12) Los procesos de inducción dirigidos a los Prestadores de Servicios Técnicos están siendo efectivos para abordar desde la cultura organizacional y filosofía PROMECOM las diferentes temáticas; principalmente la orientación al mercado y encadenamientos empresariales.

#### **Recomendaciones:**

- 1) Continuar con el seguimiento adecuado a las recomendaciones y observaciones realizadas FIDA en sus misiones de supervisión, así como de SEFIN con la cual se están realizando los talleres de revisión de cartera de proyectos apoyados por el BCIE, FIDA y PNUD, a fin de mejorar aun más la implantación del proyecto.
- 2) Agilizar la implementación del Sistema Contable, a fin de poder mejorar los procesos de liquidación y justificación de gastos, dado que darán inicio ya las que deben remitirse al BCIE, representando una carga adicional de trabajo, de la misma forma facilitará la continuidad en la aplicación de los controles administrativo que le han permitido un ordenamiento financiero al PROMECOM,
- 3) Realizar todas las acciones necesarias con el BCIE, SAG y SEFIN a fin de no tener retrasos en la justificación y liquidación total del 1er desembolso de fondos BCIE por un monto de US\$500 mil, y la obtención del 2do desembolso por el mismo monto por medio de la activación del fondo rotatorio.
- 4) Se recomienda incentivar la participación del BCIE en las reuniones del Comité Orientador del Proyecto (COP) del cual forman parte, las cuales se celebran cada 4 meses aproximadamente y donde se aprueban las principales acciones del PROMECOM incluido el temas de los Proyectos de Inversión en el Campo, esto principalmente en el segundo semestre del 2012 ya que es donde habrá mayor uso de recursos BCIE financiado proyectos integrales de inversión.

- 5) Agilizar a partir del 2do semestre al uso de los fondos del BCIE a fin de poder alcanzar al menos un 85 a 90 % unos L26 millones de los fondos presupuestados para el 2012, esto se facilita por el cumplimiento de la fase de pre inversión de los 68 proyectos, que ha ocupado al PROMECOM durante el 1er semestre.
- 6) Continuar agilizando el proceso de contratación de Asistencia técnica y capacitación especializada vinculada a los proyectos de inversión implementados y a los que se están aprobando, considerándolo como el principal apoyo a la implementación.
- 7) Agilizar en coordinación con SEFIN y BCIE el establecimiento del fondo rotatorio a partir de la liquidación del saldo del primer desembolso, en el mes de septiembre, a fin de agilizar el proceso de justificación del gasto y reembolso de fondos, utilizando la misma metodología que se sigue con el FIDA.
- 8) Incorporar el enfoque de género al análisis de las cadenas de valor y comercialización, a fin de mejorar la participación de la mujer en la dinámica de estas cadenas.
- 9) Es necesario analizar los posibles riesgos a la implementación por tipo de proyecto, por tipo de cadena de valor y comercialización, a fin de considerar las medidas de mitigación necesarias para sobrellevar y sortear dichos riesgos.
- 10) A fin de generar las condiciones de competitividad y de impacto económico esperado, es necesario que el PROMECOM cree una categorización de sus inversiones por tipo de cadena, tipo de Proyecto Integral de Inversión y nivel de desarrollo del GER beneficiado.
- 11) Buscar alternativas para mejorar la inclusión de mas prestadores de servicios en los procesos competitivos de contratación de servicios., entre ellas alianzas e intercambios de experiencias con otros proyectos competitivos similares.

## ANEXOS

## Avance Físico del POA 2012 Componente DOGT

Componente / Unidad:		Desarrollo Organizacional y Gestión del territorio DOGT							
Responsable:		Adonis Hernández ,Ruben Palacios ,Nazlin Garcia							
Periodo:		Enero a Agosto 2012							
Resultado del Marco Lógico	Actividad POA	Sub- componente	Meta Física	Ejecutado	Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas
					%	Indicador cualitativo			
<b>RESULTADO 1: Gestión y capacidad empresarial de las organizaciones Rurales fortalecidas</b>  <b>1) 10,000 usuarios (as) de 322 GER participan de los procesos de capacitación y asistencia técnica especializada, ejecutando planes de inversión. ( Al menos 35% de ellas, mujeres).</b> <b>2) 2500 indígenas obtienen su documento de identificación, siendo el 50% mujeres.</b> <b>3) 24 Técnicos de Municipalidades capacitados en gestión y ordenamiento territorial y ambiental, siendo el 35% mujeres.</b>	Implementacion de la Estrategia de Genero del Proyecto	GENERO	1	1	100	↑	OPTIMO	Se contrato a la Especialista de Genero y Juventud; Se esta tomando en cuenta todos los lineamientos para la implementacion de la Estrategia de Género y articundo con el proyecto.	
	Contratacion bajo proceso SDP PNUD de consultoria para evaluaci3n del impacto de la equidad de g3nero En Yoro y elaboraci3n del Estudio de caso sobre enfoque de g3nero.	GENERO	2	1	50	↓	DEFICIENTE	Esta actividad se esta realizando por la especialista de G3nero y Juventud, en alianza con las coordinadoras de las OMM y algunas instituciones, sin embargo aun no se ha realizado documento borrador.	Realizar procesos participativos para poder determinar las brechas de genero y determinar las relaciones de poder en el departamento de Yoro a traves de estudio de caso. Se propiciara con las coordinadoras de las OMM un mapeo de los diversos grupos empresariales en los once municipios de Yoro.
	Capacitaci3n a Unidad de Gesti3n del Proyecto (UCP PROMECOM)	GENERO	1	0	25	↓	DEFICIENTE	se continuaran realizando procesos sensibilizaci3n a lo interno de las reuniones y concretizara con talleres formales de genero, masculinidad.	El proceso de sensibilizacion debe de ser continuo, por lo que esta actividad es permanente.
	Capacitaci3n a Proveedores de servicios(PST) vinculados al PROMECOM, Con enfoque de genero (4 TALLERES)	GENERO	4	0	20	↓	DEFICIENTE	Los procesos de capacitacion que se han realizado no han propiciado cambios sustanciales por lo que se deben de realizar talleres mas integrales de sensibilizacion a los PST.	Se debe de continuar con procesos de capacitacion a los PST estos procesos formativos deben de ir orientados no solo en sensibilizacion sino en la elaboracion de documentos con perspectiva de g3nero.
	Acompa1amiento en el Desarrollo de la Capacitaci3n a Etnia Tolupan (Dirigencia Ind3gena y mujeres lideres de GER ) con enfoque de genero	GENERO	1	0	30	↓	DEFICIENTE	Se firmo en el mes de Julio la carta de entendimiento con FETRIXI, aunado a ello se ha logrado establecer reuniones con personal de PNUD para propiciar el proceso de identificaci3n de mujeres, j3venes y hombres	Se debe de agilizar los procesos de acompa1amiento y darle seguimineto al proyecto de documentacion con PNUD.
	Intercambio de experiencias exitosas fuera de la region y a otra zonas del pais(2 GIRAS)	GENERO	2	1	50	↓	DEFICIENTE	Se han realizado algunas gestiones con AGEXPORT donde se nos ha informado sobre algunas experiencias exitosas en Guatemala con microempresas dirigidas por mujeres.	Solicitarle a AGEXPORT formalmente el intercambio de experiencias y seleccionar las representantes de los GE que asistirian
	Promoci3n y Divulgaci3n del eje Genero a diferentes actores claves, Incorporando el enfoque de genero en la Estrategia de Comunicaci3n del PROMECOM y estableciendo alianzas estrategias a favor de la equidad de g3nero en los GER	GENERO	1	0	40	↓	DEFICIENTE	Se ha realizado algunas reuniones con FAO, Ayuda en Acci3n, Vision Mundial para trabajar de manera cordinada en la zona y propiciar espacios de colaboracion mutua para agilizar el trabajo en temas de genero.	a) Continuar con estos procesos de alianzas y potenciar la colaboracion interinstitucional.

Componente / Unidad:		Desarrollo Organizacional y Gestión del territorio DOGT							
Responsable:		Adonis Hernández ,Ruben Palacios ,Nazlin Garcia							
Periodo:		Enero a Agosto 2012							
Resultado del Marco Lógico	Actividad POA	Sub- componente	Meta Física	Ejecutado	Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas
					%	Indicador cualitativo			
GENERO	Seguimiento y fortalecimiento de las acciones de género a los 131 GER	GENERO	1	0	30	↓	DEFICIENTE	a) Se ha trabajado en conjunto con el equipo tecnico en la revision de los perfiles de inversion donde se ha puesto prioridad al analisis y revision de los GE compuestos por mujeres. B) se han revisado los planes de inversion y se ha verificado que los documentos tengan implicita la estrategia de involucramiento de mujeres y jovenes en el corto y mediano plazo.	Se deben de realizar visitas periodicas y procesos de fortalecimiento y sensibilizacion en genero a GE.
	Capacitación Nacional e internacional para UCP y MAMUNCRAC en temas de equidad de GÉNERO del proyecto	GENERO	1	0	30	↓	DEFICIENTE	Se ha realizado procesos de formacion al personal de MAMUNCRAC en temas de fortalecimiento en conjunto con las Coordinadoras de las Oficinas Municipales de la Mujer.	Realizar procesos formales de capacitacion; como la generacion de un Diplomado en Genero donde participe la UCP y MAMUNCRAC.
	4 Talleres para las Oficinas Municipales de la Mujer (OMM) impartido por el INAM liderado por MAMUNCRAC	GENERO	4	2	50	↓	DEFICIENTE	Se han realizado dos talleres hasta la fecha donde han estado involucradas en promedio un total de 9 oficinas municipales de la mujer donde se han abarcado temas como fortalecimiento de las OMM y Sensibilizacion en Genero y Desarrollo Rural.	Se debe de continuar con el proceso de fortalecimiento de las OMM y convertir estas en un aliado estrategico para la identificacion de GE integrado por mujeres.

Resultado del Marco Lógico	Actividad POA	Sub- componente	Meta Física	Ejecutado	Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas
					%	Indicador cualitativo			
<b>RESULTADO 1: Gestión y capacidad empresarial de las organizaciones Rurales fortalecidas</b>  1) 10,000 usuarios (as) de 322 GER participan de los procesos de capacitación y asistencia técnica especializada, ejecutando planes de inversión. (35% de ellas, mujeres). 2) 322 Organizaciones formadas y fortalecidas: 32 Planes de Negocios, 141 Planes de Desarrollo Organizacional y 149 Planes de Manejo Comunitario 3) 50% de las organizaciones que ejecutan planes logran su personería jurídica. 4) 30% de organizaciones rurales participantes capacitadas en la gestión de cajas rurales. 5) 100 GER aplicando mejores prácticas ambientales. 6) 11 UMAs con mejores capacidades técnicas en gestión ambiental. 7) 322 Planes de Inversión ejecutándose con sus respectivas licencias ambientales y/o cumpliendo criterios ambientales.	Promocion y divulgacon de PROMECOM	Coordinador DOGT	1	1	50	↓	DEFICIENTE	Se acuerdo en la visita de supervicion de FIDA del 13 al 17 febrero cambiar esta actividad de un proceso SDP exiguido a ser desarrollada directamente por el componente	Se cuenta con los lineamientos establecidos por FIDA y BCIE para el diseño de publiccion se inciaara con la rotulacion de (25) rotulos de carretera y material banner
	Focalización	Coordinador DOGT	87	111	100	↑	OPTIMO	Se ha completado con apoyo de los supervisores de campo, el 100 % de los grupos organizacionales focalizados y presentados por Las comunidades de los 11 Municipios a la falta de 4 meses del año.	El equipo tecnico de PROMECOM realizo en la primera semana de agosto una jornada para actualizar el cuadro prurianual de los Planes de Inversion restantes durante la vida del proyecto toando en cuenta los porcentajes por municipio según indice de necesidades insatisfechas.
	Organización	Coordinador DOGT	87	67	78	↔	SATIFACTORIO	Se cuenta con 44 planes de inversión legalizados con Acuerdo Microcapital(ASMC) organizados legalmente asi : consejo tribal 1, Patronatos 3, Cooperativas 11, Cajas Rurales 9, Empresas Asociativas Campesinas 10, CREL 1 , microempresas 6 y Asociaciones microempresariales 4. Para el año 2012 se a atendido el 78% de organizaciones y se cuenta con 32 Planes de Inversion para aprobacion COP y 35 Perfiles nuevos aprobados por el CTP	Se cuenta con una Base informacion digital de 131 grupos organizados informacion que esta siendo utilizado como una linea base para las empresas y consultores individuales que estan desarrollando la Asistencia tecnica y capacitacion para los grupos empresariales .
	Formulación de PN (7)	Coordinador DOGT	7	5	71	↔	SATIFACTORIO	Ya se tiene focalizados 2 proyectos en el municipio de El Progreso con gran potencial en los temas crema de cacao y Panaderia.	Continuar el proceso de focalización para los proximos 4 meses del año ya que ahora la experiencia de tener el prurianual nos permite saber por municipio cuantos(PN,PDO,PMC) ocupamos para los proximos años 2013-2014 según indice de necesidades insatisfechas/municipio.
	Formulación de PDO (39)	Coordinador DOGT	39	39	100	↑	OPTIMO	Actualemne la meta esta finalizada pero las actividades de nuevos proyectos no se termina.	
	Formulación de PMC(41)	Coordinador DOGT	41	23	56	↓	DEFICIENTE	Para el año 2012 corresponden Elaborar 39 planes PDO	
	Determinar los perfiles de inversión que serán elevados a Planes de inversión (PN, PDO y PMC) 87 (41PMC, 39PDO, 7PN) EN 2012	Coordinador DOGT	87	67	78	↔	SATIFACTORIO	Se cuenta con los 2 PN y 18 PMC para completar la meta ademas la idea es continuar con el proceso para finalizar el año con un remanente positivo sobr el tema	

Componente / Unidad:		Desarrollo Organizacional y Gestión del territorio DOGT							
Responsable:		Adonis Hernández ,Ruben Palacios ,Nazlin Garcia							
Periodo:		Enero a Agosto 2012							
Resultado del Marco Lógico	Actividad POA	Sub- componente	Meta Física	Ejecutado	Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas
					%	Indicador cualitativo			
RESULTADO 3:Las organizaciones de los pobres rurales han mejorado sus acceso a servicios técnicos comerciales y financieros	Capacitación y Asistencia tecnica Dirigido a Grupos Empresariales Rurales que se beneficiaran con la implementación de Planes de Negocios (6 PN APROBADOS EN 2011, Y 7 A APROBAR EN 2012	Coordinador DOGT	13	6	46	↓	DEFICIENTE	Se ha iniciado el proceso exiguido por encadenameinto Empresarial para los primeros 33 grupos de la siguiente mnaera: 21 grupos de Maiz por la Empresa SIGMA Consultores,10 grupos de café por la Empresa SNV Honduras , 2 Grupos Empreariales de Cultivo diversificado yuca y platano el resto planes seran con proceso de asistencia via INFOP y se espera una oferta por FHIA	El proceso debio haber inciado en Enero del 2012 se tomo encuesta la observacion de FIDA de realizarlo por encadenamiento Empresarial proirizados por PROMECOM (Granos Basicos,cafe,Apicola,Bovina,Cultivos diversificados, MIPYME,Madera,
RESULTADO 1: Gestión y capaddad empresarial de las organizaciones Rurales fortalecidas	Aprobacion de 87 Planes de Inversion (7 PN, 39 PDO, 41 PMC) por COLP	Coordinador DOGT	87	32	37	↓	DEFICIENTE	Hemos encontrado problemas en el proceso de elaboracion de los planes de Inversion por parte de las empresas Consultoras SERTYCO y ANED Consultores a la hora de entrega de los documentos entregados según calidad exiguida.Los miembros del COLPparticipana ahora en la giras de campo para comprobacion de calidad de proyectos focalizados	Ya esta definidas las fechas para los proximas reuniones de COLP II Y III .Se relizaran cambios en el proceso SDP PNUD para evaluar mejor la calidad de las empresas concursantes. Ya se lanzo un nuevo proceso SDP para elaborar 35 Nuevos proyectos y proximate un proceso SDP de 20 planes
	Aprobacion de 87 Planes de Inversion (7 PN, 39 PDO, 41 PMC) por COP	Coordinador DOGT	87	32	37	↓	DEFICIENTE	ya se celebro el primer COP del 2012	Ya esta definidas las fechas para los proximas reuniones del COP II y III
	Planificacion Operativa del personal DOGT (48 semanas)	Coordinador DOGT	48	30	63	↘	ACEPTABLE	Se realizada cada lunes inicio de semana	Las Priorizaciones se realizan y obedecen a un proceso de reuniones de personal que ejecuta la coordinacion de la UCP
	Presentacion de Informes trimestrales y anuales del personal DOGT y supervisores de campo para financiadores ( PNUD y FIDA BCIE y SAG)	Coordinador DOGT	4	2	50	↓	DEFICIENTE	Se realiza trimestralmente y se presenta a los organismos financiadores FIDA,BCIEy PNUD	ninguna
RESULTADO 3: Las organizaciones de los pobres rurales han mejorado sus acceso a servicios técnicos comerciales y financieros	Capacitación y Asistencia tecnica dirigida a 51 grupos empresariales rurales que implementarán PDO (12 PDO APROBADOS en 2011 y 39 PDO PARA 2012)	Coordinador DOGT	51	15	29	↓	DEFICIENTE	Se ha iniciado el proceso exiguido por encadenameinto Empresarial para los primeros 33 grupos de la siguiente manera: 21 grupos de Maiz por la Empresa SIGMA Consultores,10 grupos de café por la Empresa SNV Honduras , 2 Grupos Empreariales de Cultivo diversificado yuca y platano el resto planes seran con proceso de asistencia via INFOP y se espera una oferta por FHIA	El proceso debio haber inciado en Enero del 2012 se tomo encuesta la observacion de FIDA de realizarlo por encadenamiento Empresarial proirizados por PROMECOM (Granos Basicos,cafe,Apicola,Bovina,Cultivos diversificados, MIPYME,Madera,
	Capacitación y Asistencia Tecnica dirigida a 52 grupos empresariales rurales que implementarán PMC(11 PMC APROBADOS en diciembre de 2011 y 41PMC PARA 2012).	Coordinador DOGT	52	10	19	↓	DEFICIENTE		
	Conformación y capacitación de 41 grupos empresariales rurales en Cajas Rurales (15 de 2011 y 26 de 2012)	Coordinador DOGT	41	7	17	↓	DEFICIENTE	Al Inicio del proyecto se contemplaba la realizacion de realizar este trabajo con apoyo de FUNDER ,ahora se definio según exigencia de FIDA realizarlo por proceso SDP exiguido de PNUD y concurso como cualquier PST normal.	



<b>Componente / Unidad:</b>			Desarrollo Organizacional y Gestión del territorio DOGT							
<b>Responsable:</b>			Adonis Hernández ,Ruben Palacios ,Nazlin Garcia							
<b>Periodo:</b>			Enero a Agosto 2012							
Resultado del Marco Lógico	Actividad POA	Sub- componente	Meta Física	Ejecutado	Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas	
					%	Indicador cualitativo				
<b>RESULTADO 1: Gestión y capacidad empresarial de las organizaciones Rurales fortalecidas</b>	Implementación de la Gestion Ambiental Municipal y agilizacion de tramites Ambientales, via Convenio SAG,SERNA	AMBIENTE	11	11	90	↑	MUY SATISFACTORIO	la meta se basa en 11 municipalidades de Yoro, proceso gradual ya implementado en su primer fase, convenio vigente en agosto 2012.	ninguna	
	Diseño e impresión de material didactico ambiental, para GER (2 Publicaciones)	AMBIENTE	2	1	55	↓	DEFICIENTE	Esta en proceso la primer publicacion, falta compilacion y revision final	ninguna	
<b>RESULTADO 2:Capacidades para la Gestión Territorial sostenible fortalecidas</b>	2 Talleres de Buenas practicas Ambientales y Agricolas (BPAA) ,Cambio Climatico y gestion ambiental a Grupos Empresariales Rurales (GER)	AMBIENTE	2	1	50	↓	DEFICIENTE	1 Taller ejecutado el 7-9 agosto 2012., 20 Participantes (lideres de GE, PST) cumplido el plazo reprogramado. No hay desfase. Estan en periodo de ejecucion lo restante del año.	ninguna	
	Fortalecimiento con equipo a 11 municipalidades, para mejorar desempeño en gestion ambiental	AMBIENTE	1	1	100	↑	OPTIMO	Equipo de control y combate de incendios forestales adquirido y distribuido a 11 MUNICIPALIDADES	ninguna	
<b>RESULTADO 3:Las organizaciones de los pobres rurales han mejorado sus acceso a servicios técnicos comerciales y financieros</b>	Produccion de plantas de uso multiple (reforestacion de cuencas y fincas) en apoyo a GER, Comunidades y Municipios.	AMBIENTE	75,000	83,000	100	↑	OPTIMO	se ha superado la meta, esta actividad le ha dado mayor proyeccion social a PROMECOM, y contribuye a la conservacion de los recursos natuales del departamento.	ninguna	
	Gestion del tramite de Licenciamiento Ambiental para 40 Planes de Inversion	AMBIENTE	11	0	0	↓	DEFICIENTE	En recopilacion de documentos legales, principalmente documento de tenencia de tierra/ convenio recién firmado, actividad para septiembre	ninguna	
	Seguimiento, Evaluacion y control de Criterios Ambientales, a 10 Acuerdos de subsidio de microcapital	AMBIENTE	10	0	0	↓	DEFICIENTE	hasta la fecha no se ha recibido expedientes para evaluacion, existen 2 GE, que ya han presentado solicitud para segundo desembolso.	ninguna	

<b>Componente / Unidad:</b>		Desarrollo Organizacional y Gestión del territorio DOGT							
<b>Responsable:</b>		Adonis Hernández ,Ruben Palacios ,Nazlin Garcia							
<b>Periodo:</b>		Enero a Agosto 2012							
Resultado del Marco Lógico	Actividad POA	Sub- componente	Meta Física	Ejecutado	Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas
					%	Indicador cualitativo			
<b>RESULTADO 2:Capacidades para la Gestión Territorial sostenible fortalecidas</b>  <b>1) 1200 familias Tolupanes implementan planes comunales, emprendimientos productivos y microempresas: agropecuarias y no agropecuarias,</b> <b>2) 2500 indígenas obtienen su documento de identificación, siendo el 50% mujeres.</b>  <b>3) 11 Municipios acceden al SIG implementado.</b> <b>4) 11 Municipalidades con mayores capacidades técnicas e institucionales para la gestión y Ordenamiento Territorial.</b> <b>5) 24 Técnicos de Municipalidades capacitados en gestión y ordenamiento territorial, siendo el 35% mujeres.</b>	Implementacion del Convenio con Mancomunidad de YORO MAMUNCRAC , para consolidar la Alianza estratégica en el tema del Ordenamiento y Gestión Territorial en lo relativo a la Implementación, mantenimiento de un sistema de Información geografico (SIG) y la generación de mapas tematicos participativos, en especial del potencial de tierras indigenas	Coordinador DOGT	1	0	40	↓	DEFICIENTE	El convenio no se ha firmado todavía se han realizado 3 revisiones por parte de PNUD ,ya se cuenta con la no Objecion FIDA DE FECHA 28 Junio 2012 para compra de equipo SIG MAMUNCRAC	Se espera iniciar el proceso de compra de Equipos y mejoras de oficina según modelo de compra en lote que recomendo la adminsitracion PROMECOM ya se realizo el proceso de tramite según Memorandum <b>DOGT 008-2012</b>
	Convenio y Plan de trabajo con Mancomunidad de YORO MAMUNCRAC, Federación Tolupan FETRIXI , Instituto de la Propiedad (IP), y Instituto Nacional Agrario (INA), buscando alianza estratégica en el tema del Ordenamiento y Gestión Territorial y apoyo en la resolucion de conflictos en tenencia de la tierra.	Coordinador DOGT	1	0	40	↓	DEFICIENTE	Por recomendación de la Mision FIDA del 13-17 febrero se recomendo no abordar frontalmente por PROMECOM el tema de conflictos de la tierra ya que es un territorio indigena y de competencia tambien de la participacion del gobierno a atravez del Instituto agrario INA	la firma de la carta de Entendimiento reconoce brindar asistencia tecnica en asesoria Legal para apoyar la etnia Tolupan Se incluire en elPlan de trabajo que se realizara directamente con la dirigencia de FETRIXI una vez cumplido las primeras actividades de adquisicion de equipos y mejoras de oficina El SIG
	Conformación de Unidad Tecnica de apoyo a la FETRIXY para ejercer acciones de desarrollo rural y gestión territorial con la Etnia Tolupan, en especial a lo relativo a brindar asesoria legal especializada sobre: la identificación de mujeres Indígenas; apoyo en la resolucion de conflictos en tenencia de la tierra.	Coordinador DOGT	1	0	40	↓	DEFICIENTE	Se cuenta con la carta de Entendimiento firmada desde el 11 de Junio entre FETRIXI y PROMECOM .Ya se realizo el proceso de requerimiento presupuestrio que requiere la oficina central FETRIXI según expresa .se inicara con PNUD un proceso de apoyo de un proyecto de cedulacion familiar	Se espera iniciar el proceso de compra de Equipos y mejoras de oficina según modelo de compra en lote que recomendo la adminsitracion PROMECOM ya se realizo el proceso de tramite según Memorandum <b>DOGT 011-2012</b>
	Convenio federación Tolupan FETRIXI buscando alianza estratégica en el tema del Ordenamiento y Gestión Territorial en especial a lo relativo al manejo de recursos de uso común (Agua, tierra, bosque)	Coordinador DOGT	1	1	100	↑	OPTIMO	Se cuenta con la carta firmada desde el 11 de Junio del 2012	Se espera iniciar el proceso de compra de Equipos y mejoras de oficina según modelo de compra en lote que recomendo la adminsitracion PROMECOM ya se realizo el tramite de solicitud según Memorandum

<b>Componente / Unidad:</b>		Desarrollo Organizacional y Gestión del territorio DOGT							
<b>Responsable:</b>		Adonis Hernández ,Ruben Palacios ,Nazlin Garcia							
<b>Periodo:</b>		Enero a Agosto 2012							
Resultado del Marco Lógico	Actividad POA	Sub- componente	Meta Física	Ejecutado	Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas
					%	Indicador cualitativo			
RESULTADO 3:Las organizaciones de los pobres rurales han mejorado sus acceso a servicios técnicos comerciales y financieros	Fortalecimiento a PST e IFIS(induccion)	Coordinador DOGT	3	3	100	↑	OPTIMO	Se han realizado 3 eventos de induccion dirigido a PST que formularan planes de Inversion y brindaran la asistencia tecnica	El proceso de fortalecimiento de PST se realizara de manera integral en conjunto con los Ejes de Genero y Ambiente, a partir del 2012. Las inducciones para los PST que forman parte del registro de prestadores de servicios certificados por PNUD, Se realizara trimestralmente.
	Registro de PST en base PNUD	Coordinador DOGT	3	2	75	↗	SATISFACTORIO	Se realizo por PNUD la etapa de levantar la información de los prestadores de Servicios locales y existe un ROSTER de 65 Consultores individuales y 41 Empresas de servicios tencicos a nivel Nacional.	Esta ultima etapa de presentar expresiones de interes por medio de medios de comunicacion se realizara este proximo trimetre
				<b>Promedio general</b>		71	↗	SATISFACTORIO	

Escala de Autoevaluación			
Calificación	Ejemplo		Criterio
0 a 60	60	↓	Deficiente
61 a 70	70	↗	Aceptable
71 a 80	80	↗	Satisfactorio
81 a 90	90	↑	Muy Satisfactorio
91 a 100	100	↑	Optimo

**Avance Físico del POA 2012 Componente IPM**

Componente / IPM		Inserción y Posicionamiento en el Mercado IPM							
Responsable:		Sara Martínez							
Periodo:		1er semestre de 2012							
Resultado del Marco Logico	Actividad POA	Meta Fisica	Ejecutado	% de Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas	
1) 322 Planes Integrales de Inversión ejecutándose con sus respectivas licencias ambientales y/o cumpliendo criterios ambientales. 2) 10,000 usuarios (as) de 322 GE participan de los procesos de capacitación y asistencia técnica especializada, ejecutando planes de inversión. (35% mujeres). 3) Financiamiento de 3.1 millones de US\$ para la implementación de 173 inversiones productivas-comerciales, orientadas a mercados y cadenas de valor. (6,178 familias beneficiarias) 4) Financiamiento de 2.3 millones de US\$ para la implementación de 149 inversiones sociales para la construcción e implementación de infraestructura social y al mejoramiento de la seguridad alimentaria de los hogares pobres. (5,513 familias beneficiarias) 5) 65 GE con mejor infraestructura y tecnología productiva, de transformación y comercialización, agrícola y no agrícola. 6) 100 GE implementando mejores herramientas de administración y gestión empresarial rural. 7) 10 GE certificados en BPA&BPM.	Implementación de 87 Planes de inversión integrales (41 PMC para empresas categoría D, 39 PDO para empresas C, 7 PN para empresas A y B )	Ejecución de 23(16 de 2011 + 7 de 2012) Planes de Negocios (PN) Grupos Empresariales categoría A, B	22 Planes de Negocios aprobados (16 del 2011 y 6 del 2012), <b>16 desembolsados</b>	70		<b>Aceptable</b>	Medido en base al primer desembolso al Grupo Empresarial /unico desembolso	Agilizar los procesos para la realización del 1er desembolso de los 6 Planes de negocios aprobados en 2012	
			CARNEL		100		Optimo	CARNEL ha ejecutado y recuperado el fondo semilla facilitado por PROMECOM. Se ha recibido informe de liquidación; se ha revisado y retroalimentado, actualmente CARNEL se encuentra mejorando dicho informe. Requisito para solicitud del segundo desembolso.	Documentar junto a los GE, el aporte de contrapartida de los planes de inversión, socializar adecuadamente los dictámenes técnicos de los Supervisores de campo para conciliar las metas de desempeño.
			COMISUYL		100		Optimo	Se ha revisado la liquidación del primer desembolso, el Supervisor de campo ha emitido un dictamen técnico donde COMISUYL deberá implementar algunas acciones para el cumplimiento de los indicadores de desempeño según el ASMC. Se presentará solicitud del segundo desembolso. Se ha ejecutado, recuperado y actualmente se está colocando el fondo semilla por segunda vez. ha permitido mejorar la capitalización y su capacidad de competir.	Documentar junto a los GE, el aporte de contrapartida de los planes de inversión, socializar adecuadamente los dictámenes técnicos de los Supervisores de campo para conciliar las metas de desempeño.
			COPROCAMOL		100		Optimo	COPROCAMOL, ha ejecutado el primer desembolso, ha constituido el fondo revolvente, actualmente ha iniciado a colocar su fondo por segunda vez.	Gestionar el segundo desembolso, y apoyo técnico para la acreditación de la contrapartida.
			CAUSAJOL		17		Deficiente	DEBE MEJORARSE. Se realizó el cultivo de una manzana de producción de semilla de jengibre. De acuerdo a informe técnico la cosecha se vio afectada, pero en visita de campo se constató que lograron hacer la segunda siembra.	el fondo remanente se utilizará para la ejecución de las actividades del segundo año. Se requiere de asistencia técnica especialmente para el manejo de cosecha.
			CRUCITAS		47		Deficiente	DEBE MEJORARSE. Se realizó el cultivo de una manzana de producción de semilla de jengibre. Se ha iniciado la segunda siembra desde el mes de marzo 2012.	el fondo remanente se utilizará para la ejecución de las actividades del segundo año. Se requiere de asistencia técnica especialmente para el manejo de cosecha.

Componente / IPM		Inserción y Posicionamiento en el Mercado IPM						
Responsable:		Sara Martínez						
Periodo:		1er semestre de 2012						
Resultado del Marco Logico	Actividad POA	Meta Física	Ejecutado	% de Avance	Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas	
			COAVAY	78	↗	Aceptable	El ciclo del cultivo inicio con los fondos PROMECOM, esperaron el periodo de cosecha para la compra de equipo. Para el proceso de valor agregado, secar, clasificar, pesar, empacar.	Seguimiento adecuado a las inversiones. Contratación de asistencia técnica para complementar el fortalecimiento y su sostenibilidad.
			PESANY	36	↓	Deficiente	DEBE MEJORARSE. El fondo está en ejecución. El atraso en la ejecución es debido al proceso de legalización del terreno donde se está construyendo el centro de acopio. Se ha concluido el proceso de titulación.	Seguimiento adecuado a las inversiones. Contratación de asistencia técnica para complementar el fortalecimiento y su sostenibilidad.
			COCASDIL	37	↓	Deficiente	DEBE MEJORARSE. A la fecha se han culminado la infraestructura básica, se ha iniciado la instalación del equipo. Esperan la finalización del periodo de cosecha de café para retomar la ejecución de las inversiones.	Seguimiento adecuado a las inversiones. Contratación de asistencia técnica para complementar el fortalecimiento y su sostenibilidad.
			TRES MARIAS	89	↗	Muy satisfactorio	Se acompaña en el proceso de cotizaciones para la compra de equipo, gestiones administrativas, bancarias para apertura de cuenta. Tiempo de ejecución vigente al mes de junio 2012.	Se observa limitada capacidad para realizar cotizaciones. Requiere acompañamiento, asistencia técnica, Acompañamiento de PROMECOM en la gestión de legalización del terreno. Se aprobó ampliación del fondo.
			SAN LORENZO	56	↓	Deficiente	DEBE MEJORARSE. El Grupo Empresarial ha realizado la compra de insumos. Tiempo de ejecución vigente al mes de junio 2012	Contratación de asistencia técnica que facilite el conocimiento en gestiones administrativas y negociación, acompañamiento puntual desde el Proyecto. Se aprobó ampliación de fondo.
			CUPERTINO FUGÓN	56	↓	Deficiente	DEBE MEJORARSE. Desembolso recientemente a la cuenta bancaria. Actualmente culminando el proceso de cotizaciones.	Apoyar a los GER en el apropiamiento de los Planes de Inversión y en la aplicación de los métodos de adquisición
			QUEMONDRE	0	↓	Deficiente	DEBE MEJORARSE. Desembolso recientemente a la cuenta bancaria. Actualmente culminando el proceso de cotizaciones.	Apoyar a los GER en el apropiamiento de los Planes de Inversión y en la aplicación de los métodos de adquisición
			JAGUACA	0	↓	Deficiente	DEBE MEJORARSE. Desembolso recientemente a la cuenta bancaria. Actualmente culminando el proceso de cotizaciones.	Apoyar a los GER en el apropiamiento de los Planes de Inversión y en la aplicación de los métodos de adquisición
			AGATY	0	↓	Deficiente	DEBE MEJORARSE. Desembolso recientemente a la cuenta bancaria. Actualmente culminando el proceso de cotizaciones.	Apoyar a los GER en el apropiamiento de los Planes de Inversión y en la aplicación de los métodos de adquisición
			CARUSOL	0	↓	Deficiente	DEBE MEJORARSE. Desembolso recientemente a la cuenta bancaria. Actualmente culminando el proceso de cotizaciones.	Apoyar a los GER en el apropiamiento de los Planes de Inversión y en la aplicación de los métodos de adquisición
			NUEVO AMANECER	0	↓	Deficiente	DEBE MEJORARSE. Desembolso recientemente a la cuenta bancaria. Actualmente culminando el proceso de cotizaciones.	Apoyar a los GER en el apropiamiento de los Planes de Inversión y en la aplicación de los métodos de adquisición

Componente / IPM		Inserción y Posicionamiento en el Mercado IPM						
Responsable:		Sara Martínez						
Periodo:		1er semestre de 2012						
Resultado del Marco Logico	Actividad POA	Meta Fisica	Ejecutado	% de Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas
		Ejecucion de 55 (16 de 2011+39 del 2012) planes de Desarrollo Organizacional (PDO) Grupos Empresariales categoria C, D	16 desembolsados del 2011. 39 PMC aprobados del 2012. (18 por desembolsar y 21 por aprobar en COP en septiembre)	71		Satisfactorio	Se debe agilizar el proceso de desembolso	
			ASOAPY	69		Aceptable	El GE ha ido superando las limitantes para la ejecución. Se espera completar las inversiones para el segundo trimestre.	Acompañamiento de PROMECOM en la gestión de legalización del terreno. Se aprobó ampliación de fondos.
			COSAVIFUL	96		Optimo	El Grupo empresarial trabaja normalmente, conocen los procesos administrativos.	A la espera de informe de liquidación y dictamen técnico.
			La Cruz No. 2 LOS PRIETOS	98		Optimo	Liquidación satisfactoria	
			AROMA DE MONTAÑA	85		Muy satisfactorio	La Empresa ha superado las limitantes y ha mejorado la ejecución de las inversiones.	Se aprobó ampliación de fondo para complementar su equipo.
			6 DE MARZO	0		Deficiente	DEBE MEJORARSE. Desembolso recientemente a la cuenta bancaria. Actualmente culminando el proceso de cotizaciones.	Apoyar a los GER en el apropiamiento de los Planes de Inversión y en la aplicación de los metods de adqsición
			LA GUADALUPE	0		Deficiente	DEBE MEJORARSE. Desembolso recientemente a la cuenta bancaria. Actualmente culminando el proceso de cotizaciones.	Apoyar a los GER en el apropiamiento de los Planes de Inversión y en la aplicación de los metods de adqsición
			UNIENDO ESFUERZOS	95		Optimo	DEBE MEJORARSE. Desembolso recientemente a la cuenta bancaria. Actualmente culminando el proceso de cotizaciones.	Apoyar a los GER en el apropiamiento de los Planes de Inversión y en la aplicación de los metods de adqsición
			UNIÓN Y ESFUERZO	32		Deficiente	DEBE MEJORARSE. Desembolso recientemente a la cuenta bancaria. Actualmente culminando el proceso de cotizaciones.	Apoyar a los GER en el apropiamiento de los Planes de Inversión y en la aplicación de los metods de adqsición
			22 DE MAYO	18		Deficiente	DEBE MEJORARSE. Desembolso recientemente a la cuenta bancaria. Actualmente culminando el proceso de cotizaciones.	Apoyar a los GER en el apropiamiento de los Planes de Inversión y en la aplicación de los metods de adqsición

Componente / IPM		Inserción y Posicionamiento en el Mercado IPM						
Responsable:		Sara Martínez						
Periodo:		1er semestre de 2012						
Resultado del Marco Logico	Actividad POA	Meta Fisica	Ejecutado	% de Avance	Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas	
			CHAGUITILLO	0	↓	Deficiente	DEBE MEJORARSE. Desembolso recientemente a la cuenta bancaria. Actualmente culminando el proceso de cotizaciones.	Apoyar a los GER en el apropiamiento de los Planes de Inversión y en la aplicación de los métodos de adquisición
			LOS VISIONARIOS	59	↓	Deficiente	DEBE MEJORARSE. Desembolso recientemente a la cuenta bancaria. Actualmente culminando el proceso de cotizaciones.	Apoyar a los GER en el apropiamiento de los Planes de Inversión y en la aplicación de los métodos de adquisición
			ALTO PINO	25	↓	Deficiente	DEBE MEJORARSE. Desembolso recientemente a la cuenta bancaria. Actualmente culminando el proceso de cotizaciones.	Apoyar a los GER en el apropiamiento de los Planes de Inversión y en la aplicación de los métodos de adquisición
			COCADIECHAL	0	↓	Deficiente	DEBE MEJORARSE. Desembolso recientemente a la cuenta bancaria. Actualmente culminando el proceso de cotizaciones.	Apoyar a los GER en el apropiamiento de los Planes de Inversión y en la aplicación de los métodos de adquisición
			PROTECTORES DEL AMBIENTE	0	↓	Deficiente	La ejecución del GER debe ajustarse a los procedimientos administrativos para reportar avance	Apoyar a los GER en el apropiamiento de los Planes de Inversión y en la aplicación de los métodos de adquisición
			7 DE MARZO	0	↓	Deficiente	DEBE MEJORARSE. Desembolso recientemente a la cuenta bancaria. Actualmente culminando el proceso de cotizaciones.	Apoyar a los GER en el apropiamiento de los Planes de Inversión y en la aplicación de los métodos de adquisición
			CAUPAL	70	↗	Aceptable		

Componente / IPM		Inserción y Posicionamiento en el Mercado IPM						
Responsable:		Sara Martínez						
Periodo:		1er semestre de 2012						
Resultado del Marco Logico	Actividad POA	Meta Fisica	Ejecutado	% de Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas
		Ejecucion de 53 (12 del 2011+41 del 2012) planes de Manejo Comunitario (PMC) Grupos empresariales categoria D	35 Aprobados: - 12 PMC de 2011 desembolsados.  -Del 2012 23 PMC Aprobados:( 13 por desembolsar, 10 PMC por ser aprobados en Cop de Septiembre)	66		Aceptable	Se tienen identificados a nivel de perfiles las inversiones de PMC a formalizarse en el último trimestre del año, principalmente asociados a la Etnia Tolupeña	Ampliar la base de datos de focalización de grupos, implementar más actividades de promoción de PROMECOM, mejorar la comunicación y alianzas con las municipalidades y demás instituciones con objetivos similares al PROMECOM.
			NAMAS JAN SAPE	95		Optimo	Se facilitó el proceso de cotizaciones, apertura de cuenta bancaria, registro de firmas, actualmente se está brindando acompañamiento y asistencia técnica puntual de parte del Supervisor de campo PROMECOM para superar las limitantes en negociación y demás gestiones administrativas.	este grupo requiere acompañamiento para todo el proceso de ejecución, la asistencia técnica es urgente. Se aprobó ampliación de fondo.
			ALIANZA EMPRENDEDORA	78		Satisfactorio		
			BUENAS ESPERANZAS	62		Aceptable		
			NUEVAS ESPERANZAS	0		Deficiente	DEBE MEJORARSE. Desembolso recientemente a la cuenta bancaria.	Apoyar a los GER en el apropiamiento de los Planes de Inversión y en la
			EACP 8 DE MARZO	0		Deficiente	DEBE MEJORARSE. Desembolso	Apoyar a los GER en el apropiamiento
			BUENAS ESPERANZAS	62		Aceptable		



Componente / IPM		Inserción y Posicionamiento en el Mercado IPM						
Responsable:		Sara Martínez						
Periodo:		1er semestre de 2012						
Resultado del Marco Logico	Actividad POA	Meta Fisica	Ejecutado	% de Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas
			PACAYA	0	↓	Deficiente	DEBE MEJORARSE. Desembolso recientemente a la cuenta bancaria. Actualmente culminando el proceso de	Apoyar a los GER en el apropiamiento de los Planes de Inversión y en la aplicación de los metods de
			MACORA	0	↓	Deficiente	DEBE MEJORARSE. Desembolso recientemente a la cuenta bancaria. Actualmente culminando el proceso de cotizaciones.	Apoyar a los GER en el apropiamiento de los Planes de Inversión y en la aplicación de los metods de adquisición
			AGALTECA Y SABANETAS	0	↓	Deficiente	DEBE MEJORARSE. Desembolso recientemente a la cuenta bancaria. Actualmente culminando el proceso de cotizaciones.	Apoyar a los GER en el apropiamiento de los Planes de Inversión y en la aplicación de los metods de adquisición
			PIMIENTA Y ALVARENGA	23	↓	Deficiente	DEBE MEJORARSE. Desembolso recientemente a la cuenta bancaria. Actualmente culminando el proceso de cotizaciones.	Apoyar a los GER en el apropiamiento de los Planes de Inversión y en la aplicación de los metods de adquisición
			EL PALMAR	69	↘	Aceptable		
			FLOR DEL CAMPO	32	↓	Deficiente	DEBE MEJORARSE. Desembolso recientemente a la cuenta bancaria. Actualmente culminando el proceso de cotizaciones.	Apoyar a los GER en el apropiamiento de los Planes de Inversión y en la aplicación de los metods de adquisición

Componente / IPM		Inserción y Posicionamiento en el Mercado IPM						
Responsable:		Sara Martínez						
Periodo:		1er semestre de 2012						
Resultado del Marco Logico	Actividad POA	Meta Fisica	Ejecutado	% de Avance		Autoevaluación	Observaciones	Acciones Correctivas
	54 contratos firmados entre organizaciones y PST, para asistencia técnica general y especializada a grupos empresariales; 3 convenios de cooperación institucional firmados para apoyo a los grupos empresariales y a las organizaciones, 1 convenio firmado con nuevos mercados y 2 convenios firmados con empresas privadas	10 contratos firmados con PST, para asistencia técnica a grupos empresariales		90	↑	Muy satisfactorio	Se culminó el proceso de evaluación de ofertas técnicas-económicas de los oferentes de servicios. Ha iniciado la asistencia técnica para la cadena de granos básicos, café, cultivos diversos (yuca, plátano)	
		4 convenios de cooperación institucional firmados para apoyo a los grupos empresariales y a las organizaciones	3	100	↑	Optimo	Se está a la espera de la No Objeción de FHIA-PROMECON, borrador de convenio con GOAL, borrador de convenio con PRODEMIN, reuniones de negociación para renovar convenio con PACTA, reuniones de negociación para convenio con INA. Así mismo reuniones con INFOP, FIPAH, SWISSCONTACT.	
		5 convenio firmado con nuevos mercados	1	20	↓	Deficiente	Se facilitó desde IPM- PROMECON la firma de un nuevo convenio con nuevos mercados: Empresa Asociativa Campesina 6 de Marzo y Walmart "una mano para crecer".	
		suscripción de 20 convenios con empresas privadas ligadas a nuevos mercados	0	0	↓	Deficiente	En proceso de negociación.	
		Conformación de Sistema de Inteligencia de Mercados		No aplica		En Proceso	Se ha diseñado la Estrategia de funcionamiento del sistema de inteligencia de mercados, Términos de referencia para la contratación de PST, herramientas e instrumentos para recopilar información, calendarización de eventos de promoción y capacitación.	Agilizar el Envío de solicitud de contratación de Prestador de servicios Técnicos PST. Proceso de evaluación de ofertas técnicas y contratación, implementación del sistema de inteligencia de mercados.
		<b>Promedio general</b>			71	↔	Satisfactorio	

Escala de Autoevaluación			
Calificación	Ejemplo		Criterio
0 a 60	60	↓	Deficiente
61 a 70	70	↔	Aceptable
71 a 80	80	↔	Satisfactorio
81 a 90	90	↑	Muy Satisfactorio
91 a 100	100	↑	Optimo

## Informe de Indicadores RIMS de 1er Nivel al 30 de junio del 2012

Resultados	Unidad	Fin del período:	31-dic		Fin del período: 31 diciembre			Al 30 de junio del 2012			Acumulado			Suma de valores realizados de años anteriores
		POA 2010	Realizado	% del POA	POA 2011	Realizado	% del POA	POA 2012	Realizado	% del POA	Evaluación	Realizado	% de la Evaluación	
Personas que reciben servicios del proyecto	Número	1360	465	34%	2400	1,748	73%	3900	1,320	34%	63,000	3,893	6%	350+465
	Hombres	884	325	37%	1560	1,168	75%	2535	857	34%	40,950	2,678	7%	328+325
	Mujeres	476	140	29%	840	580	69%	1365	463	34%	22,050	1,215	6%	22+140
Hogares que reciben servicios del proyecto	Número	1,162	465	40%	2,400	1,748	73%	3,200	893	28%	11,700	3,456	30%	350+465
Grupos que reciben servicios del proyecto	Número				54	44	81%	87	32	37%	322	76	24%	32
Personas capacitadas en gestión de recursos naturales	Número	680	95	14%	3,700	102	3%	1,517	221	15%	5,080	418	8%	95+16
	Hombres	442	95	21%	2,405	59	2%	986	137	14%	3,302	291	9%	95+9
	Mujeres	238	0	0%	1,295	43	3%	531	84	16%	1,778	127	7%	7
Grupos que intervienen en la gestión de los recursos naturales formados o reforzado	Número	20	0	0%	14	12	86%	41	6	15%	141	18	13%	-
Personas capacitadas en temas de la gestión de las comunidades	Número				740	524	71%	1,517	205	14%	5,513	729	13%	-
	Hombres				481	263	55%	986	128	13%	3,583	391	11%	-
	Mujeres				259	261	101%	531	77	15%	1,930	338	18%	-
Grupos de la comunidad en cuyos cargos directivos hay mujeres	Número				19	40	212%	30	15	49%	113	55	49%	-
Personas capacitadas en prácticas y tecnologías de producción agrícola	Número	1,867	50	3%	1,510	82	5%	1,573	0	0%	6,228	132	2%	50+35
	Hombres	1,214	50	4%	981	38	4%	1,023	0	0%	4,049	88	2%	50+28
	Mujeres	653	0	0%	528	44	8%	551	0	0%	2,179	44	2%	7
Personas capacitadas en prácticas y tecnologías de producción ganadera	Número	207	50	24%				175	0	0%	692	50	7%	
	Hombres	134	50	37%				114	0	0%	449	50	11%	
	Mujeres	73	0	0%				61	0	0%	243	0	0%	
Personas capacitadas en post-producción, elaboración y comercialización	Número	1360	0	0%				1,748	39	2%	6,920	39	1%	
	Hombres	884	0	0%				1,136	19	2%	4,498	19	0%	
	Mujeres	476	0	0%				612	20	3%	2,422	20	1%	

Resultados	Unidad	Fin del período:			Fin del período: 31 diciembre			Al 30 de junio del 2012			Acumulado			Suma de valores realizados de años anteriores
		POA 2010	Realizado	% del POA	POA 2011	Realizado	% del POA	POA 2012	Realizado	% del POA	Evaluación	Realizado	% de la Evaluación	
Personas capacitadas en actividades generadoras de ingresos	Número	1360	465	34%	2400	1,748	73%	1,748	0	0%	6,920	2,563	37%	465+350
	Hombres	884	325	37%	1560	1,168	75%	1,136	0	0%	4,498	1,821	40%	325+318
	Mujeres	476	140	29%	840	580	69%	612	0	0%	2,422	742	31%	32+140
Personas capacitadas en empresas y capacidad empresarial	Número	1360	0	0%	1,510	14	1%	1,748	0	0%	6,920	36	0.52%	22+0
	Hombres	884	0	0%	981	7	1%	1,136	0	0%	4,498	29	0.64%	22+0
	Mujeres	476	0	0%	528	7	1%	612	0	0%	2,422	7	0.29%	-
Grupos de la comunidad formados o reforzados	Número	34	0	0%	54	45	83%	87	32	37%	322	77	24%	-
Planes de aldea o de comunidad formulados	Número				54	45	83%	87	32	37%	322	77	24%	-
Personas con acceso a servicios de asesoramiento facilitados	Número				1,200	223	19%	1,150	671	58%	4,800	894	19%	-
	Hombres				780	113	14%	748	502	67%	3,120	615	20%	-
	Mujeres				420	110	26%	403	169	42%	1,680	279	17%	-
Personal de proveedores de servicios capacitado	Número				20	0	0%	60	24	40%	240	24	10%	-
	Hombres				ND	0	0%			0%	ND	ND	ND	-
	Mujeres				ND	0	0%			0%	ND	ND	ND	-
Grupos de comercialización formados o reforzados	Número	14	0	0%	34	44	129%	46	22	48%	173	70	40%	-
Grupos de comercialización en cuyos cargos directivos hay mujeres	Número				12	7	59%	16	10	62%	61	17	28%	-
Miembros de grupos de comercialización	Número	560	0	0%	1258	1,224	97%	1702	671	39%	6401	1,895	30%	-
	Hombres	364	0	0%	818	914	112%	1,106	502	45%	4,161	1,416	34%	-
	Mujeres	196	0	0%	440	310	70%	596	169	28%	2,240	479	21%	-

Resultados	Unidad	Fin del período:	31-dic			Fin del período: 31 diciembre	Al 30 de junio del 2012			Acumulado			Suma de valores realizados de años anteriores		
		POA 2010	Realizado	% del POA	POA 2011	Realizado	% del POA	POA 2012	Realizado	% del POA	Evaluación	Realizado		% de la Evaluación	
Empresas con acceso a servicios financieros facilitado	Número					14	8	57%	7	3	43%	32	11	34%	-
Grupos que gestionan infraestructura formados o reforzados	Número	20	0	0%					41	9	22%	149	9	6%	9.00
Miembros de grupos que gestionan infraestructura	Número	680	95	14%					1,394	211	15%	5,080	306	6%	401.00
	Hombres	442	95	21%					906	116	13%	3,302	211	6%	306.00
	Mujeres	238	0	0%					488	95	19%	1,778	95	5%	95.00
Grupos que gestionan infraestructura en cuyos cargos directivos hay mujeres	Mujeres	20	0	0%					14	3	21%	141	3	2%	3.00
Grupos de ahorro y crédito formados o reforzados	Número	7	1	14%					7	6	86%	21	7	33%	8.00
Miembros de los grupos de ahorro y crédito formados o reforzados	Número	105	18	17%					105	152	145%	315	170	54%	188.00
	Hombres	90	15	17%					68	112	164%	284	127	45%	142.00
	Mujeres	15	3	20%					37	40	109%	31	43	139%	46.00
Grupos de ahorro y crédito en cuyos cargos directivos hay mujeres	Número	7	1	14%					7	1	14%	21	2	10%	3.00
Locales e instalaciones de almacenamiento construidos o rehabilitados	Número	5	0	0%					4	2	54%	17	2	12%	2.00

Cuadros de Información administrativa y Financiera

Ejecución integrada

1. Ejecución y saldos del Convenio de Financiación del 2008 al 31 de Julio del 2012

Categorías	CONVENIO DE FINANCIACION							GASTOS ACUMULADOS DEL 2009 AL 31-12-2011						
	FIDA	BICE	GOB	PNUD	Remanente	Productores	Total	FIDA	BICE	GOB	PNUD	Remanente	Productores	TOTAL
1) Vehiculos y equipos	209,858		21,940				231,798	50,155	0	12,841	0	0	0	62,996
2) Capacitacion	94,164		89,615		13,500		197,279	21,801	0	1,425	0	0	0	23,226
3) Fondos de Iniciativas Comerciales	3,227,124	2,000,000			172,354	1,380,000	6,779,478	829,738	0	0	0	0	0	829,738
4) Servicios Contratados	3,028,938	2,006,000	199,450		83,683	782,000	6,100,071	298,600	79,107	17,837	0	0	0	395,545
5) Salarios	1,600,786		329,786				1,930,572	680,597	0	111,581	0	0	0	792,178
6) Costos de Operación	517,901		539,209				1,057,110	168,531	0	116,838	0	0	0	285,369
7) Sin asignacion	706,229						706,229	0	0	0	0	0	0	0
8) Formulacion del proyecto				45,039			45,039	0	0	0	45,039	0	0	45,039
<b>Total</b>	<b>9,385,000</b>	<b>4,006,000</b>	<b>1,180,000</b>	<b>45,039</b>	<b>269,537</b>	<b>2,162,000</b>	<b>17,047,576</b>	<b>2,049,422</b>	<b>79,107</b>	<b>260,523</b>	<b>45,039</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,434,091</b>

1. **Ejecución y saldos del Convenio de Financiación del 2008 al 31 de Julio del 2012**

Categorías	GASTOS DEL POA 2012 AL 31 DE JULIO DE 2012							EJECUCION CONVENIO AL 31 DE JULIO DE 2012						
	FIDA	BICE	GOB	PNUD	Remanen	Productor	Total	FIDA	BICE	GOB	PNUD	Remanen	Productor	Total
1) Vehiculos y equipos	78,570	0	-105	0		0	78,465	128,725	0	12,736	0	0	0	141,461
2) Capacitacion	8,139	0	0	0		0	8,139	29,940	0	1,425	0	0	0	31,365
3) Fondos de Iniciativas Comerciales	2,082	0	0	0	0	0	2,082	831,820	0	0	0	0	0	831,820
4) Servicios Contratados	31,458	-183	4,378	0	0	0	35,654	330,059	78,925	22,215	0	0	0	431,198
5) Salarios	186,699	0	5,682	0		0	192,381	867,296	0	117,263	0	0	0	984,559
6) Costos de Operación	34,762	0	13,323	0	0	0	48,084	203,293	0	130,161	0	0	0	333,454
7) Sin asignacion	0	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0	0
8) Formulacion del proyecto	0	0	0	0		0	0	0	0	0	45,039	0	0	45,039
<b>Total</b>	<b>341,710</b>	<b>-183</b>	<b>23,277</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>364,805</b>	<b>2,391,132</b>	<b>78,925</b>	<b>283,800</b>	<b>45,039</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2,798,896</b>

**1. Ejecución y saldos del Convenio de Financiación del 2008 al 31 de Julio del 2012**

(En USD)

Categorías	SALDO DEL CONVENIO AL 31 DE JULIO DE 2012							% de ejecución convenio						
	FIDA	BICE	GOB	PNUD	Remanen	Productore	Total	FIDA	BICE	GOB	PNUD	Remanent	Productores	Total
1) Vehiculos y equipos	81,133		9,204		0	0	90,337	61.34%	0.00%	58.05%	0.00%	0.00%	0.00%	61.03%
2) Capacitacion	64,223				13,500	0	165,913	31.80%	0.00%		0.00%	0.00%	0.00%	15.90%
3) Fondos de Iniciativas Comerciales	2,395,304	2,000,000		0	172,354	1,380,000	5,947,658	25.78%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	12.27%
4) Servicios Contratados	2,698,879	1,927,075	177,235	0	83,683	782,000	5,668,873	10.90%	2.61%	11.14%	0.00%	0.00%	0.00%	7.07%
5) Salarios	733,490		212,523	0	0	0	946,013	54.18%	0.00%	35.56%		0.00%	0.00%	51.00%
6) Costos de Operación	314,609		409,048		0	0	723,657	39.25%	0.00%	24.14%	0.00%	0.00%	0.00%	31.54%
7) Sin asignacion	706,229			0	0	0	706,229	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
8) Formulacion del proyecto	0			0	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	100.00%	0.00%	0.00%	100.00%
<b>Total</b>	<b>6,993,868</b>	<b>3,927,075</b>	<b>808,010</b>	<b>0</b>	<b>269,537</b>	<b>2,162,000</b>	<b>14,160,490</b>	<b>25.48%</b>	<b>0.84%</b>	<b>24.05%</b>	<b>100.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>16.42%</b>



Proyección integrada al 31 de diciembre de 2012

1. Proyección de <u>Ejecución y saldos del Convenio de Financiación del 2008 al 31 de Diciembre del 2012</u>														
Categorías	CONVENIO DE FINANCIACION							GASTOS DEL POA 2012 AL 31 DE DIC DE 2012						
	FIDA	BICE	GOB	PNUD	Remanente	Productores	Total	FIDA	BICE	GOB	PNUD	Remanente	Productores	Total
1) Vehiculos y equipos	209,858		21,940				231,798	80,866	0	1,645	0		0	82,511
2) Capacitacion	94,164		89,615			13,500	197,279	26,966	14,500	3,363	0		0	44,828
3) Fondos de Iniciativas Comerciales	3,227,124	2,000,000			172,354	1,380,000	6,779,478	838,086	899,333	0	0	0	0	1,737,418
4) Servicios Contratados	3,028,938	2,006,000	199,450		83,683	782,000	6,100,071	423,864	308,218	4,888	0	0	0	736,970
5) Salarios	1,600,786		329,786				1,930,572	336,669	0	8,233	0		0	344,902
6) Costos de Operación	517,901		539,209				1,057,110	83,696	0	20,237	0	0	0	103,933
7) Sin asignacion	706,229						706,229	0	0	0	0		0	0
8) Formulacion del proyecto				45,039			45,039	0	0	0	0		0	0
<b>Total</b>	<b>9,385,000</b>	<b>4,006,000</b>	<b>1,180,000</b>	<b>45,039</b>	<b>269,537</b>	<b>2,162,000</b>	<b>17,047,576</b>	<b>1,790,146</b>	<b>1,222,050</b>	<b>38,366</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3,050,563</b>

1. Proyección de **Ejecución y saldos del Convenio de Financiación del 2008 al 31 de Diciembre del 2012**

(En U\$D)

Categorías	EJECUCION CONVENIO AL 31 DE DIC DE 2012							SALDO DEL CONVENIO AL 31 DE DIC DE 2012						
	FIDA	BICE	GOB	PNUD	Remanen	Productor	Total	FIDA	BICE	GOB	PNUD	Remanen	Productore	Total
1) Vehiculos y equipos	131,021	0	14,486	0	0	0	145,507	78,837		7,454		0	0	86,291
2) Capacitacion	48,767	14,500	4,788	0	0	0	68,055	45,397				13,500	0	129,224
3) Fondos de Iniciativas Comerciales	1,667,824	899,333	0	0	0	0	2,567,156	1,559,300	1,100,667			0	172,354	1,380,000
4)Servicios Contratados	722,464	387,325	22,725	0	0	0	1,132,515	2,306,474	1,618,675	176,725	0	83,683	782,000	4,967,557
5) Salarios	1,017,266	0	119,814	0	0	0	1,137,080	583,520		209,972	0	0	0	793,492
6) Costos de Operación	252,227	0	137,076	0	0	0	389,302	265,675		402,133		0	0	667,808
7) Sin asignacion	0	0		0	0	0	0	706,229			0	0	0	706,229
8) Formulacion del proyecto	0	0	0	45,039	0	0	45,039	0			0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>3,839,568</b>	<b>1,301,158</b>	<b>298,889</b>	<b>45,039</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5,484,654</b>	<b>5,545,432</b>	<b>2,719,342</b>	<b>796,284</b>	<b>0</b>	<b>269,537</b>	<b>2,162,000</b>	<b>11,492,595</b>

1. Proyección de **Ejecución y saldos del Convenio de Financiación del 2008 al 31 de Diciembre del 2012**

Categorías	% de ejecucion convenio						
	FIDA	BICE	GOB	PNUD	Remanen	Productores	Total
1) Vehiculos y equipos	62.43%	0.00%	66.03%	0.00%	0.00%	0.00%	62.77%
2) Capacitacion	51.79%	15.40%		0.00%	0.00%	0.00%	34.50%
3) Fondos de Iniciativas Comerciales	51.68%	27.87%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	37.87%
4)Servicios Contratados	23.85%	12.79%	11.39%	0.00%	0.00%	0.00%	18.57%
5) Salarios	63.55%	0.00%	36.33%		0.00%	0.00%	58.90%
6) Costos de Operación	48.70%	0.00%	25.42%	0.00%	0.00%	0.00%	36.83%
7) Sin asignacion	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
8) Formulacion del proyecto	0.00%	0.00%	0.00%	100.00%	0.00%	0.00%	100.00%
<b>Total</b>	<b>40.91%</b>	<b>13.86%</b>	<b>25.33%</b>	<b>100.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.00%</b>	<b>32.17%</b>

Control de Liquidaciones

F I D A CONTROL DE JUSTIFICACIONES PAGADAS			
No DE DESEMBOLSO	FECHA DEL DESEMBOLSO	MONTO EN (US\$)	MONTO EN Lps (tasa 18.8951 referencial según convenio)
1	09/02/2009	500,000.00	9,447,550.00
2	02/11/2009 <b>Bajo la Supervisión BCIE</b>	143,045.00	2,702,849.58
3	13/01/2011	175,391.01	3,314,030.67
4	29/03/2011	40,740.61	769,797.90
5	25/04/2011	172,273.22	3,255,119.72
6	18/08/2011	102,912.44	1,944,540.85
7	19/09/2011	437,747.78	8,271,288.08
8	06/02/2012	158,031.57	3,034,048.11
9	26/04/2012	18,022.05	348,283.33
10	19/04/2012	440,000.00	8,504,760.00
11	12/06/2012	227,686.44	4,427,431.13
12	14/06/2012	468,586.65	9,116,915.58
13	17/08/2012	270,032.71	5,253,810.41
<b>TOTAL RECIBIDO</b>		<b>3,154,469.48</b>	<b>60,390,425.36</b>

F I D A CONTROL DE JUSTIFICACIONES SOLICITADAS			
No DE LIQUIDACIÓN	FECHA DE ENVIO DE LIQUIDACIÓN	MONTO EN (US\$)	MONTO EN Lps (tasa 18.8951 referencial según convenio)
1	Primer Desembolso	500,000.00	9,447,550.00
2	Septiembre de 2009	143,045.00	2,702,849.58
3	Noviembre de 2010	175,391.01	3,314,030.67
4	09/12/2010	40,740.61	769,797.90
5	29/03/2011	172,273.22	3,255,119.72
6	30/06/2011 VI Justificación *	102,912.44	1,944,540.85
7	18/08/2011 VII Justificación *	437,747.78	8,271,288.08
8	16/01/2012	158,031.57	3,034,048.11
9	30/03/2012	18,022.05	348,283.33
10	30/03/2012	440,000.00	8,504,760.00
11	22/05/2012	227,686.44	4,427,431.13
12	30/05/2012	468,586.65	9,116,915.58
13	06/08/2012	270,032.71	5,289,940.79
<b>TOTAL EN LIQUIDACIÓN</b>		<b>3,154,469.48</b>	<b>60,426,555.73</b>

Proyección de uso de fondos externos

Fondos FIDA

PROYECTO PROMECOM						
Flujo de Caja Fondos FIDA del 01 de Enero al 31 de diciembre 2012						
CONCEPTO	AÑO 2 0 1 2					
	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
<b>CAJA Y BANCOS (saldo inicial 01 de enero 2012)</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$492,994.00</b>	<b>\$711,523.36</b>	<b>\$656,882.59</b>	<b>\$576,944.47</b>	<b>\$1,096,518.57</b>
<b>INGRESOS ( JUSTIFICACIONES)</b>	<b>\$0.00</b>	\$270,032.00		\$0.00	\$621,102.32	
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$763,026.00</b>	<b>\$711,523.36</b>	<b>\$656,882.59</b>	<b>\$1,198,046.80</b>	<b>\$1,096,518.57</b>
DGOT	\$0.00	\$7,498.47	\$1,584.18	\$86,019.85	\$47,129.46	\$4,356.51
IPM	\$0.00	\$5,175.00	\$5,175.00	\$329,568.29	\$5,175.00	\$494,295.93
GAP	<b>\$0.00</b>	<b>\$51,502.64</b>	<b>\$54,640.77</b>	<b>\$79,938.11</b>	<b>\$101,528.23</b>	<b>\$84,878.59</b>
<b>Total gastos mes</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$64,176.11</b>	<b>\$61,399.95</b>	<b>\$495,526.26</b>	<b>\$153,832.69</b>	<b>\$583,531.02</b>
Saldo	\$492,994.00	\$711,523.36	\$656,882.59	\$576,944.47	\$1,096,518.57	\$512,987.55

Fondos BCIE

PROYECTO PROMECOM					
Flujo de Caja Fonfos BCIE del 01 de Enero al 31 de diciembre 2012					
CONCEPTO	AÑO 2 0 1 2				
	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
<b>CAJA Y BANCOS (saldo inicial 01 de enero 2012)</b>	<b>\$399,479.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$208,731.45</b>	<b>\$183,163.26</b>	<b>\$500,000.00</b>
<b>INGRESOS ( JUSTIFICACIONES)</b>	\$0.00	\$500,000.00	\$291,268.55	\$316,836.73	\$0.00
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>\$399,479.00</b>	<b>\$500,000.00</b>	<b>\$500,000.00</b>	<b>\$500,000.00</b>	<b>\$500,000.00</b>
DGOT	\$0.00	\$108,252.55	\$0.00	\$0.00	\$1,584.18
IPM	\$399,479.00	\$183,016.00	\$316,836.73	\$0.00	\$0.00
<b>Total gastos mes</b>	<b>\$399,479.00</b>	<b>\$291,268.55</b>	<b>\$316,836.73</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$1,584.18</b>
Saldo	\$0.00	\$208,731.45	\$183,163.26	\$500,000.00	\$498,415.82

## Fotografías



Mensaje del Ing. Rafael Guillen Coordinador General del PROMECOM en la entrega de acuerdos de Subsidio de Microcapital en el municipio de Sulaco Yoro a 29 Grupos Empresariales. Marzo de 2012



Mensaje del Ministro de la SAG, Ing. Jacobo Regalado a la concurrencia del evento de entrega de 29 ASMC en el municipio de Sulaco Yoro, evento realizado el 12 de Marzo del 2012, como parte de la intervención del PROMECOM en el Departamento de Yoro



Taller de capacitación sobre productos derivado del Café, desarrollado en Ilima Santa Bárbara, para el beneficios de 8 GER apoyados por el PROMECOM





Fortalecimiento a las Once (11) Unidades Ambientales Municipales del Departamento, mediante la dotación de herramientas y equipo de protección forestal (prevención y control de incendios).



Establecimiento de vivero de unos 75 mil árboles de usos múltiples (maderables, protección, seguridad alimentaria, sombra, leña, cerca vivas), para beneficiar a GER, del PROMECOM, 8 Municipalidades, Juntas de Agua, Centros Educativos, Proyectos de desarrollo, otros beneficiarios. Incluye Moringa para seguridad alimentaria





Firma de Carta de Entendimiento con PROMECOM y Confederación Tolupan FETRIXI.



Taller de Capacitación en Encadenamientos de Valor y Comercialización, realizado en San Salvador, apoyado por el FIDA y AGEXPORT en el mes de febrero de 2012.



Taller de Buenas Prácticas Agrícolas, dirigido a GER, facilitado por INFOP-PROMECOM



Visitas de evaluación de 33 Proyectos junto al Comité Local de Proyecto COLP, en la grafica la visita a la Empresa Lechera PROLENY Negrito Yoro





Inducción para Empresas Prestadoras de servicios técnicos y capacitación especializada SIGMA y SNV Honduras



Apoyo a consultoría del FIDA y SEFIN para medir la eficiencia de la estrategia del FIDA en Honduras, y seguimiento del Dr. Enrique Murguía del FIDA al proyecto.



Apoyo de AGEXPORT Guatemala en el tema de cadenas de Mercado de café y forestal



Proceso de construcción participativo de un Proyecto Integral de Inversión



Muestra de equipo adquirido en apoyo al GER COAVAY, productor de semillas de frijol, consistente en balanza, costuradora de sacos, probador de humedad



Mejoramiento de piso del área de selección de Grano en GER COAVAY



Apoyo al Grupo Indígena Tolupan de mujeres Manos del Mañana, en la construcción de local para la fabricación de comercialización de artesanías de acícula de pino, y mejoramiento de condiciones de salubridad en vivienda de socias, en este caso pila para agua de uso domestico.



Apoyo al GER Café con aroma de Montaña, mediante la compra de tostadora de café, generador eléctrico y capacitación en el uso de la tostadora.